

TESIS

**PENGARUH J-KLIK (JUJUR, KORSA, LOYAL, INISIATIF, KOREKTIF)
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI LINGKUNGAN KANTOR
WILAYAH DIREKTORAT JENDERAL BEA DAN CUKAI
SUMATERA BAGIAN TIMUR**

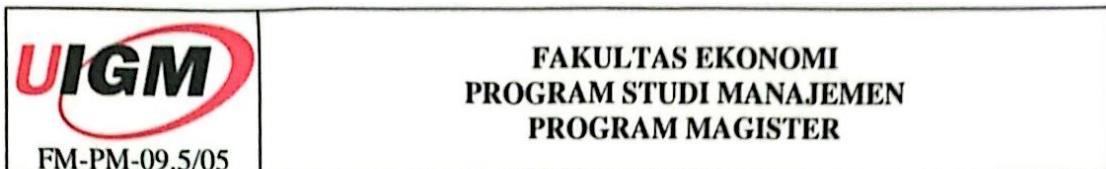
Diajukan Untuk Memenuhi Syarat
Dalam Memperoleh Gelar Magister Manajemen



Oleh :
BRATA RAMA FIRDAUS
NPM. 2021502003

**UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PROGRAM MAGISTER
PALEMBANG
2024**

LEMBAR PENGESAHAN TESIS



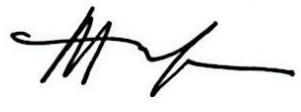
PENGESAHAN TESIS

JUDUL TESIS

**PENGARUH J-KLIK (JUJUR, KORSA, LOYAL, INISIATIF, KOREKTIF) TERHADAP
KINERJA PEGAWAI DI LINGKUNGAN KANTOR WILAYAH DIREKTORAT
JENDERAL BEA DAN CUKAI SUMATERA BAGIAN TIMUR**

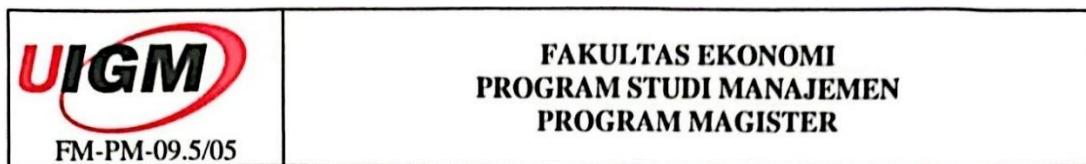
Nama Mahasiswa	:	Brata Rama Firdaus
NPM	:	2021502003
Program Studi	:	Manajemen Program Magister
Konsentrasi	:	Manajemen Sumber Daya Manusia

**Telah Diuji Dalam Sidang Tesis
Pada Tanggal 30 Juli 2024**

No	Komisi Penguji Sidang Tesis,	Tanda Tangan
01	Dr. Tien Yustini., M.Si NIDN 0228047001 Ketua Komisi Penguji / Pembimbing Utama	
02	Dr. Juhaini Alie, MM NIDN 0210067003 Anggota Komisi Penguji I	
03	Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si NIDN 0007077501 Anggota Komisi Penguji II	

Disetujui oleh; Dekan Fakultas Ekonomi, FAKULTAS EKONOMI  Budi Setiawan, SE., MM., Ph.D NIDN. 0208048701	Diketahui oleh; Ketua Program Studi Manajemen Program Magister,  Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si., CF., CDM., CMarcom. NIDN. 0007077501
--	--

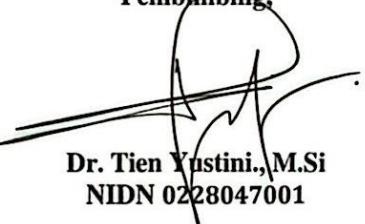
LEMBAR PERSETUJUAN TESIS



LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

Tesis ini diajukan oleh,	
Judul	: Pengaruh J-Klik (Jujur, Korsa, Loyal, Inisiatif, Korektif) Terhadap Kinerja Pegawai Di Lingkungan Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Bea Dan Cukai Sumatera Bagian Timur
Nama Mahasiswa	: Brata Rama Firdaus
NPM	: 2021502003
Program Studi	: Manajemen Program Magister
Telah dipertahankan di hadapan Komisi Penguji Sidang Tesis, dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Manajemen Program Magister Fakultas Ekonomi Universitas Indo Global Mandiri.	
Komisi Penguji Sidang Tesis,	
Ketua Komisi Penguji / Pembimbing Utama,	 Dr. Tien Yustini, M.Si NIDN 0223047001
Anggota Komisi Penguji I	 Dr. Juhaini Alie, MM NIDN 0210067003
Anggota Komisi Penguji II	 Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si NIDN 0007077501
Disahkan oleh:	
Ketua Program Studi Manajemen Program Magister, 	Dekan Fakultas Ekonomi, FAKULTAS EKONOMI  Budi Setiawan, SE., MM., Ph.D NIDN. 0208048701
Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si., CF., CDM., CMarcom. NIDN. 0007077501	

LEMBAR PERBAIKAN TESIS

 FM-PM-09.5/05	FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM MAGISTER
PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS	
JUDUL TESIS PENGARUH J-KLIK (JUJUR, KORSA, LOYAL, INISIATIF, KOREKTIF) TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI LINGKUNGAN KANTOR WILAYAH DIREKTORAT JENDERAL BEA DAN CUKAI SUMATERA BAGIAN TIMUR	
<p>Nama Mahasiswa : Brata Rama Firdaus NPM : 2021502003 Program Studi : Manajemen Program Magister Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia</p>	
Telah Memenuhi Kriteria Dan Disetujui Perbaikan Tesis	
Palembang, 19/ Agustus / 2024 Ketua Komisi Penguji/ Pembimbing,  Dr. Tien Yustini., M.Si NIDN 0228047001	
Anggota Komisi Penguji I,  Dr. Juhaini Alie, MM NIDN 0210067003	Anggota Komisi Penguji II,  Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si NIDN 0007077501
Palembang, 19/08 / 2024 Dekan Fakultas Ekonomi,  Budi Setiawan, SE., MM., Ph.D NIDN. 0208048701	Palembang, 19/08 / 2024 Ketua Program Studi Manajemen Program Magister,  Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si., CF., CDM., CMarcom. NIDN. 0007077501

PERNYATAAN BUKAN PLAGIARISME

SAYA YANG BERTANDA TANGAN DI BAWAH INI;

NAMA LENGKAP : Brata Rama Firdaus

NPM : 2021502003

DENGAN INI MENYATAKAN BAHWA SESUNGGUHNYA TESIS SAYA
YANG BERJUDUL ;

**PENGARUH J-KLIK (JUJUR, KORSA, LOYAL, INISIATIF, KOREKTIF)
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI LINGKUNGAN KANTOR
WILAYAH DIREKTORAT JENDERAL BEA DAN CUKAI SUMATERA
BAGIAN TIMUR**

TIDAK PERNAH DIAJUKAN UNTUK MEMPEROLEH GELAR
KESARJANAAN DI PERGURUAN TINGGI LAIN DAN BENAR-BENAR
HASIL PENELITIAN SAYA, SESUAI KODE ETIK AKADEMIK PENULISAN
ILMIAH. PENGUTIPAN HASIL PENELITIAN ORANG LAIN ATAU
PENGGUNAAN TEORI PENELITIAN, SAYA SELALU DISEBUTKAN
SUMBER KUTIPAN YANG BERSANGKUTAN.

JIKA SAYA MELAKUKAN PLAGIARIS MEDAN MELANGGAR
PERNYATAAN TERSEBUT, MAKA SAYA BERSEDIA DIKENAKAN SANKSI
AKADEMIK YANG BERLAKU DI UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI
PALEMBANG.

Palembang, 30 Juli 2024

Yang Mendeklarasikan,



Brata Rama Firdaus

DEKLARASI HAK CIPTA

DEKLARASI HAK CIPTA DAN PERSEMBAHAN LISENSI TESIS TERBATAS KEPADA PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN UNIVERSITAS IGM

DENGAN INI, SAYA SELAKU PENULIS DAN PEMILIK HAK CIPTA
KEKAYAAN INTELEKTUAL BERUPA TESIS YANG BERJUDUL;

**PENGARUH J-KLIK (JUJUR, KORSA, LOYAL, INISIATIF, KOREKTIF)
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI LINGKUNGAN KANTOR
WILAYAH DIREKTORAT JENDERAL BEA DAN CUKAI SUMATERA
BAGIAN TIMUR**

DENGAN SEBENARNYA MEMBERIKAN KEWENANGAN TERBATAS
KEPADA PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM MAGISTER
UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI PALEMBANG; UNTUK
MENYIMPAN PADA PERPUSTAKAAN, MENGGANDAKAN DAN
MENSITASI UNTUK KEPENTINGAN PENELITIAN ILMIAH.

DEMIKIANLAH DEKLARASI INI DIBUAT DENGAN
SESUNGGUHNYA UNTUK DIGUNAKAN SEBAGAIMANA MESTINYA.

Palembang, 30 Juli 2024

Yang Mendeklarasikan,



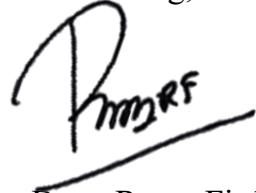
Brata Rama Firdaus

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti ucapkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa dan berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis diberikan kekuatan serta kemudahan untuk menyelesaikan penelitian yang berjudul “Pengaruh J-Klik (Jujur, Korsa, Loyal, Inisiatif, Korektif) Terhadap Kinerja Pegawai di Lingkungan Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Bea dan Cukai Sumatera Bagian Timur” yang menjadi salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata dua (S2) pada Program Studi Magister Manajemen di Universitas Indo Global Mandiri.

Penulis menyadari penelitian ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik akan senantiasa peneliti terima demi perbaikan penelitian ini. Dengan segala keterbatasan, peneliti menyadari bahwa penelitian ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dari dosen pembimbing dan bantuan dari berbagai pihak.

Palembang, 30 Juli 2024



Brata Rama Firdaus

Tesis dengan judul : Pengaruh J-Klik (Jujur, Korsa, Loyal, Inisiatif, Korektif) Terhadap Kinerja Pegawai di Lingkungan Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Bea Dan Cukai Sumatera Bagian Timur

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah Kejujuran, Jiwa Korsa, Loyalitas, Inisiatif dan Sikap Korektif berpengaruh terhadap Kinerja Pegawai di Lingkungan Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Bea dan Cukai Sumatera Bagian Timur. Jenis penelitian ini adalah kuantitatif. Populasi penelitian ini berjumlah 195 orang pegawai dari 4 (empat) satuan kerja di bawah koordinasi Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Bea dan Cukai Sumatera Bagian Timur. Teknik analisis data menggunakan uji statistik deskriptif, uji kualitas instrumen, uji asumsi klasik, analisis regresi linier berganda dan uji hipotesis. Hasil penelitian menyatakan Kejujuran tidak berpengaruh terhadap kinerja pegawai, Jiwa Korsa berpengaruh terhadap kinerja pegawai, Loyalitas berpengaruh terhadap kinerja pegawai, Inisiatif berpengaruh terhadap kinerja pegawai, Sikap Korektif berpengaruh terhadap kinerja pegawai di Lingkungan Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Bea dan Cukai Sumatera Bagian Timur. Secara Bersama-sama Kejujuran, Jiwa Korsa, Loyalitas, Inisiatif dan Sikap Korektif berpengaruh terhadap Kinerja Pegawai di Lingkungan Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Bea dan Cukai Sumatera Bagian Timur.

Kata Kunci : Kejujuran, Jiwa Korsa, Loyalitas, Inisiatif, Korektif

Thesis with the title: The influence of I-TLIC (Integrity, Team Spirit, Loyalty, Initiative, Corrective) on the Performance of employee at Regional Office of the Directorate General of Customs and Excise for Eastern Sumatra.

ABSTRACT

The aim of the research is to discover whether the Integrity, Esprit de Corps, Loyalty, Initiative, Corrective influence employee performance at Regional Office of the Directorate General of Customs and Excise for Eastern Sumatra. The type of the research is quantitative. Total population is 195 people from 4 work unit under subordinate of Regional Office of the Directorate General of Customs and Excise for Eastern Sumatra. The data analysis techniques used include descriptive statistical tests, instrument quality tests, classic assumption tests, multiple linear regression analysis, and hypothesis testing. The research findings indicate that integrity does not influence employee performance, while team spirit, loyalty, initiative, and corrective attitude do influence employee performance at the Regional Office of the Directorate General of Customs and Excise for Eastern Sumatra. Collectively, integrity, team spirit, loyalty, initiative, and corrective attitude influence employee performance at the Regional Office of the Directorate General of Customs and Excise for Eastern Sumatra.

Keywords : Integrity, Esprit de Corps, Loyalty, Initiative, Corrective

Halaman Persembahan



“..... Allah akan mengangkat (derajat) orang-orang yang beriman diantara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat

(QS : Al-Mujadilah, 11)

“..... Ya Tuhan Kami, janganlah Engkau palingkan hati kami sesudah Engkau beri petunjuk dan berikanlah rahmat kepada kami di sisi-Mu, sesungguhnya Engkau maha pemberi”

(QS : Al-Imran, 8)

*Tesis ini
Kupersembahkan untuk,
Keluargaku : Ayahanda Adnisyam, Ibunda Yafni
My Wife Dhira, My Daughter Qiandra
My brother Sugiatma Afidhal, S.E, M.Si
My sister Aulya Devi Indang Meuthia,SH
Sebagai balasan atas semua cinta dan kasih sayang
serta pengorbanan
yang telah diberikan untukku*

*Semua itu belumlah cukup.....
Tapi hanya karya kecil ini yang dapat kupersembahkan
Untuk saat ini.....*

HALAMAN MOTTO

“Bersyukur adalah kunci dalam mencari kebahagiaan”

“Lakukan yang terbaik dan biarkan Tuhan yang mengatur sisanya”

“Hidup adalah pilihan maka buatlah pilihan yang tepat”

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN TESIS	i
LEMBAR PERSETUJUAN TESIS	ii
LEMBAR PERBAIKAN TESIS	iii
PERNYATAAN BUKAN PLAGIARISME.....	iv
DEKLARASI HAK CIPTA.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTARI ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR GRAFIK	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Rumusan Masalah	10
1.4 Tujuan Penelitian.....	10
1.5 Manfaat Penelitian	11
1.5.1 Manfaat Teoritis	11
1.5.2 Manfaat Praktis	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Tinjauan Teori	12
2.1.1 Teori Organisasi	12
2.1.2 Teori Manajemen Sumber Daya Manusiaa	16
2.1.3 Kinerja.....	20
2.1.4 Budaya Organisasi.....	28
2.1.5 Kejujuran.....	31
2.1.6 Korsa	36
2.1.7 Loyalitas	41
2.1.8 Inisiatif	44
2.1.9 Korektif	47
2.2 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	50

2.3	Penelitian Terdahulu.....	51
2.4	Hipotesis.....	54
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		56
3.1	Batasan Penelitian	56
3.2	Metode Penelitian.....	56
3.3	Populasi dan Sampel	57
3.3.1	Populasi Penelitian	57
3.3.2	Sampel Penelitian.....	58
3.4	Jenis dan Sumber Data	59
3.4.1	Jenis Data	59
3.4.2	Sumber Data.....	60
3.5	Teknik Pengumpulan Data	60
3.6	Definisi Konseptual dan Operasional Variabel	61
3.7	Rencana Analisis Data.....	62
3.8	Rancangan Pengujian Hipotesis.....	63
3.8.1	Analisis Statistik Deskriptif	63
3.8.2	Pengujian Kuesioner	63
3.8.3	Ujik Asumsii Klasikk	64
3.8.4	Analisis Regresi Linier Berganda	66
3.8.5	Pengujian Hipotesis.....	66
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		69
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	69
4.1.1	Kantor Wilayah DJBC Sumatera Bagian Timur (KWBC Sumbagtim) ..	69
4.2	Karakteristikk Respondend	71
4.3	Deskripsi Variabel Penelitian	74
4.3.1	Deskripsi Data Variabel Kejujuran (KJ).....	74
4.3.2	Deskripsi Data Variabel Korsa (KO).....	75
4.3.3	Deskripsi Data Variabel Loyal (L)	76
4.3.4	Deskripsi Data Variabel Inisiatif (I)	77
4.3.5	Deskripsi Data Variabel Korektif (KR)	78
4.3.6	Deskripsil Datal Variabell kKinerja Pegawail (KP).....	79
4.4	Uji Instrumen Penelitian	80
4.4.1	Uji Validitas.....	80

4.4.2 Uji Reliabilitass	83
4.5 Uji Asumsi Klasik	84
4.5.1 Uji Normalitas	84
4.7 Pengujian Hipotesis.....	89
4.8 Analisis dan Pembahasan.....	91
4.8.1 Pengaruh Kejujuran Terhadap Kinerja Pegawai	91
4.8.2 Pengaruh Korsa Terhadap Kinerja Pegawai.....	92
4.8.3 Pengaruh loyalitas terhadap kinerja pegawai.....	93
4.8.4 Pengaruh Inisiatif Terhadap Kinerja Pegawai	94
4.8.5 Pengaruh Korektif Terhadap Kinerja Pegawai.....	94
4.8.6 Pengaruh Kejujuran, Korsa, Loyal, Inisiatif, Korektif Terhadap Kinerja Pegawai	95
BAB V PENUTUP	98
5.1 Kesimpulan Penelitian	98
5.1.1 Pengaruh Kejujuran Terhadap Kinerja Pegawai	98
5.1.2 Pengaruh Korsa Terhadap Kinerja Pegawai.....	98
5.1.3 Pengaruh Loyalitas Terhadap Kinerja Pegawai	99
5.1.4 Pengaruh Inisiatif Terhadap Kinerja Pegawai	99
5.1.5 Pengaruh Korektif Terhadap Kinerja Pegawai.....	99
5.1.6 Pengaruh Kejujuran, Korsa, Loyal, Inisiatif, Korektif Terhadap Kinerja Pegawai	99
5.2 Implikasi Manajerial	100
5.3 Saran/Rekomendasi.....	101
LAMPIRAN	137
LAMPIRAN I KARTU BIMBINGAN TESIS.....	138
LAMPIRAN II SURAT IZIN PENELITIAN DARI FAKULTAS	139
LAMPIRAN III SURAT IZIN PENELITIAN DARI SATUAN KERJA	140
LAMPIRAN IV KUESIONER PENELITIAN	141
LAMPIRAN V HASIL OLAH DATA	145
LAMPIRAN VI BIOGRAFI PENULIS	157

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Komposisi Pegawai KWBC Sumbagtim Tahun 2023	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	51
Tabel 3. 1 Populasi dan sampel penelitian	58
Tabel 3. 2 Krejcie and Morgan Table	59
Tabel 3. 3 Definisi Operasional Variabel	62
Tabel 4. 1 Rincian Jumlah Pegawai di Lingkungan KWBC Sumbagtim	72
Tabel 4. 2 Kategori Umur Pegawai di Lingkungan KWBC Sumbagtim	73
Tabel 4. 3 Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin	73
Tabel 4. 4 Latar Belakang Pendidikan Pegawai KWBC Sumbagtim	74
Tabel 4. 5 Hasil Uji Deskriptif Variabel Kejujuran (KJ).....	75
Tabel 4. 6 Hasil Uji Deskriptif Variabel Korsa (KS).....	76
Tabel 4. 7 Hasil Uji Deskriptif Variabel Loyal (LO).....	77
Tabel 4. 8 Hasil Uji Deskriptif Variabel Inisiatif (IN).....	78
Tabel 4. 9 Hasil Uji Deskriptif Variabel Korsa (KOR)	79
Tabel 4. 10 Hasil Uji Deskriptif Variabel Inisiatif (IN).....	80
Tabel 4. 11 Uji Validitas	81
Tabel 4. 12 Hasil Uji Reliabilitas	83
Tabel 4. 13 Hasil Uji Normalitas.....	84
Tabel 4. 14 Hasil Uji Multikolinearitas.....	86
Tabel 4. 15 Hasil Uji Heteroskedastisitas	87
Tabel 4. 16 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	87
Tabel 4. 17 Hasil Uji Hipotesis	89
Tabel 4. 18 Hasil Uji F	90
Tabel 4. 19 Koefisien Determinasi.....	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Proses Manajemen SDM	19
Gambar 2. 2 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	51
Gambar 3. 1 Skor skala likert.....	61
Gambar 4. 1 Area Kerja KWBC Sumbagtim tahun 2023	70
Gambar 4. 2 Kantor Wilayah DJBC Sumbagtim	70
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi Kantor Wilayah DJBC Sumbagtim	71
Gambar 4. 4 Uji Normalitas Histogram	85

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1. 1 Penerimaan Kepabeanan dan Cukai Kantor Wilayah Area Sumatera Tahun 2022.....	2
Grafik 1. 2 Penilaian Kinerja Pegawai KWBC Sumbagtim Tahun 2022.....	5