

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN PENGENDALIAN  
INTERNAL TERHADAP PROSES PENYUSUNAN LAPORAN  
KEUANGAN BANK BPR SUMSEL  
(Studi Kasus Bank BPR SUMSEL)**

**SKRIPSI**

**Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Akuntasi (S.Ak)  
Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Indo Global Mandiri**



**Disusun Oleh:**

**MEGDA ENPALGETSI  
NPM: 2020520043**

**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI  
FAKULTAS EKONOMI  
2024**

### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Pengendalian Internal Terhadap Proses Penyusunan Laporan Keuangan Bank BPR Sumsel (Studi Kasus Pada Bank BPR Sumsel)  
Nama : Megda Enpalgetsi  
NPM : 2020520043  
Program Studi : Akuntansi  
Pembimbing I : Drs.RM.Rum Hendarmin,Ak.,MM.,PIA.,CA.,CSRS  
Pembimbing II : Kgs.M.Nurkholis,SE.,ME.,Ak.,CA.,CBSC.,C.,RM.,CRP  
Tanggal Ujian Skripsi : 29 Januari 2024

Palembang, 12 Februari 2024

Disetujui Oleh,

Pembimbing I,



Drs.RM.Rum Hendarmin,  
Ak.,MM.,PIA.,CA.,CSRS  
NIDN.0229106101

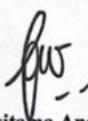
Pembimbing II,



Kgs.M.Nurkholis,  
SE.,ME.,Ak.,CA.,CBSC.,C.,RM.,CRP  
NIDN. 0225019102

Disahkan Oleh,

Ketua Program Studi Akuntansi



Leriza Desitama Anggraini,  
SE.,M.Acc.,Ak.,CA.,ASEAN CPA  
NIDN. 0206129102

Dekan Fakultas Ekonomi



Endah Dewi Purnamasari,  
SE.,MM.,CFP  
NIDN. 0204128602

### LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi ini di ajukan oleh :

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Pengendalian Internal Terhadap Proses Penyusunan Laporan Keuangan Bank BPR Sumsel (Studi Kasus Pada Bank BPR Sumsel)  
Nama : Megda Enpalgetsi  
NPM : 2020520043  
Program Studi : Akuntansi

Telah dipertahankan di hadapan Dosen Penguji Ujian Skripsi & Komprehensif, dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Indo Global Mandiri.

Ketua Penguji :

Drs.RM.Rum Hendarmin,Ak.,MM.,PIA.,CA.,CSRS  
NIDN.0229106101

Penguji I :

Leriza Desitama Anggraini,  
SE.,M.,Acc.,Ak.,CA.,ASEAN CPA  
NIDN.0206129102

Penguji II :

Mutiara Kemala Ratu,SE.,M.,S.Ak.,Ak  
NIDN.0213089401

Disahkan Oleh,

Ketua Program Studi Akuntansi

Leriza Desitama Anggraini,  
SE.,M.Acc.,Ak.,CA.,ASEAN CPA  
NIDN. 0206129102

Dekan Fakultas Ekonomi

FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS GADJAH MADA  
YOGYAKARTA  
DEKANAT FAKULTAS EKONOMI

Endah Dewi Purnamasari,  
SE.,MM.,CFP  
NIDN. 0204128602

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Megda Enpalgesi

NPM : 2020520043

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengelolaan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Indo Global Mandiri maupun di perguruan tinggi lain.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut diatas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah.

Palembang, 12 Februari 2024



Megda Enpalgesi  
NPM. 2020520043

### LEMBAR REVISI

Nama : Megda Enpalgetsi  
NPM : 2020520043  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Pengendalian Internal Terhadap Proses Penyusunan Laporan Keuangan Bank BPR Sumsel (Studi Kasus Pada Bank BPR Sumsel)  
Ketua Pengaji :



Drs.RM.Rum Hendarmin,Ak.,MM.,PIA.,CA.,CSRS  
NIDN :0229106101

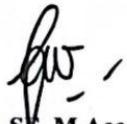
Pengaji I :

  
Leriza Desitama Anggraini,  
SE.,M.Acc.,Ak.,CA.,ASEAN CPA  
NIDN :0206129102

Pengaji II :

  
Mutiara Kemala Ratu,SE.,M.S.Ak.,Ak  
NIDN :0213089401

Palembang, 12 Februari 2024  
Ketua Program Studi Akuntansi

  
Leriza Desitama Anggraini, SE.,M.Acc.,Ak.,CA.,ASEAN CPA  
NIDN. 0206129102

## **HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTTO**

*Bismillahirrahmanirrahim*

**Dengan rahmat Allah SWT**

Saya persembahkan skripsi ini untuk  
Keluarga yang selalu mendoakan,dan memotivasi.  
Serta keluarga Universitas Indo Global Mandiri.

"Barangsiapa yang menempuh suatu perjalanan dalam rangka untuk menuntut ilmu,maka Allah SWT akan mudahkan baginya jalan ke surga."(H.R.Muslim)

**"NEVER STOP GROWING" -unknown**

**"Kamu tidak bisa kembali dan mengubah masalalu,maka dari itu fokuslah pada masa depan dan jangan buat sebuah kesalahan yang sama." -unknown**

**With Love,Jokda**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Pengendalian Internal Terhadap Proses Penyusunan Laporan Keuangan Bank BPR Sumsel (Studi Kasus Pada Bank BPR Sumsel)”. Penulisan skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) di Jurusan Akuntansi,Fakultas Ekonomi,Universitas Indo Global Mandiri.

Penelitian dan penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan,bimbingan,dan dukungan dari berbagai pihak.Oleh karena itu,penulis sampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Marzuki Alie, SE., M.M selaku Rektor Universitas Indo Global Mandiri Palembang.
2. Ibu Endah Dewi Purnamasari, SE., MM., CFP selaku Dekan Fakultas Ekonomi
3. Ibu Leriza Desitama Anggraini, SE., M.Acc., Ak., CA., ASEAN CPA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Indo Global Mandiri.
4. Bapak Drs.RM.Rum Hendarmin,Ak.,MM.,PIA.,CA.,CSRS selaku Dosen Pembimbing I. Terima kasih atas waktu yang telah diluangkan, kesabaran dan memberikan kritik maupun saran selama proses penyusunan skripsi selesai.
5. Bapak Kgs.M.Nurkholis, SE., M.E., Ak., CA., CBSC., CRM., CRP selaku Dosen Pembimbing II. Terima kasih atas waktu yang telah diluangkan, kesabaran dan memberikan kritik maupun saran selama proses penyusunan skripsi selesai.
6. Ibu Dr. Lukita Tripermata, SE.,M.Si.Ak.,CA selaku Dosen Pembimbing Akademik atas semua dukungan dan nasihat yang telah diberikan kepada penulis selama perkuliahan hingga penyusunan skripsi selesai.
7. Seluruh dosen Pengajar dan staf Fakultas Ekonomi Universitas Indo Global Mandiri.
8. Teman-teman ku tersayang yang menemani hari-hari penulis serta memberi semangat dan dukungan hingga penyusunan skripsi selesai.
9. Kedua orangtua, Babak Parmil Muhammad dan Mama Endang Munarti A.Md. yang selalu memberikan doa,semangat,nasehat,kasih sayang ,serta perhatian moril dan materil sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dan perkuliahan dengan baik.
10. Kakak-kakak ku Yaman, Farsianah,S.H., Meni Triarta,S.T., Wenpas,S.St.Pi., Pastri,A.Md., Zet Gutara dan apt.Megma Enucap,S.Farm. tersayang ,tercinta,terkasih yang selalu memberikan

- doa,nasehat,motivasi dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dan perkuliahan dengan baik.
11. Seluruh pihak yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan studi hingga selesai.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan.Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman, oleh karena itu saran dan kritik sangat diharapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Palembang, 13 Februari 2024  
Penulis,

Megda Enpalgesi  
NPM.2020520043

## **ABSTRAK**

Penelitian ini mengevaluasi pengaruh gaya kepemimpinan dan pengendalian internal secara parsial dan bersamaan terhadap proses penyusunan laporan keuangan Bank BPR Sumsel. Hasil uji parsial menunjukkan bahwa baik gaya kepemimpinan maupun pengendalian internal memiliki pengaruh signifikan terhadap proses tersebut. Uji simultan menegaskan bahwa keduanya bersama-sama berperan penting dalam proses penyusunan laporan keuangan di Bank BPR Sumsel. Temuan ini memberikan kontribusi dalam pemahaman manajerial dan strategis terkait faktor-faktor yang memengaruhi kualitas laporan keuangan di sektor perbankan.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan, Pengendalian Internal, Proses Penyusunan Laporan Keuangan

## **ABSTRACT**

*This research evaluates the influence of leadership style and internal control partially and simultaneously on the process of preparing the financial reports of Bank BPR Sumsel. Partial test results show that both leadership style and internal control have a significant influence on the process. The simultaneous test confirmed that both of them together played an important role in the process of preparing financial reports at Bank BPR Sumsel. These findings contribute to managerial and strategic understanding regarding the factors that influence the quality of financial reports in the banking sector.*

*Keywords: Leadership Style, Internal Control, Financial Report Preparation Process*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR REVISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	14
1.3 Tujuan Penelitian .....	14
1.4 Manfaat penelitian.....	14
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori .....	11
2.1.1 Agency Theory .....	11
2.1.2 Pengendalian Internal .....	15

2.1.3 Tujuan Pengendalian Internal .....	16
2.1.4 Indikator Pengendalian Internal .....	16
2.1.5 Pengertian Gaya Kepemimpinan .....	19
2.1.6 Macam-Macam Gaya Kepemimpinan .....	20
2.1.7 Indikator Gaya Kepemimpinan .....	21
2.1.8 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Proses Penyusunan Laporan Keuangan .....	22
2.1.9 Pengaruh Pengendalian Internal Terhadap Proses Penyusunan Laporan Keuangan .....	23
2.2 Penelitian Terdahulu .....	25
2.3 Hubungan Antar Variabel .....	29
2.3.1 Hubungan Antar Variabel Independen (Gaya Kepemimpinan) dan Variabel Dependen (Penyusunan Laporan Keuangan) .....	29
2.3.2 Hubungan Antar Variabel Independen (Pengendalian Internal) dan Variabel Dependen (Penyusunan Laporan Keuangan) .....	31
2.3.3 Hubungan Antar Variabel Independen (Gaya Kepemimpinan, Pengendalian Internal) dan Variabel Dependen (Penyusunan Laporan Keuangan) .....	35
2.4 Kerangka Pemikiran .....	37
2.5 Hipotesis .....	37

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	44
3.2 Objek Penelitian .....	44
3.3 Waktu dan Tempat Penelitian .....	45
3.4 Populasi .....	46
3.5 Sampel .....	46
3.6 Batasan Penelitian .....	47
3.7 Jenis dan Sumber Data .....	48
3.7.1 Jenis Data .....	48
3.7.2 Sumber Data .....	48
3.8 Teknik Pengumpulan Data .....	49
3.9 Teknik Analisis Data .....	49
3.10 Uji Kualitas Data .....	50
3.10.1 Uji Validitas .....	50
3.10.2 Uji Reliabilitas .....	50
3.11 Uji Hipotesis .....	51
3.11.1 Analisis Regresi Linier Berganda .....	51
3.11.2 Uji Signifikan Parsial (Uji T) .....	52
3.11.3 Uji Signifikan Simultan (Uji F) .....	52
3.11.4 Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	53
3.12 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	53
3.12.1 Variabel Independen .....	53
3.12.2 Variabel Dependen .....	54

## **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil .....	57
4.1.1 Uji Kualitas Data .....	57
4.1.1.1 Uji Validitas.....	57
4.1.1.2 Uji Reliabilitas .....	59
4.1.3 Uji Asumsi Klasik .....	60
4.1.3.1 Uji Normalitas .....	60
4.1.3.2 Uji Heterokedastisitas .....	61
4.1.3.3 Uji Multikolinieritas .....	62
4.1.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....	64
4.1.5 Uji Hipotesis .....	65
4.1.5.1 Uji Parsial (Uji t) .....	65
4.1.5.2 Uji Simultan (Uji F) .....	66
4.2 Pembahasan .....	67
4.2.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Proses Penyusunan Laporan Keuangan .....	67
4.2.2 Pengaruh dan Pengendalian Internal Terhadap Proses Penyusunan Laporan Keuangan .....	69
4.2.3 Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Pengendalian Internal Terhadap Proses Penyusunan Laporan Keuangan .....	70

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	72
5.2 Saran .....	72

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	25
Tabel 3.2 Definis Operasional Variabel .....	54
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas .....	57
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas .....	57
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas.....	57
Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabelitas .....	59
Tabel 4.5 Uji Normalitas .....	61
Tabel 4.6 Uji Heterokedastisitas .....	62
Tabel 4.7 Uji Multikolinearitas .....	63
Tabel 4.8 Analisis Regresi Linier Berganda .....	64
Tabel 4.9 Uji Hipotesis .....	65
Tabel 4.10 Uji t .....	65
Tabel 4.11.Uji f .....	67

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kartu Bimbingan
- Lampiran 2 Surat Izin Penelitian Fakultas
- Lampiran 3 Surat Jawaban Perusahaan
- Lampiran 4 Daftar Pertanyaan Wawancara
- Lampiran 5 Jawaban Wawancara Penelitian
- Lampiran 6 Kuisioner Penelitian
- Lampiran 7 Hasil *Output SPSS*
- Lampiran 8 Tabulasi Hasil Angket
- Lampiran 9 Hasil Plagiarisme Turnitin