

COLLABORATIVE GOVERNANCE
DALAM PERCEPATAN PENETAPAN DAN PENEGASAN
BATAS DESA PELAJARAN KECAMATAN JARAI
KABUPATEN LAHAT PROVINSI SUMATERA SELATAN

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh Gelar
Sarjana Ilmu Pemerintahan



Disusun Oleh:

DENI ARMANSAPUTRA

2020610001

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU PEMERINTAHAN DAN BUDAYA
UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI

PALEMBANG

2024

SKRIPSI

COLLABORATIVE GOVERNANCE
DALAM PERCEPATAN PENETAPAN DAN PENEKASAN
BATAS DESA PELAJARAN KECAMATAN JARAI
KABUPATEN LAHAT PROVINSI SUMATERA SELATAN

Dipersiapkan dan disusun oleh

Deni Armansaputra

2020610001

Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 30 Juli 2024 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk
memperoleh gelar Sarjana

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua Dewan Penguji



Dr. Doris Febriyanti, S.IP., M.Si
NIDN. 0222028203

Anggota Dewan Penguji I



Amahatulwalidain, S.Sos., M.A.
NIDN. 0225098601

Anggota Dewan Penguji II



Dwiki Adi Putra, S.A.P., M.Si
NIDN. 0221079801

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Pemerintahan dan Budaya



Dr. Doris Febriyanti, S.IP., M.Si
NIDN. 0222028203

HALAMAN REVISI

Judul Skripsi : COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM
PERCEPATAN PENETAPAN DAN PENEKASAN
BATAS DESA PELAJARAN KECAMATAN JARAI
KABUPATEN LAHAT PROVINSI SUMATERA
SELATAN

Nama Mahasiswa : Deni Armansaputra
NPM : 2020610001
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Tanggal Persetujuan : 7 Agustus 2024

**Disetujui oleh,
(Ketua Dewan Penguji)**

Dr. Doris Febriyanti, S.IP., M.Si
NIDN. 0222028203



(Penguji I)

Amaliatulwalidain, S.Sos., M.A
NIDN. 0225098601



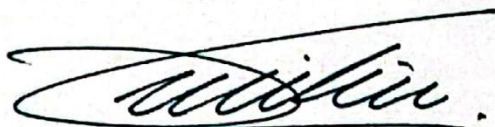
(Penguji II)

Dwiki Adi Putra, S.A.P., M.Si
NIDN. 0221079801



Mengetahui,

**Ketua Program Studi
Pemerintahan**



Dwiki Adi Putra, S.A.P., M.Si.
NIDN. 0221079801

**Dekan Fakultas Ilmu
Pemerintahan dan Budaya**



Dr. Doris Febriyanti, S.IP., M.Si
NIDN. 0222028203

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Skripsi : COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM
PERCEPATAN PENETAPAN DAN PENEGASAN
BATAS DESA PELAJARAN KECAMATAN JARAI
KABUPATEN LAHAT PROVINSI SUMATERA
SELATAN

Nama Mahasiswa : Deni Armansaputra
NPM : 2020610001
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Tanggal Persetujuan : 19 Juli 2024

Disetujui Oleh,

Penguji I



Dr. Doris Febriyanti, S.IP., M.Si
NIDN. 0222028203

Penguji II



Amaliatulwalidain, S.Sos., M.A.
NIDN. 0225098601

Mengetahui,

Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan



Dwiki Adi Putra, S.A.P., M.Si.
NIDN. 0221079801

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Deni Armansaputra

NPM : 2020610001

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah murni merupakan gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari Tim Dosen Pembimbing.
2. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Strata-1, baik di Universitas Indo Global Mandiri maupun Perguruan Tinggi lain.
3. Skripsi ini bukan karya atau pendapat yang ditulis atau pendapat yang pernah ditulis dan dipublikasikan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah, dan disebutkan dalam daftar pustaka.
4. Skripsi ini boleh dipergunakan oleh pihak Universitas untuk keperluan akademik.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Palembang, 19 Juli 2024
Yang menyatakan.



Deni Armansaputra

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa bersyukur kepada Allah SWT tuhan yang maha esa. Alhamdulillahirobbil'alamin, telah engkau ridhoi dan permudah jalan hamba-Mu ini, sehinggai skripsi ini dapat ditulis dengan baik dan lancar oleh peneliti dan dapat terselesaikan. Skripsi ini peneliti persembahkan untuk orang-orang peneliti sayangi dan cintai. Terima kasih atas dukungan, perhatian, support, doa restu serta kebaikannya kepada:

1. Kedua orang tua ku tercinta Zaidan dan Ibunda Yusnani, terima kasih atas segala ridho dan doa restu, dukungan dan kasih sayang yang tulus dan tiada henti hingga akhir hayatmu, sehingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini. Semua ini adek persembahkan untuk ayah dan ibu, semoga pengorban dan hasil kerja keras penuh keringatmu menjadi sebuah motivasi dan semangat untuk mencapai keberhasilan ku kelak. Aamiin Ya Robbal 'alamin.
2. Para dosen-dosen Universitas Indo Global Mandiri yang saya hormati, yang telah memberikan seluruh pembelajaran pada masa perkuliahan dengan tulus dan baik, terkhusus dosen pembimbing tugas akhir sebagai panutan dan motivator peneliti sejak awal perkuliahan sebagai mahasiswa Ilmu Pemerintahan Ibu Dr. Doris Febriyanti, S.IP., M.SI. dan Ibu Amaliatulwalidain, Sos., M.A. Selaku dosen pembimbing 1 dan 2 yang telah memberikan banyak bimbingan dan dorongan kepada peneliti. Semoga Allah SWT senantiasa membalas kebaikan-kebaikanmu.
3. Teman-teman seperjuangan yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
4. Dan terakhir untuk diri saya sendiri yang telah berjuang dan bertahan sampai di titik ini, sudah melewati semua halangan dan rintangan pada saat pembuatan karya ilmiah ini dan terus berjuang di masa depan untuk mencapai kesuksesan agar bisa membanggakan kedua orang tua serta seluruh keluarga dan bisa bermanfaat bagi banyak orang.

MOTTO HIDUP

“Kerjakan yang ingin kamu kerjakan”

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT karena berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini yang berjudul **“Collaborative Governance” Dalam Percepatan Penetapan Dan Penegasan Batas Desa Pelajaran Kecamatan Jarai Kabupaten Lahat Provinsi Sumatera Selatan**”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam mendapatkan gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Pemerintahan dan Budaya, Universitas Indo Global Mandiri Palembang.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan setulus hati penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kepada Allah SWT. Terimakasih ya Allah engkau telah membimbing dan memberikan rezeki untuk hamba mu ini menyelesaikan kuliah Sarjana dan semoga ilmu yang didapat ini bermanfaat ilmu nya untuk banyak orang. *“Karna sebaik-baik manusia adalah manusia yang bermanfaat”*.
2. Bapak Dr. H. Marzuki Alie, S.E., M.M. selaku rektor UIGM Palembang, Yang telah meningkatkan kualitas Pendidikan dan pengajaran di lingkungan kampus UIGM Palembang.
3. Ibu Dr. Doris Febriyanti, S.IP., M.SI. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Pemerintahan dan Budaya.
4. Ibu Novia Kencana, S.IP., M.P.A. pada waktu proposal skripsi penulis yang telah sabar membimbing, meluangkan waktu, memberikan arahnya serta dukungannya agar penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu. Terimakasih juga Ibu bimbingan dan pembelajaran sejak awal semester masuk telah mengajarkan serta memberikan ilmu yang bermanfaat.
5. Bapak Dwiki Adi Putra, S.A.P., M.Si. yang saya hormati selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan pada tahun 2024-2025 atas arahan dan bantuannya, sehingga terselesaikannya skripsi ini.
6. Ibu Dr. Doris Febriyanti, S.IP., M.SI. Selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Amaliatulwalidain, Sos., M.A. Selaku Dosen Pembimbing II pada waktu skripsi, terimakasih Ibu telah membimbing dan bantuannya agar penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan hasil yang terbaik.
7. Seluruh bapak/ibu dosen program studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Pemerintahan dan Budaya UIGM.
8. Keluarga tercinta ayah dan ibu, Ayahanda Zaidan dan Ibunda Yusnani dan kakak-kakak saya atas doa dan restu, dukungan dan kasih sayang tiada henti sehingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini.

9. Teman-teman seperjuangan yang tidak dapat disebutkan satu persatu namanya, yang telah mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna dan masih terdapat beberapa kekurangan yang disebabkan oleh keterbatasan, kemampuan, pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki. Namun, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis serta para pembaca untuk dijadikan referensi dan menambah pengetahuan.

Palembang, 19 Juli 2024



Deni Armansaputra

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN REVISI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	iv
HALAMAN PERNYATAAN.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
INTISARI	xv
ABSTRACT	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	9
1.4.1. Manfaat Teoritis.....	9
1.4.2. Manfaat Praktis	9
BAB II TINJAUAN LITERATUR.....	10
2.1. Literatur Review	10
2.2. Posisi Penelitian	17
2.3. Landasan Teori	17
2.3.1. Teori <i>Collaborative Governance</i>	17
2.3.2. Model <i>Collaborative Governance</i>	19
2.3.3. Konsep Batas Wilayah dan Penetapan Batas Desa.....	21
2.4. Definisi Konsep	25
2.5. Definisi Operasional.....	27
2.6. Kerangka Pikir.....	28

BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1. Jenis Penelitian	29
3.2. Unit Analisis dan Informan	30
3.3. Data dan Sumber Data	32
3.4. Teknik Pengumpulan Data	32
3.5. Teknik Analisis Data	34
BAB IV OBJEK PENELITIAN.....	36
4.1. Profil Kantor Kepala Desa Pelajaran Kecamatan Jarai Kabupaten Lahat..	36
4.1.1. Gambaran Umum Kantor Kepala Desa Pelajaran Kecamatan Jarai Kabupaten Lahat.....	36
4.1.2. Letak Geografis Dan Kondisi Kantor Kepala Desa Pelajaran Kecamatan Jarai Kabupaten Lahat	37
4.1.3. Visi Dan Misi Kantor Kepala Desa Pelajaran Kecamatan Jarai Kabupaten Lahat.....	38
4.1.4. Tugas Dan Fungsi Kantor Kepala Desa Pelajaran Kecamatan Jarai Kabupaten Lahat.....	39
4.1.5. Sumber Daya Manusia Kantor Kepala Desa Pelajaran Kecamatan Jarai Kabupaten Lahat.....	40
4.2. Profil Kantor Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa Provinsi Sumatera Selatan.....	41
4.2.1. Gambaran Umum Kantor Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa Provinsi Sumatera Selatan	41
4.2.2. Letak Geografis Dan Kondisi Kantor Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa Provinsi Sumatera Selatan	42
4.2.3. Visi Dan Misi Kantor Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa Provinsi Sumatera Selatan	42
4.2.4. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi Kantor Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa Provinsi Sumatera Selatan	43
4. Sebagaimana tercantum dalam Lampiran, Bagan Susunan Organisasi Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa merupakan satu kesatuan dengan Peraturan Gubernur Nomor 75 Tahun 2016.....	46
4.2.5. Sumber Daya Manusia Kantor Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa Provinsi Sumatera.....	46

BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	48
5.1. <i>Collaborative Governance</i> Dalam Percepatan Penetapan Dan Penegasan Batas Desa Di Desa Pelajaran Kecamatan Jarai Kabupaten Lahat Provinsi Sumatera Selatan.....	48
5.2. Starting Condition (Kondisi Awal)	51
5.2.1. Pengetahuan Sumber Daya Asimetri	53
5.2.2. Masukan Dan Partisipasi Masyarakat.....	57
5.2.3. Prasejarah Antagonisme	61
5.3. Kepemimpinan Fasilitatif	64
5.4. Desain Institusional (<i>Instituional Design</i>).....	68
5.5. Proses kolaborasi	70
5.6. Batas Desa	72
5.7. Produk Peraturan	73
5.5.1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 27 Tahun 2006 Tentang Penetapan dan Penegasan Batas Desa	74
5.8. Tabel Kesimpulan.....	76
 BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	 81
6.1. Kesimpulan.....	81
6.2. Saran	83
 DAFTAR PUSTAKA	 85
PEDOMAN WAWANCARA	88
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	90
LAMPIRAN.....	91