

**SKRIPSI**

**PENGARUH BEBAN KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN BANK SUMSEL BABEL KCP PLAJU PALEMBANG**



**Disusun Oleh :**

**ANNISA ERVINADYA SHERINA**

**2020510137**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN KEBUDAYAAN RISET, DAN TEKNOLOGI**

**UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**TAHUN 2024**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Pengaruh Beban Kerja dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Bank Sumsel Babel KCP Plaju Palembang  
Nama : Annisa Ervinadya Sherina  
NPM : 2020510137  
Program Studi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Pembimbing I : Endah Dewi Purnamasari, SE., MM., CFP  
Pembimbing II : Mohammad Kurniawan DP, S.E., M.Si  
Tanggal Ujian Skripsi : 26 Juli 2024

Palembang, 30 Juli 2024

Disetujui Oleh,

Pembimbing I,

Endah Dewi Purnamasari, SE., MM., CFP  
NIDN. 0204128602

Pembimbing II,

Mohammad Kurniawan DP, S.E., M.Si  
NIDN. 0202067802

Disahkan Oleh,

Ketua Program Studi Manajemen

Shafiera Lazuardi, SE.,M.Sc., CFP., AFA  
NIDN. 0213109401

Dekan Fakultas Ekonomi

  
FAKULTAS EKONOMI  
**UIN SUSKA**

Budi Setiawan, SE.,MM.,Ph.D  
NIDN. 0208048701

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

### LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi ini di ajukan oleh :

**Judul Skripsi** : Pengaruh Beban Kerja dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Bank Sumsel Babel KCP Plaju Palembang  
**Nama** : Annisa Ervinadya Sherina  
**NPM** : 2020510137  
**Program Studi** : Manajemen Sumber Daya Manusia

Telah dipertahankan di hadapan Dosen Pengaji Ujian Skripsi & Komprehensif, dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Indo Global Mandiri.

**Ketua Pengaji** :

Endah Dewi Purnamasari, SE., MM., CFP  
NIDN.0204128602

**Pengaji I** :

Drs. H. Hamid Halin., M.Si  
NIDK.8979490024

**Pengaji II** :

Meilin Veronica., SE., MM., Ak., CA  
NIDN.0225058402

Disahkan Oleh,

**Ketua Program Studi Manajemen**

Shafiera Lazuardi, SE.,M.Sc., CFP., AFA  
NIDN. 0213109401

**Dekan Fakultas Ekonomi**

Budi Setiawan, SE.,MM.,Ph.D  
NIDN. 0208048701

## **LEMBAR REVISI**

### **LEMBAR REVISI**

Nama : Annisa Ervinadya Sherina  
NPM : 2020510137  
Program Studi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Skripsi : Pengaruh Beban Kerja dan Kompensasi Terhadap Kinerja  
Karyawan Bank Sumsel Babel KCP Plaju Palembang

Ketua Pengaji : 

Endah Dewi Purnamasari, SE., MM., CFP  
NIDN.0204128602

Pengaji I :   
Drs. H. Hamid Halin., M.Si  
NIDK.8979490024

Pengaji II : 

Meilin Veronica., SE., MM., Ak., CA  
NIDN.0225058402

Palembang, 30 Juli 2024  
Ketua Program Studi Manajemen

  
Shafiera Lazuarln, SE.,M.Sc., CFP., AFA  
NIDN. 0213109401

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

### **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Annisa Ervinadya Sherina

NPM : 2020510137

Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengelolaan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Universitas Indo Globa Mandiri maupun di perguruan tinggi lain.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut diatas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah.

Palembang, 13 Agustus 2024



Annisa Ervinadya Sherina

NPM. 2020510137

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat- Nya sehingga peneliti dapat melaksanakan kegiatan penelitian dan menyelesaikan penulisan laporan akhir skripsi dengan judul “Pengaruh Beban Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Bank Sumsel Babel KCP Plaju Palembang” yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Universitas Indo Global Mandiri. Tak lupa shalawat serta salam penulis hantarkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga-Nya, sahabat-Nya, hingga kita pengikut-Nya.

Penulis menyadari akan berbagai kekurangan atau ketidak sempurnaan dari skripsi, yang disebabkan keterbatasan pengetahuan penulis, untuk itu berbagai kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan skripsi ini akan sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Maka dari itu, penulis ingin mengungkapkan rasa terima kasih yang sebesar – besanya kepada pihak yang telah membantu penulis dalam proses penelitian ini, yaitu:

1. Bapak Dr.H.Marzuki Alie, S.E ., M.M selaku Rektor Universitas Indo Global Mandiri Palembang.
2. Ibu Endah Dewi Purnamasari, S.E ., M.M., CFP Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Indo Global Mandiri Palembang.
3. Ibu Shafiera Lazuarni, S.E, MSc., AFA Selaku ketua Program Studi Manajemen Universitas Indo Global Mandiri Palembang.

4. Penghargaan dan terima kasih penulis berikan kepada Ibu Endah Dewi Purnamasari, S.E ., M.M., CFP selaku Pembimbing I dan Bapak Mohammad Kurniaawan DP, SE., M.Si selaku Pembimbing II yang telah membantu penulisan skripsi ini, yang telah muncurahkan waktu, tenaga, ide-ide dan pemikiran dalam pembimbing penulis dari awal perkuliahan hingga penyelesaian penulisan.
5. Terima kasih yang sebesar-besarnya untuk para dosen pengajar fakultas ekonomi manajemen di universitas indo global mandiri yang memberikan masukan-masukan dalam penulisan ini, memberikan segenap Ilmu pengetahuan semasa perkuliahan,dan nasehat serta pengarahan.
6. Cinta pertama dan panutanku, Ayahanda Kusairi. Terima kasih telah percaya atas semua keputusasn yang telah penulis ambil untuk melanjutkan mimpi nya, seta cinta, do'a support dan motivasi yang selalu membuat saya percaya bahwa saya mampu menyelesaikan skripsi ini hingga akhir.
7. Pintu surgaku, Ibunda Nirwana. Mustahil saya mampu melewati semua permasalah yang penulis alami selama ini jika tanpa doa, ridha, dan dukungan dari beliau. Terima kasih ibu, berkatmu, ternyata aku mampu.
8. Kepada cinta kasih saudara saya, Ariel Terima kasih telah memberikan semangat, dukungan dan motivasi serta terima kasih telah setia meluangkan waktunya untuk menjadi tempat dan pendengar terbaik penulis sampai akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-teman seangkatan fakultas ekonomi manajemen Universitas Indo Global Mandiri Angkatan 2020, yang turut serta memberikan dukungan dan

semangat kepada penulis agar penulis bisa menyelesaikan lebih cepat skripsi ini.

10. Dan yang terakhir, kepada diri saya sendiri Annisa Ervinadya Sherina. Terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Terima kasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri sampai di titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun terima kasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba. Terima kasih karena memutuskan tidak menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dan telah menyelesaiannya sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dirayakan untuk diri sendiri. Berbahagialah dimanapun berasa, Ervin. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakannya sendiri.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritikan dan saran yang membangun agar skripsi ini bisa menjadi lebih baik lagi. Harapan dari penulis, semoga skripsi ini bisa memberikan manfaat dan menambah pengetahuan bagi masyarakat luas. Aamiin ya robbal alamin.

Palembang, April 2024

Penulis

## **Abstrak**

Penelitian ini menyelidiki dampak beban kerja dan kompensasi terhadap kinerja karyawan di Bank Sumsel Babel KCP Plaju Palembang menggunakan pendekatan regresi linear berganda. Data diperoleh dari 52 responden dan dianalisis secara menyeluruh. Hasil analisis menunjukkan bahwa beban kerja tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerja karyawan ( $p > 0,05$ ), sementara kompensasi memiliki dampak yang signifikan ( $p < 0,05$ ). Meskipun koefisien beban kerja menunjukkan peningkatan kinerja, nilai signifikansi yang tinggi menunjukkan ketidakefektifan secara statistik. Sebaliknya, setiap peningkatan satu unit kompensasi memberikan peningkatan kinerja, dengan signifikansi yang jelas. Uji korelasi menegaskan hubungan positif moderat antara beban kerja, kompensasi, dan kinerja karyawan. Uji F simultan membenarkan model regresi secara keseluruhan ( $p = 0,008 < 0,05$ ), menunjukkan bahwa variabel independen secara bersama-sama memengaruhi variabel dependen. Kesimpulannya, kompensasi memiliki dampak signifikan terhadap kinerja karyawan, sementara beban kerja tidak signifikan secara statistik. Ini menggarisbawahi pentingnya manajemen sumber daya manusia yang tepat dalam meningkatkan kinerja karyawan di sektor perbankan.

**Kata Kunci :** Beban Kerja, Kompensasi, Kinerja Karyawan

## ***Abstract***

*This study investigates the impact of workload and compensation on employee performance at Bank Sumsel Babel KPC Plaju Palembang using multiple linear regression approach. Data were obtained from 52 respondents and analyzed comprehensively. The results of the analysis indicate that workload does not have a significant effect on employee performance ( $p > 0.05$ ), while compensation has a significant impact ( $p < 0.05$ ). Although the coefficient of workload indicates an increase in performance, the high significance value indicates statistical ineffectiveness. Conversely, each increase in one unit of compensation provides a clear increase in performance. Correlation testing confirms a moderate positive relationship between workload, compensation, and employee performance. Simultaneous F-test confirms the overall regression model ( $p = 0.008 < 0.05$ ), indicating that the independent variables jointly influence the dependent variable. In conclusion, compensation significantly affects employee performance, while workload is not statistically significant. This underscores the importance of proper human resource management in enhancing employee performance in the banking sector.*

***Keyword : Workload, Compensation, Employee Performance***

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR REVISI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Gambaran Umum Perusahaan .....	10
1.5.1 Sejarah Bank Sumsel Babel KCP Plaju Palembang.....	10
1.5.2 Visi dan Misi Perusahaan .....	12
1.5.3 Struktur Organisasi Bank Sumsel Babel Palembang .....	12
BAB II PEMBAHASAN .....	21
2.1 Landasan Teori .....	21
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	21
2.1.2 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	22
2.2 Beban Kerja.....	23
2.2.1 Pengertian Beban Kerja .....	23
2.2.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Beban Kerja .....	24
2.2.3 Indikator Beban Kerja .....	26
2.3 Kompensasi .....	26
2.3.1 Pengertian Kompensasi .....	26
2.3.2 Komponen Kompensasi.....	27
2.3.3 Indikator Kompensasi.....	29
2.4 Kinerja Karyawan .....	32
2.4.1 Pengertian Kinerja Karyawan .....	32

2.4.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	33
2.4.3 Indikator Kinerja Karyawan .....	34
2.5 Penelitian Terdahulu .....	35
2.6 Kerangka Pemikiran .....	40
2.7 Hipotesis.....	45
BAB III METODELOGI PENELITIAN .....	46
3. Metode Penelitian.....	46
3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	46
3.1.1 Objek Penelitian .....	46
3.1.2 Waktu dan Tempat Penelitian .....	47
3.1.3 Batasan Penelitian .....	47
3.2 Jenis dan Sumber Data .....	47
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.4 Populasi dan Sampel .....	49
3.4.1 Populasi .....	49
3.4.2 Sampel.....	49
3.5 Teknik Analisis .....	50
3.5.1 Uji Kualitas Data .....	50
3.5.2 Uji Asumsi Klasik .....	52
3.5.3 Uji Regresi Linear Berganda .....	53
3.5.4 Uji Parsial (Uji t) .....	54
3.5.5 Uji Simultan (Uji F) .....	55
3.5.6 Uji Koefisien .....	55
3.6 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	56
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	58
4.1 Hasil Penelitian .....	58
4.1.1 Karakteristik Responden .....	58
4.1.2 Analisis Deskriptif.....	63
4.1.3 Hasil Uji Kualitas Data.....	65
4.1.4 Uji Asumsi Klasik .....	68
4.1.5 Analisis Regresi Linear Berganda .....	73
4.1.6 Uji Hipotesis.....	74
4.1.7 Uji Koefisien .....	77
4.2 Pembahasan.....	79

4.2.1	Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	79
4.2.2	Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	82
4.2.3	Pengaruh Beban Kerja dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	84
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>		<b>88</b>
5.1	Kesimpulan .....	88
5.2	Saran .....	90
<b>Daftar Pustaka .....</b>		<b>92</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	36
Tabel 3. 1 Skala Pengukuran .....	49
Tabel 3. 2 Interval R.....	56
Tabel 3. 3 Definisi Operasional .....	57
Tabel 4. 1 Karateristik Responden Berdasarkan Usia.....	59
Tabel 4. 2 Karateristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	60
Tabel 4. 3 Karateristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	62
Tabel 4. 4 Hasil Responden Variabel Beban kerja .....	63
Tabel 4. 5 Hasil Responden Variabel Kompensasi .....	64
Tabel 4. 6 Hasil Responden Variabel Kinerja Karyawan .....	65
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas.....	66
Tabel 4. 8 Hasil Uji Reliabilitas .....	67
Tabel 4. 9 Hasil Uji Normalitas.....	68
Tabel 4. 10 Hasil Uji Multikolinearitas .....	71
Tabel 4. 11 Hasil Uji Heterokedatisitas .....	72
Tabel 4. 12 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	73
Tabel 4. 13 Hasil Uji Parsial (Uji T).....	75
Tabel 4. 14 Hasil Uji Simultan (Uji F) .....	76
Tabel 4. 15 Hasil Uji Koefisien Korelasi.....	78
Tabel 4. 16 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	79

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Struktur Organisasi Bank Sumsel Babel Palembang .....	12
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	41
Gambar 4. 1 Grafik Responden Berdasarkan Usia .....	59
Gambar 4. 2 Grafik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	61
Gambar 4. 3 Grafik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	62
Gambar 4. 4 Grafik Histogram.....	70
Gambar 4. 5 Grafik Scatterplot .....	72