

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PELAKSANAAN  
PENGEMBANGAN INFRASTRUKTUR DESA DI  
PANGKALAN BULIAN KECAMATAN BATANG HARI LEKO  
KABUPATEN MUSI BANYUASIN**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ilmu Pemerintah



**M. KAMIL IKHWANNUDDIN**

**2019610031**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU PEMERINTAHAN DAN BUDAYA  
UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI PALEMBANG  
2023**

**SKRIPSI**

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PELAKSANAAN PENGEMBANGAN  
INFRASTRUKTUR DESA DI PANGKALAN BULIAN KECAMATAN BATANG  
HARI LEKO KABUPATEN MUSI BANYUASIN**

Dipersembahkan dan disusun oleh :

**M. Kamil Ihwannudin  
NPM : 2019610031**

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Pengaji Pada Tanggal 16 Januari 2024 dan Diterima  
sebagai Salah Satu Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI I**

**Ketua Dewan Pengaji**

Novia Kencana, S.I.P., M.P.A.  
NIDN. 0209119101

**Anggota Dewan Pengaji I**

a.n.

M. Qur'anul Kariem, S.I.P., M.I.P.  
NIDN. 0211039402

**Anggota Dewan Pengaji II**

Amaliatulwalidain, S.Sos., M.A.  
NIDN. 0225098601

**Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Pemerintahan dan Budaya**



Aji Windu Viatara, S.Sn., M.Sn.  
NIDN. 0221017901

## HALAMAN REVISI

Judul skripsi : Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pelaksanaan Pengembangan Infrastruktur Desa di Pangkalan Bulian Kecamatan Batang Hari Leko Kabupaten Musi Banyuasin  
Nama mahasiswa : M. Kamil Ihwannudin  
NPM : 2019610031  
Program studi : Ilmu Pemerintahan  
Tanggal persetujuan : 23 Januari 2024

**Disetujui oleh,**  
**( Ketua Dewan Penguji )**  
Novia Kencana, S.I.P., M.P.A.  
NIDN. 0209119101

### TANDA TANGAN



**( Penguji I )**  
M. Qur'anul Kariem, S.I.P., M.I.P.  
NIDN. 0211039402



**( Penguji II )**  
Amaliatulvalidain, S.Sos., M.A.  
NIDN. 0225098601



**Mengetahui,**

a.n. Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan



M. Qur'anul Kariem, S.I.P., M.I.P.  
NIDN. 0211039402

Dekan Fakultas Ilmu dan Budaya

FAKULTAS IPB  
**UIGM**   
Aji Windu Viatara, S.Sn., M.Sn.  
NIDN. 0221017901

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pelaksanaan Pengembangan Infrastruktur Desa di Pangkalan Bulian Kecamatan Batang Hari Leko Kabupaten Musi Banyuasin  
Nama Mahasiswa : M. Kamil Ikhwanuddin  
NPM : 2019610031  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Tanggal Seminar : 23 Mei 2023

**Disetujui Oleh,**

**Ketua Penguji I**



Novia Kencana, S.I.P., M.P.A.  
NIDN. 0209119101

**Penguji II,**

*a.n.*



M. Qur'anul Kariem S.I.P., M.I.P.  
NIDN. 0211039402

**Mengetahui,**

**Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan**

*a.n.*



M. Qur'anul Kariem, S.I.P., M.I.P.

NIDN. 021103940

## **HALAMAN PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : M. Kamil Ihwannudin

NPM : 2019610031

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah murni merupakan gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari Tim Dosen Pembimbing.
2. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Strata 1, baik di Universitas Indo Global Mandiri maupun Perguruan Tinggi lain.
3. Skripsi ini bukan karya atau pendapat yang ditulis atau pendapat yang pernah di tulis dan dipublikasikan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah, dan disebutkan dalam daftar pustaka.
4. Skripsi ini boleh dipergunakan oleh pihak Universitas untuk keperluan akademik.

Dengan demikian pernyataan ini Saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Palembang, 15 Januari 2024

Yang menyatakan,



M. Kamil Ihwannudin

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada kehadirat Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menulis naskah proposal skripsi yang berjudul “ Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pelaksanaan Pengembangan Infrastruktur Desa Di Pangkalan Bulian Kec. Batang Hari Leko Kab. Musi Banyuasin ” sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi S1 Program Sarjana Ilmu Pemerintahan Universitas Indo Global Mandiri.

Penulis sadar betul bahwa dalam pembuatan skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Marzukie Alie, SE, MM Sebagai Rektor Universitas Indo Global Mandiri Pelembang
2. Bapak Aji Windu Viatra, M,SN Sebagai Dekan Fakultas Ilmu Pemerintah Dan Budaya Universitas Indo Global Mandiri Palembang
3. Bapak M. Qur'anul Kariem, S.I.P., M.I.P sebagai kepala program studi ilmu pemerintah
4. Ibu Novia Kencana, S.I.P., M.P.A sebagai dosen pembimbing pertama selama pembuatan skripsi yang selalu memberikan saran yang membangun semangat dan pikiran penulis selama ini
5. Bapak M. Qur'anul Kariem, S.I.P., M.I.P sebagai dosen penguji yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberi masukan dalam penyusunan skripsi ini

6. Seluruh dosen program studi ilmu pemerintah atas semua ilmu yang telah di curahkan kepada penulis dan para siswa yang sangat berharga
7. Kedua orang tercinta yang selalu memberikan kehangatan dan kenyamananya ditiap kata serta doanya selama penulis menjalani pendidikan di bangku perkuliahan
8. Kepada abi kaswani sebagai mamang penulis terimakasih telah memberikan tempat tinggal selama penulis melakukan perkuliahan

Walaupun telah penulis usahakan semaksimal mungkin dalam menyelesaikan penelitian ini, penulis sangat sadar betul akan adanya kekurangan. Maka dari itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membuat penelitian ini lebih baik lagi kedepanya. Akhir kata, penulis ucapkan terima kasih kepada pembaca dengan harapan semoga penelitian ini dapat berguna bagi seluruh pihak yang memiliki kepentiganya

Palembang,

Penyusun



M. Kamil ihwannudin  
2019610031

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>viii</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	12
1.3. Tujuan Penelitian .....	12
1.4. Manfaat Penelitian .....	13

### **BAB II TINJAUAN LITERATUR**

2.1. Penelitian Terdahulu .....	14
2.2. Posisi Penelitian .....	23
2.3. kerangka teori.....	23
2.3.1 Definisi kepemimpinan .....	24
2.3.2 Teori kepemimpinan .....	24
2.4. Konsep pemerintah desa .....	28
2.5. Konsep Infrastruktur desa .....	38
2.6. Definisi konsep.....	38
2.7. Definisi Operasional.....	39
2.8. Kerangka Pikir .....	39

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1. Waktu dan Tempat Penelitian .....	45
3.2. Pendekatan dan Metode Penelitian .....	45
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	47
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	47
3.5. Unit Analisis dan Informan/Narasumber Penelitian .....	48

**BAB IV OBJEK PENELITIAN**

4.1	Gambarang umum desa pangkalan bulian .....	50
4.1.1	Visi misi dan letak geografi .....	52
4.1.2	Sumber daya manusia di pangkalan bulian .....	54

**BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN**

5.1	Hasil wawancara dan Pembahasan.....	60
5.1.1	Kepemimpinan kepada desa.....	60
5.1.2	Arahan kepala desa.....	63
5.1.3	Dukungan Kepala Desa.....	68
5.1.4	Partisipatif Masyarakat.....	73
5.1.5	Sikap Kepala Desa .....	79

**BAB VI KESIMPULAN**

6.1	Kesimpulan .....	82
6.2	Saran.....	84

**DAFTAR PUSTAKA .....****LAMPIRAN**

- Lampiran 1.1 Daftar Riwayat Hidup**
- Lampiran 1.2 Hasil Cek Plagiasi**
- Lampiran 1.3 Kartu Bimbingan**
- Lampiran 1.4 Surat izin penelitian**
- Lampiran 1.5 Surat Balasan**
- Lampiran 1.6 Kartu Bimbingan**
- Lampiran 1.7 Data RPMJDES**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 : Data Kemendes Desa Pangkalan Bulian

Tabel 2.1 : Penelitian Terdahulu

Tabel 2.2 : Definisi Operasional

Tabel 3.1 : Daftar Informan

Tabel 3.2 : Jadwal Pelaksanaan Penelitian

Tabel 3.3 : Rencana Luaran Skripsi

Tabel 4.1 : Uraian Sumber Daya Manusia Desa Pangkalan Bulian

Tabel 4.2 : Uraian Sumber Daya Pembangunan Desa Pangkalan Bulian

Tabel 5.1 : RPMJDES pangkalan bulian

## **DAFTAR GAMBAR**

- Gambar 1.1: Maps Menuju Desa Dayung
- Gambar 1.2: Jalan Desa Pangkalan Bulian
- Gambar 2.1: Kerangka Pikir
- Gambar 4.1: Kantor Kepala Desa Pangkalan Bulian
- Gambar 4.2: Maps Desa Pangkalan Bulian
- Gambar 4.3: Struktur Pemerintahan Desa Pangkalan Bulian
- Gambar 5.1: Jalan Desa pangkalan bulian sebelum dan sesudah
- Gambar 5.2: Anggaran Pembangunan Jalan
- Gambar 5.3: Diskusi Perkembangan Infrastruktur Desa
- Gambar 5.4: dokumentasi mengenai pertanyaan kepada kepala desa dan kadus

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1.1 Daftar Riwayat Hidup

Lampiran 1.2 Hasil Cek Plagiasi

Lampiran 1.3 Kartu Bimbingan

## **INTISARI**

Penelitian ini bertujuan untuk mengamati kepemimpinan dalam mengembangkan infrastruktur Desa Pangkalan Bulian. Melalui pendekatan kualitatif, dengan jenis penelitian berupa studi lapangan yang dalam penelitian ini mengumpulkan data dari berbagai sumber, termasuk wawancara dengan Kepala Desa, Kepala Dusun, Perangkat Desa dan Masyarakat dan observasi lapangan, dan analisis dokumen terkait tentang Program yang dijalankan oleh Kepala Desa dalam mengembangkan infrastruktur Desa. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kepemimpinan kepala Desa bisa di bilang berhasil dari segi pembangunan sudah menunjukkan tanda-tanda perkembangan terhadap program yang dijalankan. Penelitian ini memberikan rekomendasi untuk perkembangkan insfrastruktur yang masih ada beberapa belum berkembang seperti lampu yang menjadi suatu peran penting bagi Desa dalam menunjukkan bahwa Desa itu sudah berkembang.

Kata Kunci: Pangkalan Bulian, Infrastruktur, Kepemimpinan Kepala Desa

## **ABSTRACT**

This research aims to observe leadership in developing the infrastructure of Pangkalan Bulian Village. Through a qualitative approach, with a type of research in the form of a field study which in this research collects data from various sources, including interviews with Village Heads, Hamlet Heads, Village and Community Officials and field observations, and analysis of related documents regarding the Program carried out by the Village Head in developing Village infrastructure. The results of the research show that the leadership of the village head can be said to be successful in terms of development and has shown signs of progress in the program being implemented. This research provides recommendations for developing infrastructure, some of which are still underdeveloped, such as lights, which play an important role for the village in showing that the village has developed.

**Keywords:** Bulian Base, Infrastructure, Village Head Leadership