

***COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PEMBANGUNAN  
INFRASTRUKTUR JALAN ANTAR DESA MUARA  
LEMATANG - RANTAU BAYUR TAHUN 2022***

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh Gelar  
Sarjana Ilmu Pemerintahan**



**Disusun Oleh :  
LIDYA PERMATASARI  
2020610068**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU PEMERINTAHAN DAN BUDAYA  
UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI  
PALEMBANG  
2024**

## HALAMAN PENGESAHAN

### SKRIPSI

### ***COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR JALAN ANTAR DESA MUARA LEMATANG - RANTAU BAYUR TAHUN 2022***

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**LIDYA PERMATASARI  
2020610068**

Telah dipertahankan didepan Dewan Pengaji  
Pada tanggal 29 Juli 2024 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk  
memperoleh gelar Sarjana

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**  
**Ketua Dewan Peguji**

M. Qur'anul Kariem, S.I.P., M.I.P.  
NIDN.0211039402

Anggota Dewan Penguji I

Sanny Nofrima, S.I.P., M.I.P.  
NIDN.0220119601

Anggota Dewan Penguji II

Dr. Doris Febriyanti, S.I.P., M.Si  
NIDN. 022028203

Mengetahui,  
**Dekan Fakultas Ilmu Pemerintahan Dan Budaya**

FAKULTAS IPB



Dr. Doris Febriyanti, S.I.P., M.Si  
NIDN. 022028203

## HALAMAN REVISI

Judul Skripsi : *Collaborative Governance Dalam Pembangunan Infrastruktur Jalan Antar Desa Muara Lematang Rantau Bayur Tahun 2022*  
Nama Mahasiswi : Lidya Permatasari  
NPM : 2020610068  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Tanggal Persetujuan : 13 Agustus 2024

**Disetujui Oleh,**  
**(Ketua Dewan Penguji)**  
M. Qur'anul Kariem, S.I.P., M.I.P.  
NIDN.0211039402

**Tanda Tangan**

**(Penguji I)**  
Sanny Nofrima, S.I.P., M.I.P  
NIDN. 0220119601

**(Penguji II)**  
Dr. Doris Febriyanti, S.I.P., M.Si.  
NIDN. 022028203

**Mengetahui,**

**Ketua Program Studi**  
**Ilmu Pemerintahan**

Dwiki Adi Putra, S.A.P., M.Si  
NIDN. 0221079801

**Dekan Fakultas Ilmu**  
**Pemerintahan dan Budaya**

FAKULTAS IPB

Dr. Doris Febriyanti, S.I.P., M.Si  
NIDN. 022028203

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Skripsi : *Collaborative Governance Dalam Pembangunan Infrastruktur Jalan Antar Desa Muara Lematang-Rantau Bayur*  
Nama Mahasiswa/I : Lidya Permatasari  
NPM : 2020610068  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Tanggal Persetujuan : 19 Juli 2024

Disetujui Oleh,

Pembimbing I



M. Qur'anul Kariem, S.I.P., M.I.P.  
NIDN.0211039402

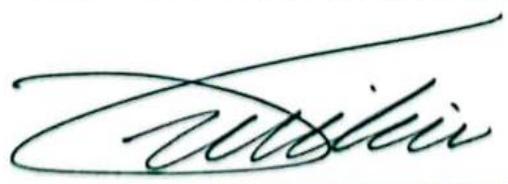
Pembimbing II



Sanny Nofrima, S.I.P., M.I.P.  
NIDN.0220119601

Mengetahui,

Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan



Dwiki Adi Putra, S.A.P., M.Si

NIDN:0221079801

## HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Lidya Permatasari

Npm : 2020610068

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah murni merupakan gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari Tim Dosen Pembimbing.
2. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sastra-1, baik di Universitas Indo Global Mandiri maupun di Perguruan Tinggi Lain.
3. Skripsi ini bukan karya atau pendapat yang ditulis atau pendapat yang pernah ditulis dalam publikasi orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah, dan disebutkan dalam daftar pustaka
4. Skripsi ini boleh di pergunakan oleh pihak Universitas untuk keperluan akademik.

Demikian pernyataan ini saya uat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Palembang, 19 Juli 2024

Yang menyatakan



Lidya Permatasari

## **HALAMAN PERSEMPAHAN**

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT tuhan semesta alam atas ridho dan rahmatnya, skripsi ini dapat ditulis dengan baik dan lancar oleh peneliti sehingga dapat selesai. Dengan ini peneliti persempahkan skripsi ini kepada :

1. Cinta pertama dan panutanku, Bapak Herwadi dan pintu surgaku Mamak Arlena. Terima kasih atas segala pengorbanan dan tulus kasih. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan bangku perkuliahan, namun mereka mampu senantiasa memberikan yang terbaik, tak kenal lelah mendoakan serta memberikan perhatian dan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Semoga bapak mamak sehat panjang panjang umur dan bahagia selalu.
2. Para dosen-dosen Universitas Indo Global Mandiri, terkhusus dosen pembimbing tugas akhir sebagai panutan dan motivator mahasiswa Ilmu Pemerintahan Bapak M. Qur'anul Kariem, S.I.P., M.I.P. dan Ibu Sanny Nofrima S.I.P ., M.I.P. Selaku Dosen pembimbing 1 dan 2 yang telah memberikan banyak bimbingan dan dorongan kepada saya. Semoga Allah SWT senantiasa membalas jasa-jasamu.
3. Untuk kakakku Jimmy terima kasih atas segala do'a usaha dan support yang telah memberikan kepada saya dalam proses pembuatan skripsi
4. Diri saya sendiri Lidya Permatasari, atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga tidak menyerah dalam mengerjakan tugas akhir skripsi ini. Terima kasih sudah kuat sejauh ini, semoga saya tetap rendah hati karena perjuangan mewujudkan cita-cita baru di mulai.
5. Untuk sahabat semasa SD Emilda yang selalu memberikan dukungan, berkontribusi dalam proses karya tulis ini baik tenaga maupun waktu untuk penulis dan mengajariku tentang kesabaran untuk proses kehidupan.
6. Sahabat-sahabat seperjuangan satu angkatan Ninda wilda, Jesika Dwi Mayla, Kartika Aprilia dan Almamater yang saya banggakan. Terima kasih sudah berjuang bersama dalam menyelesaikan studi ini
7. Terakhir kepada seseorang yang pernah bersama saya terima kasih untuk patah hati yang pernah diberikan saat proses penyusunan skripsi ini. Karena dengan patah hati membuat saya jauh lebih semangat lagi, terima kasih telah menjadi bagian menyenangkan sekaligus menyakitkan dari pendewasaan ini.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya sampaikan atas kehadiran Allah SWT. Tuhan Yang Maha Segalanya, yang telah memberikan rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini dengan baik dan lancar. Tak lupa sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW. Beserta para sahabatnya yang Insyaallah menjadi pengikutnya yang setia sampai akhir zaman. Laporan proposal ini disusun sebagai salah satu syarat kelulusan pada program Strata-1 Di Jurusan Ilmu Pemerintahan dan Budaya Universitas Indo Global Mandiri, dengan judul Collaborative Governance Dalam Pembangunan Infrastruktur Jalan Antar Desa Muara Lematang-Rantau Bayur.

Dengan adanya penelitian ini diharapkan dapat memberikan pemahaman betapa pentingnya pembangunan infrastruktur jalan ini bagi desa muara lematang-rantau bayur yang dapat meningkatkan perekonomian masyarakat desa setempat. Banyak pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini, maka peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang setulus hati kepada :

1. Allah SWT
2. Bapak Dr.H. Marzuki Alie, S.E., M.M. Selaku rektor Universitas Indo Global Mandiri Palembang.
3. Ibu Dr. Doris Febriyanti, S.I.P ., M.SI selaku Dekan Fakultas Ilmu pemerintahan dan Budaya Universitas Indo Global Mandiri
4. Bapak Dwiki Adi Putra, S.A.P ., M.Si Selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan.
5. Bapak Muhammad Qur'anul Kariem, S.IP ., M.I.P Selaku Dosen pembimbing pertama dan Ibu Sanny Nofrima S.I.P ., M.I.P. Selaku Dosen pembimbing kedua yang telah memberikan arahan, bimbingan, serta dukungannya agar dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Seluruh bapak/ibu Dosen yang mengampuh bidang Studi Ilmu pemerintahan yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. Pemerintah Desa dan Perangkat Desa yang telah membebarkan izin dan bantuan selama penulis menyusun skripsi ini
8. Kedua orang tuaku tercinta Bapak Herwadi dan mamak Arlena dan Kakakku Jimmy yang telah memberikan doa, semangat dan suport kepada saya dalam proses pembuatan skripsi
9. Teman – teman seangkatan Jurusan Ilmu pemerintahan yang telah mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga segala bantuan yang telah diberikan kepada penulis memberikan manfaat bagi semuanya, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan ini baik dalam teknik, penyajian maupun pembahasan demi

kesempatan untuk menjadikan penyusun skripsi ini dapat dilaksanakan lebih baik lagi.

Palembang, 19 Juli 2024

Lidya Permatasari

2020610068

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN REVISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSCTRACT .....</b>	<b>xvi</b>

<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II TINJAUAN LITERATUR .....</b>	<b>9</b>
2.1 Literatur Riview .....	9
2.2 Posisi penelitian.....	15
2.3 Kerangka Teori .....	15
2.3.1 <i>Collaborative Governance</i> dalam Emerson.....	17
2.3.1.1 Konsep <i>Collaborative Governance</i> .....	18
2.3.1.2 Prinsip <i>Collaborative Governance</i> .....	22
2.3.1.3 Tahapan Pengelolaan <i>Collaborative Governance</i> .....	23
2.3.2 Pembangunan Jalan Desa.....	25
2.3.3 Pemerintahan Desa .....	28
2.4 Kerangka Pemikiran .....	29

2.5 Definisi Konsep .....	30
2.6 Definisi Operasional .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	32
3.2 Narasumber Penelitian .....	32
3.3 Sumber Data .....	33
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.5 Teknik Analisis Data.....	35
<b>BAB IV DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
4.1 Gambaran umum Lokasi Penelitian.....	36
4.1.1 Profil Muara Lematang .....	36
4.1.2 Profil Rantau Bayur .....	41
4.1.3 Visi dan Misi Desa Rantau Bayur.....	42
4.1.4 Susunan Organisasi Pemerintahan Desa Rantau Bayur.....	44
4.1.5 Tugas Masing - masing Perangkat Desa .....	44
4.2 Kondisi Sosial Ekonomi Desa Muara Lematang dan Desa Rantau Bayur..	52
4.3 Sejarah Singkat Pembangunan Jalan Penghubung antar Desa Muara Lematang-Rantau Bayur.....	53
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>55</b>
5.1 Faktor Kepemimpinan .....	59
5.1.1 Kepemimpinan Pemerintah Dalam Mempersiapkan Pembangunan Infrastruktur Jalan .....	60
5.2 Faktor Insentif .....	65
5.2.1 Pengelolaan insentif dalam pembangunan jalan penghubung .....	66
5.3 Faktor Saling Ketergantungan.....	69
5.3.1 Keterlibatan antara pemerintah Desa Muara Lematang dengan Pemerintah Desa Rantau Bayur .....	70
5.3.2 Proses Pengambilan Keputusan antara pemerintah Desa Muara Lematang dan Desa Rantau Bayur.....	71
5.4 Faktor Kondisi .....	78

5.4.1 Hasil dan Dampak.....	78
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>84</b>
6.1 Kesimpulan.....	84
6.2 Saran .....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>86</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>89</b>