

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN INTERNAL DALAM
PENGELOLAAN ANGGARAN KELOMPOK USAHA DAN BIAYA
PEMASARAN PADA DINAS PERIKANAN
KABUPATEN EMPAT LAWANG**

SKRIPSI

**Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Akuntansi (S. Ak)
Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Indo Global Mandiri**



Disusun oleh:

**VIOLYN PERMATA ALFIKRI
NPM.2020520056**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI
FAKULTAS EKONOMI
TAHUN 2024**

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Pengendalian Internal Dalam Pengelolaan Anggaran Kelompok Usaha Dan Biaya Pemasaran Pada Dinas Perikanan Kabupaten Empat Lawang

Nama : Violyn Permata Alfikri

NPM : 2020520056

Program Studi : Akuntansi

Pembimbing I : Andini Utari Putri, SE., M. Si., Ak

Pembimbing II : Drs. RM. Rum Hendarmin, Ak., MM., PIA., CA., CSRS

Tanggal Ujian Skripsi : Selasa, 30 Januari 2024

Palembang, 05 Februari 2024

Disetujui Oleh,

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Andini Utari Putri, SE., M. Si., Ak
NIDN. 0231059401



Drs. RM. Rum Hendarmin, Ak., MM.,
PIA., CA., CSRS
NIDN. 0229106101

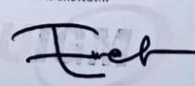
Disahkan Oleh,

Ketua Program Studi Akuntansi



Leriza Desitama Anggraini,
SE.,M.Acc.,Ak.,CA.,ASEAN CPA
NIDN. 0206129102

Dekan Fakultas Ekonomi
FAKULTAS EKONOMI



Endah Dewi Purnamasari,
SE.,MM.,CFP
NIDN. 0204128602

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi ini di ajukan oleh :

Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Pengendalian Internal Dalam Pengelolaan Anggaran Kelompok Usaha Dan Biaya Pemasaran Pada Dinas Perikanan Kabupaten Empat Lawang
Nama : Violyn Permata Alfikri
NPM : 2020520056
Program Studi : Akuntansi

Telah dipertahankan di hadapan Dosen Penguji Ujian Skripsi & Komprehensif, dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Indo Global Mandiri.

Ketua Penguji :

Andini Utari Putri, SE., M. Si., Ak
NIDN. 0231059401

Penguji I :

Leriza Desitama Anggraini,
SE.,M.Acc.,Ak.,CA.,ASEAN CPA
NIDN. 0206129102

Penguji II :

Dr. Lukifa Tripermata, SE., M.Si., Ak.,CA
NIDN. 0216028202

Disahkan Oleh,

Ketua Program Studi Akuntansi

Leriza Desitama Anggraini,
SE.,M.Acc.,Ak.,CA.,ASEAN CPA
NIDN. 0206129102

Dekan Fakultas Ekonomi

FAKULTAS EKONOMI

Endah Dewi Purnamasari,
SE.,MM.,CFP
NIDN. 0204128602

LEMBAR REVISI

LEMBAR REVISI

Nama : Violyn Permata Alfikri
NPM : 2020520056
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Pengendalian Internal Dalam Pengelolaan Anggaran Kelompok Usaha Dan Biaya Pemasaran Di Dinas Perikanan Kabupaten Empat Lawang

Ketua Penguji :



Andini Utari Putri, SE., M. Si., Ak
NIDN. 0231059401

Penguji I :



Leriza Desitama Angraini,
SE.,M.Acc.,Ak.,CA.,ASEAN CPA
NIDN. 0206129102

Penguji II :



Dr. Lukita Tripermata, SE., M.Si., Ak.,CA
NIDN. 0216028202

Palembang, 05 Februari 2024
Ketua Program Studi Akuntansi



Leriza Desitama Angraini, SE.,M.Acc.,Ak.,CA.,ASEAN CPA
NIDN. 0206129102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Violyn Permata Alfikri

NPM : 2020520056

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi interpretasi serta penyertaan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengelolaan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik Universitas Indo Global Mandiri maupun perguruan tinggi lain.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidaksamaan dalam pernyataan tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa gelar yang diperoleh melalui pengajuan karya ilmiah.

Palembang, 06 Februari 2024



Violyn Permata Alfikri

NPM : 2020520056

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT. yang telah memberikan karunia-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **“ANALISIS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN INTERNAL DALAM PENGELOLAAN ANGGARAN KELOMPOK USAHA DAN BIAYA PEMASARAN PADA DINAS PERIKANAN KABUPATENEMPAT LAWANG”**.

Adapun skripsi ini dibuat untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Indo Global Mandiri Kota Palembang.

Selama Penyusunan skripsi ini, penulis tidak luput dari kendala. Kendala tersebut dapat diatasi penulis berkat adanya bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Endah Dewi Purnamasari, S.E., M.M., CFP, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Indo Global Mandiri Palembang
2. Ibu Leriza Desitama Anggraini, SE., M.Acc., Ak., CA., ASEAN CPA, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Indo Global Mandiri Palembang
3. Ibu Andini Utari Putri, SE., M.Si., Ak, selaku Dosen Pembimbing I yang telah memeberikan bimbingan dan masukan dalam penyusunan skripsi ini

4. Drs. RM. Rum Hendarmin, Ak., MM, PIA., CA., CSRS, selaku Dosen Pembimbing II yang sudah memberikan bimbingan dan masukan dalam penyusunan skripsi ini
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Indo Global Mandiri yang telah memberikan segala ilmu dan pengalaman berharga selama ini kepada penulis
6. Orang Tua khususnya Mama, serta Kakak dan Adik yang telah memberikan doa dan dorongan mental sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini
7. Teman-teman seperjuangan Akuntansi Angkatan 2020 atas segala kebersamaan dan dukungan baik moril maupun materil kepada penulis.
8. Terakhir, terimakasih untuk diri ini karena telah menjadi wanita *independent* dan berjuang sampai titik ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman, oleh karena itu saran dan kritik sangat diharapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menjadi motivasi untuk penyusun lainnya.

Palembang, 17 Januari 2024

Penyusun,

Violyn Permata Alfikri

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah Untuk mengetahui kegiatan pengendalian internal dalam pengelolaan anggaran sudah sesuai dengan *Standart Operating Procedure* (SOP) yang berlaku pada Dinas Perikanan Kabupaten Empat Lawang, serta untuk mengetahui pengelolaan anggaran berkontribusi terhadap pencapaian tujuan dan program kelompok usaha dan biaya pemasaran pengelolaan ikan pada Dinas Perikanan di Kabupaten Empat Lawang, sehingga dapat dijadikan sebagai bahan pertimbangan dalam mengambil kebijakan untuk mengelola anggaran Dinas Perikanan.

Objek penelitian ini dilakukan di Dinas Perikanan Kabupaten Empat Lawang. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dan data yang digunakan merupakan data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan antara lain: Studi pustaka, Observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa pengendalian Internal dalam Pengelolaan Anggaran Dinas Perikanan Kabupaten Empat Lawang telah menerapkan SOP dengan tepat dalam kinerjanya, sebab didapatkan bahwa SOP sudah diterapkan dengan benar namun dalam implementasinya belum optimal sebab penerapan yang dilakukan masih kurang konsisten dan terbatas. Serta Pengelolaan Anggaran memberikan kontribusi terhadap pencapaian tujuan serta program kelompok usaha dan biaya pemasaran pengelolaan Ikan Dinas Perikanan, dimana hasil yang didapatkan bahwa pengelolaan anggaran memiliki kontribusi secara penuh sebab hal ini dorong dengan adanya optimalnya perencanaan struktur organisasi, sistem otorisasi dan prosedur serta pada aspek karyawan yang bermutu.

Kata Kunci : Sistem Pengendalian Internal, Pengelolaan Anggaran, SOP.

ABSTRACT

This research aims to find out whether internal control activities in budget management are in accordance with the Standard Operating Procedure (SOP) that applies to the Empat Lawang Regency Fisheries Service, as well as to find out whether budget management contributes to achieving the goals and programs of business groups and fish management marketing in Fisheries Service in Empat Lawang Regency, so that it can be used as consideration in making policies to manage the Fisheries Service budget.

The object of this research was carried out at the Empat Lawang District Fisheries Service. This research uses descriptive methods and the data used is primary data and secondary data. Data collection techniques used include: literature study, observation, interviews and documentation.

The results of this research conclude that internal control in the Budget Management of the Empat Lawang Regency Fisheries Service has implemented SOPs correctly in its performance, because it was found that the SOPs have been implemented correctly but the implementation is not optimal because the implementation is still inconsistent and limited. As well as Budget Management, it contributes to the achievement of the goals and programs of the business group and marketing of fish management at the Fisheries Service, where the results obtained are that budget management has nba full contribution because this is supported by optimal organizational structure planning, authorization systems and procedures as well as employee aspects quality.

Keywords: Internal Control System, Budget Management, SOP.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN... ..	ii
LEMBAR PERSETUJUAN... ..	iii
LEMBAR REVISI... ..	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	viii
ABSTACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN... ..	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Masalah Penelitian.....	11
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	15
2.1 Landasan Teori	15
2.2 Penelitian Terdahulu	25
2.3 Kerangka Pemikiran	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	39
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	39
3.2 Jenis Sumber Data	41
3.3 Teknik Pengumpulan Data	41

3.4 Teknik Analisis	48
3.5 Definisi Operasional	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	52
4.1 Hasil Penelitian	52
4.2 Pembahasan	95
BAB V PENUTUP.....	104
5.1 Kesimpulan	104
5.2 Saran	105
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN.....	111

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	38
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	59
Gambar 4.2 SOP Pengukuran dan Pengumpulan Data Kinerja	85
Gambar 4.3 SOP Monitoring Capaian Kinerja Secara Berkala	86
Gambar 4.4 SOP Alur Penyediaan Data dan Informasi	87
Gambar 5.1 Kartu Bimbingan	111
Gambar 5.2 Permohonan Izin Survei	112
Gambar 5.3 Surat Keterangan melakukan penelitian.....	113
Gambar 5.4 Bersama ASN Dinas Perikanan Kab. Empat Lawang.....	129
Gambar 5.5 Wawancara Kepala Dinas Perikanan Kab. Empat Lawang	129
Gambar 5.6 Wawancara Kepala Bidang Perikanan Kab. Empat Lawang ..	130
Gambar 5.7 Wawancara Penyuluh Perikanan.....	130

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Belanja	8
Tabel 2.1 Tabel Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1 Skor Penilaian	42
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel.....	49
Tabel 4.1 Narasumber 1	89
Tabel 4.2 Narasumber 2	91
Tabel 4.3 Narasumber 3	93
Tabel 5.1 Skala Penelitian.....	104

DAFTARLAMPIRAN

Lampiran 1. Kartu Bimbingan	111
Lampiran2. Permohonan Izin Survei	112
Lampiran3. Surat Keteerangan melakukan penelitian	113
Lampiran 4. Transkrip Wawancara 1	114
Lampiran 5. Transkrip Wawancara 2	119
Lampiran 6. Transkrip Wawancara 3	123
Lampiran 7. SOP Pengukuran dan Pengumpulan Data Kinerja	125
Lampiran 8. SOP Monitoring Capaian Kinerja Secara Berkala... ..	126
Lampiran 9. SOP Alur Penyediaan Data dan Informasi... ..	127
Lampiran 10. Dokumentasi Penelitian.....	129