

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMPENSASI TERHADAP  
KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA  
PT. PATRIA ANUGRAH SENTOSA.**

**SKRIPSI**

**Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar**

**Sarjana Manajemen (S.M)**

**Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi**

**Universitas Indo Global Mandiri**



**Disusun Oleh :**

**Jessica Isti**

**NPM. 2020510075**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI  
FAKULTAS EKONOMI  
TAHUN 2024**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan dan Kompensasi terhadap Kepuasan Kerja Karyawan pada PT. Patria Anugrah Sentosa  
Nama : Jessica Isti  
NPM : 2020510075  
Program Studi : Manajemen  
Pembimbing I : Endah Dewi Purnamasari,SE.,MM.,CPP  
Pembimbing II : Muhammad Kurniawan, DP, SE., M.Si.  
Tanggal Ujian Skripsi : Senin, 8 Januari 2024

Palembang, 13 Februari 2024

Disetujui Oleh,

Pembimbing I,

Endah Dewi Purnamasari,SE.,MM.,CPP  
NIDN. 0204128602

Pembimbing II,

Muhammad Kurniawan, DP, SE., M.Si.  
NIDN. 0202067820

Disahkan Oleh,

Ketua Program Studi Manajemen

Shafiera Lazmarni, S.E., M.Sc., CFP.,AFA.  
NIDN. 0213109401

Dekan Fakultas Ekonomi

Endah Dewi Purnamasari, SE.,MM.,CPP  
NIDN. 0204128602

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Skripsi ini diajukan oleh :

Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan dan Kompensasi terhadap Kepuasan kerja Karyawan pada PT. Patria Anugrah Sentosa  
Nama : Jessica Isti  
NPM : 2020510075  
Program Studi : Manajemen

Telah dipertahankan di hadapan Dosen Pengaji Ujian Skripsi & Komprehensif, dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Indo Global Mandiri.

Ketua Pengaji :

Endah Dewi Purnamasari, SE.,MM.,CFP  
NIDN.0204128602

Pengaji I :

Roswanti, SE.,M.Si  
NIDN.0225047302

Pengaji II :

Dr. Siti Komariah Hidayanti, MM.,CIRR.,CLMA  
NIDN.0201077302

Disahkan Oleh,

Ketua Program Studi Manajemen

Shafiera Lazuardi, SE.,M.Sc  
NIDN. 0213109401

Dekan Fakultas Ekonomi

Endah Dewi Purnamasari, SE.,MM.,CFP  
NIDN. 0204128602

LEMBAR REVISI

Nama : Jessica Isti  
NPM : 2020510075  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan dan Kompensasi terhadap  
Kepuasan Kerja Karyawan pada PT. Patria Anugrah Sentosa  
Ketua Pengaji :

Endah Dewi Purnamasari, SE.,MM.,CFP.  
NIDN. 0204128602

Pengaji I :

Roswaty, SE.,M.Si  
NIDN.0225047302

Pengaji II :

Dr. Siti Komariah Hidayanti,MM.,CIRR.,CLMA  
NIDN.0201077302

Palembang,13 Februari 2024  
Ketua Program Studi Manajemen

Shafiera Lazuardi, S.E., M.Sc., CFP.,AFA.  
NIDN. 0213109401

### **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Jessica Isti  
NPM : 2020510075  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

- 1 Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengelolaan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
- 2 Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Universitas Indo Global Mandiri maupun di perguruan tinggi lain.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan sebagila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut diatas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah.

Palembang, 13 Februari 2024



Jessica Isti

NPM. 2020510075

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi dengan judul “Pengaruh Produk, Promosi Dan *Physical Evidence* Terhadap Kepuasan Konsumen (Studi Kasus Restoran Youwie Palembang)”. Dalam penyusunan proposal skripsi ini penulis telah mendapatkan bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Sehingga proposal skripsi ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Marzuki Alie, S.E., M.M selaku Rektor Universitas Indo Global Mandiri Palembang.
2. Endah Dewi Purnamasari, S.E., M.M., CFP selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Shafiera Lazuarni, S.E., M.Sc. CFP., AFA selaku Ketua Program Studi Manajemen.
4. Mohammad Kurniawan DP, SE., M. Si selaku dosen pembimbing pertama. Terimakasih atas waktu yang telah diluangkan, perhatian, kesabaran, saran, dan kritik yang membangun selama proses penyusunan skripsi.
5. Yeni, S.E., Msi. selaku dosen pembimbing kedua. Terima kasih atas waktu yang telah diluangkan, perhatian, kesabaran, saran dan kritik yang membangun selama proses penyusunan skripsi.
6. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Indo Global Mandiri Palembang atas segala ilmu dan pengalaman berharga yang telah diberikan selama ini kepada penulis.
7. Seluruh staf tata usaha, staf perpustakaan dan staf keamanan Universitas Indo Global Mandiri atas segala bantuannya selama ini.

8. Orang tua, Ayah dan Ibu tercinta serta keluarga, terima kasih atas segala kasihsayang, dukungan dan doa di setiap keringat yang tak terhingga hingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan dan meraih cita-cita.
9. Teman-teman Mahasiswa Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen, terima kasih atas semua bantuannya dalam menyelesaikan laporan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman, oleh karena itu saran dan kritik sangat diharapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan membutuhkan.

Palembang, 15 Februari 2024



Jessica Isti

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk bagaimana pengaruh kepemimpinan dan kompensasi terhadap kepuasan kerja karyawan pada PT. Patria Anugrah Sentosa. Penelitian ini menggunakan analisis kuantitatif. Sampel yang digunakan sebanyak 53 responden. Data yang diperoleh dalam penelitian ini melalui wawancara terhadap beberapa karyawan dan melakukan penyebaran ke seluruh karyawan. Teknik analisis data menggunakan analisis linear berganda, dengan uji t dan uji F. Untuk melihat sejauh mana keakurasian dan kelayakan variabel penelitian digunakan uji validitas dan reabilitas pada SPSS versi 26.

Hasil analisis uji t penelitian ini memperoleh nilai signifikan kepemimpinan dan kompensasi sebesar  $0,000 < 0,05$ , yang secara parsial kepemimpinan dan kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan pada PT. Patria Anugrah Sentosa. Hasil analisis uji F dan koefisien determinasi menunjukkan secara simultan kepemimpinan dan kompensasi memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan sebesar ( $\text{sig.F } 0,000 < 0,05$ ). Hal ini menunjukkan bahwa semakin baik kepemimpinan dan kompensasi maka akan semakin tinggi pula kepuasan karyawan yang dihasilkan oleh karyawan pada PT. Patria Anugrah Sentosa.

Kata Kunci : Kepemimpinan, Kompensasi, Kepuasan Kerja

## ***ABSTRACT***

The purpose of this study is to determine how employee compensation and empowerment affect employee work performance at PT. Patria Anugrah Sentosa. The study used a quantitative analysis. The sample that was used had 53 respondents. The data obtained in this study allows for the analysis of a few employees and allows for the penyebaran of all employees. The data analysis technique uses a berganda linear analysis with uji t and uji F. To observe how the study variable is adjusted and presented, use the validitas and reabilitas tests in SPSS version 26.

According to the results of the uji t penelitian analysis, there is a significant difference between the mean and standard deviation of the compensation and impedance, with the former having a positive impact on employee work performance at PT. Patria Anugrah Sentosa. The results of the F and koefisien determinasi analysis simultaneously indicate the weakness and compensation.

Keywords: Leadership, Compensation, Job Satisfaction

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR REVISI .....	iv
HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI .....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK .....	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv

### **BAB 1 PENDAHULUAN ..... 1**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Masalah Penelitian .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Gambar Umum Perusahaan.....	7

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... 10**

2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	10
2.1.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja.....	11
2.1.3 Indikator Kepuasan Kerja .....	12
2.2 Pengertian Kepemimpinan.....	13

2.2.1 Faktor-Faktor Kepemimpinan.....	13
2.2.2 Indikator Kepemimpinan.....	14
2.3 Pengertian Kompensasi.....	15
2.3.1 Faktor yang Mempengaruhi Kompensasi .....	16
2.3.2 Indikator Kompensasi .....	17
2.4 Penelitian Terdahulu .....	19
2.5 Kerangka Pemikiran.....	26
2.6 Hipotesis.....	27
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	28
3.2 Objek Penelitian .....	28
3.3 Waktu dan Tempat Penelitian .....	28
3.4 Batasan Penelitian .....	28
3.5 Jenis dan Sumber Data .....	29
3.5.1 Jenis Data .....	29
3.5.2 Sumber Data.....	29
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.7 Populasi dan Sampel .....	30
3.7.1 Populasi .....	30
3.7.2 Sampel.....	31
3.8 Teknik Analisis .....	32
3.8.1 Uji Validitas .....	32
3.8.2 Uji Reliabilitas .....	33
3.8.3 Uji Regresi Linear Berganda.....	33
3.8.4 Uji Parsial (Uji t).....	33
3.8.5 Uji Simultan (Uji F) .....	34
3.8.6 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	34

3.9 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	34
3.9.1 Definisi Operasional.....	34
3.9.2 Pengukuran Variabel .....	35
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>36</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	36
4.1.1 Karakteristik Responden .....	37
4.1.2 Pengujian Validitas dan Reliabilitas .....	45
4.1.3 Uji Asumsi Klasik .....	46
4.1.4 Uji Hipotesis.....	50
4.1.5 Analisis Regresi Linear Berganda.....	51
4.1.6 Koefisien Determinasi dan Koefisien Korelasi.....	54
4.2 Pembahasan.....	55
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>59</b>
5.1 Kesimpulan .....	59
5.2 Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA .....	62
LAMPIRAN.....	66

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 3.1 Jumlah Karyawan PT. Patria Anugrah Sentosa .....	31
Tabel 3.2 Skala Pengukuran Variabel.....	35
Tabel 4.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	37
Tabel 4.2 Responden berdasarkan usia .....	39
Tabel 4.3 Responden berdasarkan jabatan.....	41
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan (X1).....	43
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi (X2).....	44
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja Karyawan (Y) .....	45
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas Cronbach Alpha.....	46
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinieritas.....	49
Tabel 4.9 Hasil uji t (Parsial).....	51
Tabel 4.10 Hasil uji f (Simultan).....	52
Tabel 4.11 Analisis Regresi Linear Berganda.....	53
Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	54
Tabel 4.13 Hasil Uji Korelasi (R)....	55

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Logo Perusahaan.....	8
Gambar 2 Struktur Organisasi.....	9
Gambar 3 Kerangka Pemikiran.....	26
Gambar 4 Diagram Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	38
Gambar 5 Diagram Karakteristik Berdasarkan Usia.....	40
Gambar 6 Diagram Karakteristik Berdasarkan Jabatan.....	42
Gambar 7 Hasil Uji Normalitas.....	47
Gambar 8 Histogram.....	48
Gambar 9 Scatter Plot.....	50

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kartu Bimbingan . . . . .	66
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian . . . . .	67
Lampiran 3 Surat Balasan . . . . .	68
Lampiran 4 Kuesioner dan Hasil Uji Tabulasi. . . . .	69