

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENGATASI DEKADENSI  
MORAL MASYARAKAT TERHADAP PENYALAHGUNAAN NARKOBA**  
**(Studi Kasus di Desa Kotanegara Timur Kecamatan Madang Suku II  
Kabupaten OKU Timur)**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi sebagai persyaratan untuk memperoleh Gelar  
Serjana Ilmu Pemerintahan**



**Disusun Oleh :**

**KARTIKA APRILIA**

**2020610026**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU PEMERINTAHAN DAN BUDAYA  
UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI  
PALEMBANG  
2024**

## HALAMAN PENGESAHAN

### SKRIPSI

#### KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENGATASI DEKADENSI MORAL MASYARAKAT TERHADAP PENYALAHGUNAAN NARKOBA (Studi Kasus di Desa Kotanegara Timur Kecamatan Madang Suku II Kabupaten OKU Timur)

Dipersiapkan dan disusun oleh  
**Kartika Aprilia**  
**NPM: 2020610026**

Telah ditetapkan didepan Dewan Penguji  
Pada Tanggal 26 Juni 2024 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk  
memperoleh gelar Serjana

#### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

##### Ketua Dewan Penguji



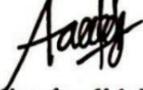
Dr. Isabella, S.I.P., M.Si.  
NIDN.0215057502

##### Anggota Dewan Penguji I



Dr. Doris Febriyanti, S.I.P., M.Si.  
NIDN.0222028203

##### Anggota Dewan Penguji II



Amaliatulwalidain, Sos., M.A.  
NIDN. 0225098601

Mengetahui,

FAKULTAS IPB  
Dekan Fakultas Ilmu Pemerintahan dan Budaya



Dr. Doris Febriyanti, S.I.P., M.Si.  
NIDN. 0222028203

## HALAMAN REVISI

Judul Skripsi : Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Mengatasi Dekadensi Masyarakat Terhadap Penyalahgunaan Narkoba (Studi Kasus di Desa Kotanegara Timur Kecamatan Madang Suku II Kabupaten OKU Timur)  
Nama Mahasiswa : Kartika Aprilia  
NPM : 2020610026  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Tanggal Persetujuan : 02 Juli 2024

Disetujui Oleh,

(Ketua Dewan Pengaji)  
Dr. Isabella, S.IP., M.Si  
NIDN.0215057502

Tanda Tangan



(Pengaji I)  
Dr. Doris Febriyanti, S.IP., M.Si  
NIDN. 0222028203

(Pengaji II)  
Amaliatulwalidain, S.Sos., M.A.  
NIDN. 0225098601



Mengetahui,

Ketua Program Studi Ilmu  
Pemerintahan

Dwiki Adi Putra, S.A.P., M.Si  
NIDN. 0221079801

Dekan Fakultas Ilmu  
Pemerintahan dan Budaya

FAKULTAS IPB  
**UIGM**   


Dr. Doris Febriyanti, S.IP., M.Si  
NIDN. 0222028203

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Mengatasi Dekadensi Masyarakat Terhadap Penyalahgunaan Narkoba (Studi Kasus di Desa Kotanegara Timur Kecamatan Madang Suku II Kabupaten OKU Timur)

Nama Mahasiswa/I : Kartika Aprilia

NPM : 2020610026

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Tanggal Persetujuan : 30 Mei 2024

Disetujui Oleh,

**Pembimbing I**



Dr. Isabella, S.I.P., M.SI.  
NIDN.0215057502

**Pembimbing II**



Dr. Doris Febriyanti, S.I.P., M.SI  
NIDN. 0222028203

Mengetahui,  
**Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan**



Dwiki Adi Putra, S.A.P., M.SI  
NIDN. 0221079801

## HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Kartika Aprilia

NPM : 2020610026

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

- 1) Telah menempuh minimal 141 SKS di Program Studi Ilmu Pemerintahan (dibuktikan dengan DKN Mahasiswa)
- 2) Tidak memiliki nilai "D" lebih dari 1 (satu) mata kuliah, dan tidak memiliki nilai "E"
- 3) Tidak ada mata kuliah yang mengulang pada semester berjalan/semester depan
- 4) Skripsi merupakan hasil karya sendiri tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari tim dosen pembimbing
- 5) Skripsi belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Strata-1, baik di Universitas Indo Global Mandiri maupun perguruan tinggi lain.
- 6) Tingkat plagiasi Skripsi tidak boleh lebih dari 40%, apabila ditemukan bersedia menerima konsekuensi sesuai dengan peraturan program studi (pengecekan melalui Turnitin, plagiarism checker, dll)
- 7) Siap menerima apapun hasil verifikasi dokumen, apabila dinyatakan tidak memenuhi syarat, siap untuk tidak mengikuti ujian skripsi pada semester ini.

Pernyataan ini dibuat sebagai syarat mengikuti ujian skripsi, apabila pada kemudian hari didapati bahwa pernyataan ini tidak sesuai dengan kondisi yang sebenarnya, maka saya siap menerima sanksi yang ditentukan oleh Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Indo Global Mandiri.

Palembang, 30 Mei 2024

Yang menyatakan,



Kartika Aprilia  
2020610026

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

*Jangan pernah menyerah, jika Tuhan belum menjawab doamu, itu karena Tuhan punya rencana yang lebih baik untuk hidupmu.*

Dengan penuh ungkapan Syukur kepada Allah SWT, Skripsi ini saya persembahkan pada mereka yang Tersayang:

Kepada Bapak tersayang cinta pertama penulis Alm. Bapak Zaidan Rozali, sedih sekali disaat seperti ini bapak tidak ada disampingku. semoga dengan hasil karya anakmu ini bisa membuat bapak tersenyum bangga disana.

Kepada Surgaku Mamak Wardiah tersayang yang telah membekasarkanku. Terimakasih untuk cinta dan kasih sayang yang tak pernah henti Engkau berikan kepadaku, untuk setiap doa yang keluar dari mulutmu dan setiap sujudmu untukku, untuk motivasi yang selalu engkau berikan untuk kelancaran putrimu ini.

Kakak ku Tercinta Kurnia Pratama Jaya (Iyang) berserta Istrinya tercinta Tri Susilawati, S.H. (Kaka). Adik ku Terkasih, Kiki Amelda. Terimakasih buat support yang selalu kalian berikan kepadaku dan menjadi sumber semangatku untuk menyelesaikan studi ini.

Kepada orang tuaku ke dua, Pakilur H. Rozali Har dan Makilur Hj. Najiah

Dosenku Ilmu Pemerintahan UIGM, terkhusus pembimbing Penulis Kepada Ibu Dr. Isabella, S.I.P ., M.SI dan Ibu Dr. Doris Febriyanti, S.I.P ., M.SI Selaku Pembimbing 1 dan 2 yang telah sabar membimbing penulis.

Kepada seseorang yang pernah ada 25-04-2018, yang dulunya menemani penulis selama Enam Tahun Setengah. Terimakasih untuk patah hati yang diberikan, dan pernah menjadi bagian menyenangkan dan menyakitkan dari proses pendewasaan. Ini menjadi alasan penulis untuk terus berproses menjadi pribadi yang lebih baik.

Last but not least diri saya sendiri Kartika Aprilia. Terimakasih karna telah mampu bertahan dan berjuang sejauh ini. Terimakasih tetap memilih berusaha dan merayakan derimu sendiri sampai titik ini.

Teman-temanku Seperjuangan Lidya Permatasari, Jesika Dwi Mayla, Ninda Wilda, dan Almamaterku. Terimakasih telah menjadi teman yang baik yang telah berjuang bersama di Universitas UIGM hingga berada ditahap ini.

Sahabat Kecil ku Ayu Fitri Yanti, Nur Mala Dewi, terima kasih telah menjadi sahabat yang selalu ada.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadirat Allah SWT karena berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Penelitian Skripsi ini yang berjudul **“Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Mengatasi Dekadensi Masyarakat Terhadap Penyalahgunaan Narkoba (Studi Kasus di Desa Kotanegara Timur Kecamatan Madang Suku II Kabupaten OKU Timur)”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam mendapatkan gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Pemerintahan dan Budaya, Universitas Indo Global Mandiri.

Adapun tujuan dari penulisan Skripsi ini adalah untuk mengetahui bagaimana Kepemimpinan yang di pimpin oleh Kepala Desa dalam mengatasi masalah Penyalahgunaan Narkoba terhadap Masyarakat yang ada di desa serta untuk mengetahui bagaimana Program yang dijalankan Kepala Desa dalam mengatasi masalah tersebut di desa Kotanegara Timur dengan memakai indikator dari prinsip Hersey dan Blanchart.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan moril maupun materil sehingga Skripsi penelitian ini dapat selesai. Ucapan terima kasih ini penulis tunjukan kepada:

1. Bapak Marzuki Alie, SE., MM selaku Rektor Universitas Indo Global Mandiri Palembang.
2. Bapak Dr. Doris Febriyanti, S.IP ., M.SI Selaku Dekan Fakultas Ilmu Pemerintahan dan Budaya Universitas Indo Global Mandiri.
3. Bapak Dwiki Adi Putra, S.A.P ., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan.
4. Ibu Dr. Isabella, S.IP., M.SI. selaku Pembimbing I dan Ibu Dr, Doris Febrayanti, S. IP ., M.SI selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, memberikan arahan, bimbingan, serta dukungannya agar dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Universitas Indo Global Mandiri, khusunya seluruh Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan terima kasih atau segala ilmu dan pengalaman berharga yang telah diberikan selama ini kepada penulis.
6. Keluarga tercinta Alm.Bapak dan Mamak, saudara-saudara yang selalu mendoakan serta memberikan semangat agar dapat menyelesaikan studi di Universitas Indo Global Mandiri.
7. Teman-teman seperjuangan yang tidak dapat disebutkan satu persatu namanya, yang telah mendukung berbagi susah senang dengan penulis dalam menyelesaikan pembuatan skripsi ini.

Meskipun telah berusaha menyelesaikan penelitian ini sebaik mungkin, penulis menyadari bahwa penelitian ini masih ada kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca guna

menyempurnakan segala kekurangan dalam penyusunan pada penelitian ini. Akhir kata, penulis berharap semoga penelitian ini berguna bagi para pembaca dan pihak-pihak lain yang berkepentingan.

Palembang, 30 Mei 2024

Penyusun

**Kartika Aprilia**  
**2020610026**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN REVISI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiv</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSSTRACT.....</b>	<b>xvi</b>

### **BAB 1 PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	15
1.3 Tujuan Penelitian.....	15
1.4 Manfaat Penelitian.....	15

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Penelitian Terdahulu.....	17
2.2 Posisi Penelitian .....	27
2.3 Landasan Teori .....	27
2.3.1 Kepemimpinan .....	27
2.3.2 Teori Kepemimpinan .....	29
2.3.3 Teori Kepemimpinan Situasional .....	30
2.3.4 Konsep Kepemimpinan Situasiaonal Dalam Hersey Dan Blanchard ...	32
2.3.5 Kepemimpinan Situasional Berdasarkan Gaya-Gayanya .....	34
2.3.6 Peran Kepemimpinan Kepala Desa.....	36
2.3.7 Kepala Desa Memiliki Tugas Untuk Masyarakat .....	39
2.3.8 Fungsi Kepala Desa .....	40
2.3.9 Indikator-indikator Kepemimpinan Kepala Desa .....	41

2.3.10 Dekadensi Moral .....	42
2.3.11 Bentuk Dekadensi Moral .....	43
2.4 Definisi Konsep .....	<b>50</b>
2.5 Definisi Operasional.....	<b>51</b>
2.6 Kerangka Pemikiran/Teoritik .....	<b>54</b>

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Metode Penelitian/Jenis Penelitian.....	<b>56</b>
3.2 Unit Analisis dan Informan/Narasumber Penelitian .....	<b>57</b>
3.3 Data Primer Dan Data Sekunder .....	<b>59</b>
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	<b>60</b>
3.5 Teknik Analisis Data .....	<b>62</b>

### **BAB IV OBJEK PENELITIAN**

4.1 Gambaran Umum Desa Kotanegara Timur.....	<b>65</b>
4.1.1 Sejarah Singkat Desa Kotanegara Timur .....	65
4.2 Kondisi Geografis Desa Kotanegara Timur .....	<b>66</b>
4.3 Kondisi Demografi .....	<b>70</b>
4.4 Kondisi Ekonomi Desa Kotanegara Timur .....	<b>74</b>
4.5 Kondisi Sosial dan Budaya Desa Kotanegara Timur .....	<b>75</b>
4.5.1 Etnis atau Suku .....	75
4.5.2 Seni Budaya .....	75
4.5.3. Ritual Budaya.....	76
4.6 Kondisi Agaman Desa Kotanegara Timur .....	<b>77</b>
4.7. Stuktur Pemerintah Desa Kotanegara Timur.....	<b>78</b>
4.8 Visi dan Misi Pemerintah Desa Kotanegara Timur.....	<b>81</b>

### **BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN**

5.1 Cara Berkommunikasi .....	<b>82</b>
5.1.1 Pengajian Rutin .....	83
5.2 Pemberian Inspirasi/Motivasi.....	<b>87</b>
5.2.1 Menggerakkan Organisasi Karang Taruna .....	88
5.2.2 Sosialisasi Kepada Masyarakat Tentang Bahaya Narkoba .....	91
5.2.3 Gotong Royong .....	93
5.3 Kemampuan Memimpin.....	<b>96</b>

5.3.1 Himbauan Kepada Masyarakat Tentang Bahaya Narkoba .....	96
<b>5.4 Pengambilan/ Membuat Keputusan.....</b>	<b>99</b>
5.4.1 Kepala Desa Berkerjasama Dengan Pihak Kepolisian .....	99
5.4.2 Membudidayakan Tanaman Herbal (Toga) .....	104
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1 Kesimpulan.....	112
6.2 Saran .....	114
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>116</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>122</b>