

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, LINGKUNGAN  
KERJAA TERHADAP KINERJA KARYAWAN RINDANG  
COFFE AND EATERY PALEMBANG**

**SKRIPSI**

**Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Manajemen (S.M)  
Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Indo Global Mandiri**



**Disusun oleh:  
RIDWAN AHMAD TRI ANANDA  
NPM. 2020510067**

**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN  
TINGGI UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI  
FAKULTAS EKONOMI  
TAHUN 2023**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

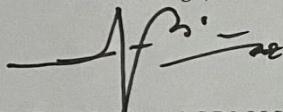
### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Rindang Coffee & Eatery  
Nama : Ridwan Ahmad Tri Ananda  
NPM : 2020510067  
Program Studi : Manajemen  
Pembimbing I : Dr. Fauziah Afriyani, S.Pd., M.Si  
Pembimbing II : Muhammad Bahrul Ulum, SE., M.Si  
Tanggal Ujian Skripsi : 1 Februari 2024

Palembang, 5 Februari 2024

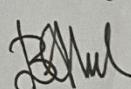
Disetujui Oleh,

Pembimbing I,



Dr. Fauziah Afriyani, S.Pd.,M.Si  
NIDN.0225047302

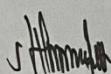
Pembimbing II,



Muhammad Bahrul Ulum, SE., M.Si  
NIDN. 0201079401

Disahkan Oleh,

Ketua Program Studi Manajemen

  
Shafiera Lazuardi, SE.,M.Sc  
NIDN. 0213109401

Dekan Fakultas Ekonomi

  
Endah Dewi Purnamasari, SE.,MM.,CFP  
NIDN. 0204128602

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

### LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi ini di ajukan oleh :

Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Rindang Coffee & Eatery  
Nama : Ridwan Ahmad Tri Ananda  
NPM : 2020510067  
Program Studi : Manajemen

Telah dipertahankan di hadapan Dosen Pengaji Ujian Skripsi & Komprehensif, dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Indo Global Mandiri.

Ketua Pengaji :

Dr. Fauziah Afriyani, S.Pd., M.Si  
NIDN. 0225047302

Pengaji I :

Meilin Veronica, SE., MM., Ak., CA  
NIDN. 0225058402

Pengaji II :

Drs. Hamid Halin., M. Si  
NIDN. 0017065801

Disahkan Oleh,

Ketua Program Studi Manajemen

FAKULTAS Dekan Fakultas Ekonomi

Shafiera Lazuardi, SE.,M.Sc  
NIDN. 0213109401

Endah Dewi Purnamasari, SE.,MM.,CFP  
NIDN. 0204128602

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

### **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ridwan Ahmad Tri Ananda  
NPM 2020510067  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengelolaan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Universitas Indo Global maupun di perguruan tinggi lain

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut diatas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah.

Palembang, Januari 2024

  
Ridwan Ahmad Tri Ananda  
7GSE7ALX078343503

## **LEMBAR REVISI**

### **LEMBAR REVISI**

Nama : Ridwan Ahmad Tri Ananda  
NPM : 2020510067  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Rindang Coffee & Eatery

Ketua Pengaji :

Dr. Fauziah Afriyani, S.Pd., M.Si  
NIDN : 0225047302

Pengaji I :

Meilin Veronica, SE., MM., Ak., CA  
NIDN : 0225058402

Pengaji II :

Drs. Hamid Halin., M. Si  
NIDN : 0017065801

Palembang, 5 Februari 2024  
Ketua Program Studi Manajemen

Shafiera Lazuardi, SE.,M.Sc  
NIDN. 0213109401

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Pengaruh Kepemimpinan,

Mary: dam inunga Seria relatis in in an intan one.  
dan dukungan dari berbagai pihak. Shingga skripsi ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Marzuki Alie, SE., M.M selaku Rektor Universitas Indo Global Mandiri Palembang.
2. Endah Dewi Purnamasari, SE., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi
3. Shafiera Lazuarni, S.E., M.Sc. selaku Ketua Program Studi Prodi Manajemen
4. Dr. Fauziah Afriyani, S.Pd.,M.Si selaku Ketua Dosen Pembimbing I.
5. Muhammad Bahrul Ulum, SE.,M.Si selaku dosen pembimbing Kedua. Terima kash atas waktu yang telah diluangkan, perhatian, kesabaran, saran, dan kritik yang membangun selama proses penyusunan skripsi.
6. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Indo Global Mandiri Palembang atas segala ilmu dan pengalaman berharga yang telah diberikan selama ini kepada penulis.
7. Seluruh staf tata usaha, staf perpustakaan, dan staf keamanan Universitas Indo Global Mandiri atas segala bantuananya selama ini.
8. Orang tua, Ayah dan Ibunda ku tercinta, terima kash atas segala kash sayang, dukungan, dan doa di setiap keringat yang tak terhingga hingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan dan meraih cita-cita.
9. Teman-teman Manajemen Angkatan 2020 atas segala kebersamaan dan dukungan baik moril maupun materil kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman, oleh karena itu saran dan kritik sangat diharapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan membutuhkan.

Palembang, Januari 2024  
Penyusun,

Ridwan Ahmad Tri Ananda

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk bagaimana dari Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Rindang Coffe And Eatery Palembang. Dalam penelitian ini dilakukan dengan menggunakan analisis kuantitatif dan melibatkan 50 responden, berdasarkan dari hasil menunjukkan bahwa baik Kepemimpinan, Motivasi, Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan secara parsial maupun simultan. Pengujian dalam penelitian dilakukan melalui uji parsial, uji simultan, dan koefisien determinasi pada SPSS versi 25, hasil dari pengujian secara parsial menunjukkan bahwa kepemimpinan ( $X_1$ ), Motivasi ( $X_2$ ) signifikan pada Kinerja Kerja Karyawan di indang Coffe And Eatery Palembang, dengan  $T_{\text{Hitung}}$  masing-masing 1,907 dan 2,707 ( $T_{\text{Hitung}} > T_{\text{Tabel}}$  1,679) dan Lingkungan Kerja ( $X_3$ )  $T_s$  3,012 ( $T_{\text{Hitung}} > T_{\text{Tabel}}$  1,679) dan untuk uji secara bersama-sama,  $F_{\text{Hitung}}$  619,051 ( $F_{\text{Hitung}} > F_{\text{Tabel}}$  3,132) hal ini menunjukkan adanya pengaruh positif dan signifikan pada kinerja kerja karyawan.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Motivasi, Lingkungan Kerja, Kinerja Karyawan

## **ABSTRACT**

*This research aims to determine the influence of leadership, motivation and work environment on employee performance at Rindang Coffee and Eatery Palembang. This research was carried out using quantitative analysis and involved 50 respondents, based on the results showing that both leadership, motivation and work environment affect employee performance partially or simultaneously. Testing in the research was carried out through partial tests, simultaneous tests, and coefficient of determination in SPSS version 25, the results of partial testing showed that leadership (X1), Motivation (X2) were significant on Employee Work Performance at Indang Coffee And Eatery Palembang, with respective Tcounts -respectively 1.907 and 2.707 ( $T_{Hcount} > T_{Table}$  1.679) and Work Environment (X3) Ts 3.012 ( $T_{Hcount} > T_{Table}$  1.679) and for the test together, FCount 619.051 (FCount > FTable 3.132) this shows that there is a positive and significant influence on employee work performance.*

*Keywords: Leadership, Motivation, Work Environment, Employee Performance*

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR REVISI.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	15
1.3 Tujuan Penelitian.....	15
1.4 Manfaat Penelitian.....	15
1.5 Gambaran Umum Perusahaan.....	17
1.5.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	18
1.5.2 Visi dan Misi Rindan Coffe and Eatery Palembang.....	20
1.5.3 Struktur Organisasi .....	20
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>21</b>
2.1 Kepemimpinan.....	21
2.2.1 Pengertian Kepemimpinan.....	21
2.2.2 Nilai Nilai Kepemimpinan.....	22
2.2.3 Faktor Faktor Yang Mempengaruhi Kepemimpinan.....	24
2.2.4 Indikator Kepemimpinan.....	25
2.3 Motivasi.....	28
2.3 Pengertian Motivasi Kepemimpinan.....	28
2.3.1 Indikator Motivasi.....	30

2.3.2 Faktor Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi.....	31
2.4 Lingkungan Kerja.....	34
2.4.1 Pengertian Lingkungan Kerja.....	34
2.4.2 Jenis Jenis Lingkungan Kerja.....	36
2.4.3 Faktor Faktor Yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja.....	37
2.4.4 Indikator Lingkungan Kerja.....	39
2.5 Kinerja Karyawan.....	40
2.5.1 Pengertian Kinerja Karyawan.....	40
2.5.2 Faktor Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan.....	41
2.6 Penelitian Terdahulu.....	43
2.7 Kerangka Pemikiran.....	48
2.8 Hipotesis.....	48
 <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	 <b>50</b>
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	50
3.2 Objek Penelitian.....	50
3.3 Waktu dan Tempat Penelitian.....	50
3.4 Batasan Penelitian.....	51
3.5 Jenis dan Sumber Data.....	51
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	52
3.7 Populasi dan Sampel.....	54
3.7.1Populasi.....	54
3.7.2 Sampel.....	54
3.8 Teknik Analisis.....	55
3.9 Variabel penelitian dan definisi operasional.....	57
 <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	 <b>66</b>
4.1 Hasil.....	66
4.1 Karakteristik Responden.....	66
4.1.1 Uji Kualitas Data.....	71

4.1.1.1 Uji Validitas.....	71
4.1.2 Uji Reliabilitas.....	71
4.1.2 Uji Asumsi Klasik.....	76
4.1.2.1 Uji Normalitas.....	76
4.1.2.2 Uji Multikolinearitas.....	79
4.1.3 Regresi Linier Berganda.....	82
4.1.4 Uji Hipotesis.....	84
4.1.4.1 Uji t.....	84
4.1.4.2 Uji F.....	86
4.1.4.3 Koefisien Determinasi.....	87
4.1.4.4 Uji Korelasi.....	88
4.2 Pembahasan.....	89
4.2.1 Karakteristik Responden.....	89
4.2.2 Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan.....	92
4.2.3 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	95
4.2.4 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	99
4.2.4 Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	103
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>104</b>
5.1 Kesimpulan.....	104
5.2 Saran.....	104

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	43
Tabel 3.1 Skala Pengukuran Variabel .....	60
Tabel 3.2 Interval Koefisien Korelasi .....	61
Tabel 3.3 Definisi Operasional Variabel .....	63
Tabel 4.1 Karakteristik Responden.....	66
Tabel 4.2 Karakteristik Jenis Kelamin .....	68
Tabel 4.3 Karakteristik Pendidikan .....	69
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas .....	72
Tabel 4.5 Uji Reliableitas X1.....	74
Tabel 4.6 Uji Reliableitas X2.....	74
Tabel 4.7 Uji Reliableitas X3.....	74
Tabel 4.8 Uji Reliableitas Y.....	74
Tabel 4.9 Uji Normalitas .....	77
Tabel 4.10 Uji Heterokedastisitas .....	81
Tabel 4.11 Uji Regresi Berganda .....	83
Tabel 4.12 Uji t .....	85
Tabel 4.13 Uji f .....	87
Tabel 4.14 Uji Koefisien Determinasi .....	88
Tabel 4.15 Uji Korelasi .....	89

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	23
Gambar 4.1 Histogram Normalitas .....	78
Gambar 4.2 Plot .....	79
Gambar 4.3 Scatterplot.....	82

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kartu Bimbingan .....	103
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	106
Lampiran 3 Hasil Output SPSS.....	113
Lampiran 4 Surat Izin Dari Fakultas.....	129
Lampiran 5 Surat Balasan Dari Rindang .....	130