

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, PENGAWASAN DAN  
KERJASAMA TIM TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS  
LINGKUNGAN HIDUP KOTA PALEMBANG**

**SKRIPSI**

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
**Sarjana Manajemen (S.M)**  
Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
**Universitas Indo Global Mandiri**



**Disusun oleh:**

**VENNY ANGGARDA CALVIN  
NPM. 2021510061**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS INDO GLOBL MANDIRI  
FAKULTAS EKONOMI  
TAHUN 2025**

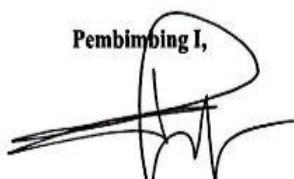
## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja, Peengawasan dan Kerjasama Tim Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Lingkungan Hidup Kota Palembang  
Nama : Venny Anggara Calvin  
NPM : 2021510061  
Program Studi : Manajemen  
Pembimbing I : Dr. Tien Yustini., M.Si, CIRR.,CLMA.  
Pembimbing II : Dr. Siti Komariah Hidayanti, MM.,CIRR.,CLMA.  
Tanggal Ujian Skripsi : 14 Februari 2025

Palembang, 18/02/2025

Disetujui Oleh,

Pembimbing I,

  
Dr. Tien Yustini., M.Si, CIRR.,CLMA.  
NIDN. 02280407001

Pembimbing II,

  
Dr. Siti Komariah Hidayanti,  
MM.,CIRR.,CLMA.  
NIDN. 0201077302

Disahkan Oleh,

Ketua Program Studi Manajemen

  
Mohammad Kurniawan DP, SE., M. Si  
NIDN. 0202067802

Dekan Fakultas Ekonomi

  
FAKULTAS EKONOMI  
**UIGM**  
Budi Setiawan, SE.,MM.,Ph.D  
NIDN. 0208048701

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi ini di ajukan oleh :

Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja, Peengawasan dan Kerjasama Tim Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Lingkungan Hidup Kota Palembang  
Nama : Venny Anggarda Calvin  
NPM : 2021510061  
Program Studi : Manajemen

Telah dipertahankan di hadapan Dosen Penguji Ujian Skripsi & Komprehensif dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Indo Global Mandiri.

Penguji Ujian Skripsi dan Komprehensif,

Ketua Penguji :

  
Dr. Tien Yustini, M.S., CIRR, CLMA.  
NIDN. 02280407001

Penguji I :

  
Mellin Veronica, SE., MM., Ak., CA  
NIDN. 0225058402

Penguji II :

  
Emilda, SE., M.BA., CFP  
NIDN. 0217058902

Disahkan Oleh,

Ketua Program Studi Manajemen

  
Mohammad Kurniawan DP, SE., M. Si  
NIDN. 0202067802

Dekan Fakultas Ekonomi

  
Budi Setiawan, SE., MM., Ph.D  
NIDN. 0208048701

## LEMBAR REVISI

Nama : Venny Anggarda Calvin  
NPM : 2021510061  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja, Peengawasan dan Kerjasama Tim Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Lingkungan Hidup Kota Palembang  
Ketua Penguji :

  
Dr. Tien Yustini, M.Si CIRR.,CLMA.  
NIDN : 02280407001

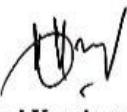
Penguji I :

  
Meilin Veronica, SE., MM., Ak.,CA  
NIDN : 0225058402

Penguji II :

  
Emilda, SE.,M.BA.,CFP  
NIDN : 0217058902

Palembang, 18 / 02 / 2025  
Ketua Program Studi Manajemen

  
Mohammad Kurniawan DP, SE., M. Si  
NIDN. 0202067802

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Venny Anggarda Calvin  
NPM : 2021510061  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengelolaan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Universitas Indo Global Mandiri maupun di perguruan tinggi lain.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut diatas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah.

Palembang, 18 Februari 2025



Venny Anggarda Calvin  
NPM: 2021510061

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul ‘‘Pengaruh Disiplin Kerja, Pengawasan dan Kerjasama Tim Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Lingkungangan Hidup Kota Palembang’’. Dalam penyusunan skripsi, penulis telah mendapatkan bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Sehingga skripsi ini dapat terselesaikan tepat waktunya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. H. Marzuki Alie, S.E., M.M., Ph.D. selaku Rektor Universitas Indo Global Mandiri Palembang.
2. Budi Setiawan, S.E., M.M., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Mohammad Kurniawan DP, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen.
4. Dr. Tien Yustini., M.Si, CIRR.,CLMA. selaku dosen pembimbing kesatu. Terima kasih atas waktu yang telah diluangkan, perhatian, kesabaran, saran, dan kritik yang membangun selama proses penyusunan skripsi.
5. Dr. Hj. Siti Komariah Hidayanti, MM.,CIRR.,CLMA. selaku dosen pembimbing kedua. Terima kasih atas waktu yang telah diluangkan, perhatian, kesabaran, saran, dan kritik yang membangun selama proses penyusunan skripsi.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Indo Global Mandiri Palembang atas segala ilmu dan pengalaman berharga yang telah diberikan selama ini kepada penulis.
7. Seluruh staf administrasi, staf perpustakaan, dan staf keamanan Universitas Indo Global Mandiri atas segala bantuannya selama ini.
8. Orang tua, Ayah dan Ibunda ku tercinta, terima kasih atas segala kasih sayang, dukungan, dan doa di setiap keringat yang tak terhingga hingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan dan meraih cita-cita.
9. Teman-teman Manajemen Angkatan 2021 atas segala kebersamaan dan dukungan baik moril maupun materil kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman, oleh karena itu saran dan kritik sangat diharapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan membutuhkan.

Palembang, September 2024

Venny Anggarda Calvin

## **ABSTRAK**

Penelitian ini mengkaji tentang kinerja pegawai Dinas Lingkungan Hidup Kota Palembang. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah disiplin kerja, pengawasan dan kerjasama tim berpengaruh secara parsial maupun siluman terhadap kinerja pegawai. Populasi dalam penelitian ini sebanyak 65 orang, jenis penelitian ini kuantitatif deskriptif. Metode penarikan sampel dalam penelitian ini adalah teknik sampling jenuh (sensus). Pengumpulan data melalui penyebaran kuesioner. Analisis data dilakukan dengan uji validitas, reliabilitas, normalitas, multikolinearitas dan heterokedastisitas. Teknik analisis dengan menggunakan persamaan regresi linear berganda, kemudian dilakukan uji t dan uji F dengan menggunakan aplikasi SPSS versi 26 dengan taraf signifikansi sebesar 5%. Hasil penelitian menunjukkan persamaan regresi linear berganda  $6,565 + 0,319 X_1 + 0,257 X_2 + 0,202 X_3 + e$ . Hasil uji t dan uji F membuktikan bahwa secara parsial, variabel disiplin kerja memiliki nilai  $t_{hitung} 4,417 > t_{tabel} 2,000$ , pengawasan sebesar 4,313, dan kerjasama tim sebesar 4,390, masing-masing dengan tingkat signifikansi 0,000, 0,000 dan  $0,000 < 0,05$ . Ketiga variabel tersebut berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Secara simultan, nilai  $F_{hitung} 55,858$  dengan signifikansi 0,000 menunjukkan bahwa ketiga variabel bersama-sama memengaruhi kinerja pegawai. Nilai koefisien korelasi sebesar 0,675 sedangkan koefisien determinasi 73,3% yang artinya variasi kinerja pegawai dapat dijelaskan oleh disiplin kerja, pengawasan, dan kerjasama tim, sementara 26,7% dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

Kata Kunci: Disiplin Kerja, Pengawasan, Kerjasama Tim, Kinerja Pegawai

## ABSTRACT

*This study examines the performance of employees of the Palembang City Environmental Service. The purpose of this study was to determine whether work discipline, supervision and teamwork have a partial or simultaneous effect on employee performance. The population in this study was 65 people, this type of research is quantitative descriptive. The sampling method in this study is the saturated sampling technique (census). Data collection through questionnaires. Data analysis was carried out by testing validity, reliability, normality, multicollinearity and heteroscedasticity. The analysis technique used multiple linear regression equations, then the t-test and F-test were carried out using the SPSS version 26 application with a significance level of 5%.*

*The results of the study showed a multiple linear regression equation of  $6.565 + 0.319 X_1 + 0.257 X_2 + 0.202 X_3 + e$ . The results of the t-test and F-test proved that partially, the work discipline variable had a t-value of  $4,417 > t\text{-table } 2.000$ , supervision of 4,313, and teamwork of 4,390, each with a significance level of 0.000, 0.000 and 0.000  $< 0.05$ . The three variables have a positive and significant effect on employee performance. Simultaneously, the F-value of 55,858 with a significance of 0.000 indicates that the three variables together affect employee performance. The correlation coefficient value is 0.675 while the determination coefficient is 73,3%, which means that variations in employee performance can be explained by work discipline, supervision, and teamwork, while 26,7% is influenced by other factors not examined in this study.*

*Keywords:* Work Discipline, Supervision, Teamwork, Employee Performance

## DAFTAR ISI

**Halaman**

<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	ii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	ii
<b>LEMBAR REVISI .....</b>	iii
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vi
<b>ABSTRAK .....</b>	vii
<b>ABSTRACT .....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Masalah Penelitian .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	9
2.1 Manajemen SDM .....	9
2.2 Kinerja Pegawai .....	11
2.2.1 Pengertian Kinerja Pegawai.....	11
2.2.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Pegawai .....	13
2.2.3 Dimensi Kinerja Pegawai .....	13
2.2.4 Indikator Kinerja Pegawai .....	14
2.3 Disiplin Kerja.....	15
2.3.1 Pengertian Disiplin Kerja .....	15
2.3.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja .....	16
2.3.3 Dimensi Disiplin Kerja .....	18
2.3.4 Indikator Disiplin Kerja.....	18
2.4 Pengawasan.....	19
2.4.1 Pengertian Pengawasan .....	19
2.4.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pengawasan .....	20
2.4.3 Dimensi Pengawasan.....	20
2.4.4 Indikator Pengawasan.....	21
2.5 Kerjasama Tim .....	22
2.5.1 Pengertian Kerjasama Tim .....	22

2.5.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kerjasama Tim .....	23
2.5.3 Dimensi Kerjasama Tim .....	24
2.5.4 Indikator Kerjasama Tim .....	24
2.6 Penelitian Terdahulu.....	25
2.7 Kerangka Pemikiran.....	28
2.8 Hipotesis .....	31
 <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	 32
3.1 Ruang Lingkung Penelitian.....	32
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian.....	32
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	32
3.4 Populasi dan Sampel .....	33
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.6 Teknik Analisis.....	35
3.7 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	43
 <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	 47
4.1 Gambaran Umum Dinas Lingkungan Hidup Kota Palembang.....	47
4.2 Hasil Penelitian .....	57
4.2.1 Karakteristik Responden.....	58
4.2.2 Pengujian Validitas dan Reliabilitas .....	61
4.2.3 Uji Asumsi Klasik.....	64
4.2.4 Analisis Regresi Linear Berganda .....	69
4.2.5 Pengujian Hipotesis .....	71
4.2.6 Koefisien Korelasi dan Determinasi.....	75
4.3 Pembahasan.....	77
 <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	 86
5.1 Kesimpulan .....	86
5.2 Saran .....	88
 <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	 89
<b>Lampiran .....</b>	93

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
<b>Tabel 2. 1</b> Penelitian Terdahulu .....	26
<b>Tabel 2. 2</b> Interpretasi Koefisien Korelasi .....	42
<b>Tabel 2. 3</b> Definisi Operasional .....	43
<b>Tabel 2. 4</b> Instrument Skala Likert .....	45
<b>Tabel 4. 1</b> Jumlah Pegawai Bagian Operasional DLH Kota Palembang .....	56
<b>Tabel 4. 2</b> Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	58
<b>Tabel 4. 3</b> Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	59
<b>Tabel 4. 4</b> Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	59
<b>Tabel 4. 5</b> Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	60
<b>Tabel 4. 6</b> Hasil Uji Validitas.....	61
<b>Tabel 4. 7</b> Hasil Uji Reliabilitas.....	63
<b>Tabel 4. 8</b> Hasil Uji Multikolonearitas .....	68
<b>Tabel 4. 9</b> Hasil Uji t.....	72
<b>Tabel 4. 10</b> Hasil Uji F.....	74
<b>Tabel 4. 11</b> Interpretasi Koefisien Korelasi .....	75
<b>Tabel 4. 12</b> Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	77

## DAFTAR GAMBAR

### Halaman

<b>Gambar 2. 1</b> Kerangka Pemikiran .....	30
<b>Gambar 4. 1</b> Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup.....	49
<b>Gambar 4. 2</b> Hasil Histogram Uji Normalitas .....	65
<b>Gambar 4. 3</b> Hasil P-P Of Regression Standardized Residual .....	66
<b>Gambar 4. 4</b> Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov .....	67
<b>Gambar 4. 5</b> Hasil Uji Heterokedastisitas .....	69
<b>Gambar 4. 6</b> Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	70
<b>Gambar 4. 7</b> Hasil Uji Koefisien Korelasi (R) .....	76

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	<b>Halaman</b>
Lampiran 1 kuesiner Penelitian.....	93
Lampiran 2 Hasil Tabulasi Data.....	97
Lampiran 3 Hasil Olah Data.....	101
Lampiran 4 Bukti Hadir Seminar Proposal Skripsi.....	108
Lampiran 5 Surat Izin dari Fakultas .....	109
Lampiran 6 Surat Balasan Izin Penelitian dari Instansi.....	110
Lampiran 7 Kartu Bimbingan Skripsi.....	111
Lampiran 8 Dokumentasi.....	112