

TESIS


**PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPETENSI DAN PENGAWASAN
TERHADAP EFEKTIFITAS KERJA PENYULUH PERIKANAN PADA
BALAI RISET PERIKANAN PERAIRAN UMUM DAN PENYULUHAN
PERIKANAN (BRPPUPP) PALEMBANG**

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat
Dalam Memperoleh Gelar Megister Manajemen**



**Oleh :
IRSAN
NPM : 2022501013**

**UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PROGRAM MAGISTER
PALEMBANG
2024**




 FM-PM-09.5/05	FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM MAGISTER
--	--



PENGESAHAN TESIS


JUDUL TESIS
**PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPETENSI DAN PENGAWASAN TERHADAP EFEKTIVITAS
 KERJA PENYULUH PERIKANAN PADA BALAI RISET PERIKANAN PERAIRAN UMUM
 DAN PENYULUHAN PERIKANAN (BRPPUPF) PALEMBANG**

Nama Mahasiswa : Irsan
 NPM : 2022501013
 Program Studi : Manajemen Program Magister
 Konsentrasi : Manajemen Sumberdaya Manusia






**Telah Diuji Dalam Sidang Tesis
 Pada Tanggal 5 Agustus 2024**







No	Komisi Penguji Sidang Tesis,	Tanda Tangan
01	Dr. Jefirstson Richset Riwa Kore MM, MH NIDN. 0213016001 Ketua Komisi Penguji / Pembimbing Utama	
02	Dr. Juhaini Alie, SH., MM NIDN. 0210067003 Anggota Komisi Penguji I	
03	Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si., CF., CDM., CMarcom. NIDN. 0007077501 Anggota Komisi Penguji II	

<p style="text-align: center;">Disetujui oleh; Dekan Fakultas Ekonomi, <small>FAKULTAS EKONOMI</small>  Budi Setiawan, SE., MM., Ph.D NIDN. 0208048701</p>	<p style="text-align: center;">Diketahui oleh; Ketua Program Studi Manajemen Program Magister,  Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si., CF., CDM., CMarcom. NIDN. 0007077501</p>
---	---

 FM-PM-09.5/05	FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM MAGISTER
--	--

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

Tesis ini diajukan oleh,	
Judul : PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPETENSI DAN PENGAWASAN TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PENYULUH PERIKANAN PADA BALAI RISET PERIKANAN PERAIRAN UMUM DAN PENYULUHAN PERIKANAN (BRPPUPP) PALEMBANG Nama Mahasiswa : Irsan NPM : 2022501013 Program Studi : Manajemen Program Magister	
Telah dipertahankan di hadapan Komisi Penguji Sidang Tesis, dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Manajemen Program Magister Fakultas Ekonomi Universitas Indo Global Mandiri.	
Komisi Penguji Sidang Tesis,	
Ketua Komisi Penguji / Pembimbing Utama,	 Dr. Jefirston Richset Riyu Kore MM, MH NIDN. 0213016001
Anggota Komisi Penguji I	 Dr. Juhaini Alie, SH., MM NIDN. 0210067003
Anggota Komisi Penguji II	 Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si., CF., CDM., CMarcom. NIDN. 0007077501
Disahkan oleh:	
Ketua Program Studi Manajemen Program Magister,  Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si., CF., CDM., CMarcom. NIDN. 0007077501	Dekan Fakultas Ekonomi, FAKULTAS EKONOMI  Budi Setiawan, SE., MM., Ph.D NIDN. 0208048701

 FM-PM-09.5/05	FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM MAGISTER
PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS	
JUDUL TESIS PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPETENSI DAN PENGAWASAN TERHADAP EFEKTIFITAS KERJA PENYULUH PERIKANAN PADA BALAI RISET PERIKANAN PERAIRAN UMUM DAN PENYULUHAN PERIKANAN (BRPPUPF) PALEMBANG	
Nama Mahasiswa : Irsan NPM : 2022501013 Program Studi : Manajemen Program Magister Konsentrasi : Manajemen Sumberdaya Manusia	
Telah Memenuhi Kriteria Dan Disetujui Perbaikan Tesis	
Palembang, 13 / 08 / 2024 Ketua Komisi Penguji/ Pembimbing,  Dr. Jefirstson Richset Riyu Kore MM, MH NIDN. 0213016001	
Anggota Komisi Penguji I,  Dr. Juhaini Alie, SH., MM NIDN. 0210067003	Anggota Komisi Penguji II,  Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si., CF., CDM., CMarcom. NIDN. 0007077501
Palembang, 13 / 08 / 2024 Dekan Fakultas Ekonomi, FAKULTAS EKONOMI  Budi Setiawan, SE., MM., Ph.D NIDN. 0208048701	Palembang, 13 / 08 / 2024 Ketua Program Studi Manajemen Program Magister,  Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si., CF., CDM., CMarcom. NIDN. 0007077501

PERNYATAAN BUKAN PLAGIARISME

Saya yang bertanda tangan di bawah ini;

Nama lengkap : Irsan

NPM : 2022501013

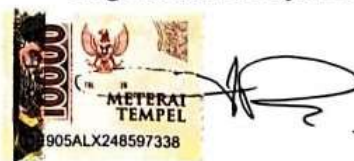
Dengan ini menyatakan bahwa sesungguhnya tesis saya yang berjudul :

PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPETENSI DAN PENGAWASAN TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PENYULUH PERIKANAN PADA BALAI RISET PERIKANAN PERAIRAN UMUM DAN PENYULUHAN PERIKANAN (BRPPUPP) PALEMBANG

Tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di perguruan tinggi lain dan benar-benar hasil penelitian saya, sesuai kode etik akademik penulisan ilmiah. Pengutipan hasil penelitian orang lain atau penggunaan teori penelitian, saya selalu disebutkan sumber kutipan yang bersangkutan. Jika saya melakukan *plagiarisme* dan melanggar pernyataan tersebut, maka saya bersedia dikenakan sanksi akademik yang berlaku di Universitas Indo Global Mandiri Palembang.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dan saya tanda tangani secara sadar dan sebenarnya, untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 14 / Agustus / 2024
Yang Membuat Pernyataan



IRSAN
NPM. 2022501013

**DEKLARASI HAK CIPTA TESIS
DAN PERSEMBAHAN LICENSI TERBATAS
KEPADA PROGRAM MAGISTER EKONOMI MANAJEMEN
UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI PALEMBANG**

DEKLARASI HAK CIPTA KEKAYAAN INTELEKTUAL

Dengan ini, saya selaku penulis dan pemilik hak cipta kekayaan intelektual berupa tesis yang berjudul;

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPETENSI DAN PENGAWASAN
TERHADAP EFEKTIFITAS KERJA PENYULUH PERIKANAN PADA BALAI RISET
PERIKANAN PERAIRAN UMUM DAN PENYULUHAN PERIKANAN (BRPPUPP)
PALEMBANG**

Dengan sebenarnya memberikan kewenangan terbatas kepada Program Studi Manajemen Program Magister Universitas Indo Global Mandiri Palembang; untuk menyimpan pada perpustakaan, menggandakan dan mensitasi untuk kepentingan penelitian ilmiah.

Demikianlah deklarasi ini dibuat dengan sesungguhnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 14/ Agustus, / 2024
Yang Mendeklarasikan



**IRSAN
NPM. 2022501013**

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim,

Alhamdulillahirobbil alamin. Puji Syukur kehadiran Allah SWT atas karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul :

“ PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPETENSI DAN PENGAWASAN TERHADAP EFEKTIFITAS KERJA PENYULUH PERIKANAN PADA BALAI RISET PERIKANAN PERAIRAN UMUM DAN PENYULUHAN PERIKANAN PALEMBANG “

Tesis ini disusun sebagai syarat untuk mendapatkan gelar Magister Manajemen pada Program Studi Ekonomi Manajemen Program Megister Universitas Indo Global Mandiri Palembang. Penulis sangat menyadari di dalam penulisan ini masih banyak terdapat kekurangan-kekurangan yang disebabkan oleh keterbatasan dan kurang mampuan penulis. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung, mendorong dan memberikan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Penulis mengucapkan Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Almarhum Ayahanda Amrullah Karim dan Almarhumah Ibunda Nyayu Masnah yang saya cintai, yang saat tesis ini disusun ibunda masih bersama penulis dan selalu memberikan semangat dan nasehatnya serta kasih sayangnya, walau ibunda tidak dapat melihat penulis menyelesaikan tesis ini dan mendapatkan gelarnya namun semangatnya dan nasehatnya serta cinta kasihnya akan selalu diingat oleh Penulis.

2. Istri Titin Elfitriany dan anak-anak, M Fabio dan Ayesha tercinta yang selalu mendampingi dalam suka - duka dan selalu memberikan cinta dan kasih sayang dan dukungan moril maupun materil kepada penulis.
3. Kepala BRPPUPP Palembang Bapak Rezki Antoni, Kordinator Penyuluhan Ibu Nurwanti, Pak Rully dan Teman sejawat dikantor yang selalu memberikan bantuan dan semangatnya.
4. Rektor Universitas IGM , Bapak Dr. H Marzuki Alie, S.E, M.M, Ph. D.
5. Dekan Fakultas Ekonomi, Bapak Budi Setiawan, SE., MM., Ph.D
6. Ketua Prodi Manajemen Program Magister, Bapak Dr. Muhammad Wadud, SE, M.Si, CF, CDM, CMarcom yang sekaligus sebagai Dosen Pembimbing Akademik yang selalu memberikan bimbingan akademik selama menempuh studi di Magister Managemen Universitas Indo Global Mandiri Palembang
7. Dosen Pembimbing Dr. Jefirstson Richset Riwu Kore MM, MH yang senantiasa memberikan bimbingan dan arahan serta masukannya dalam penyelesaian penulisan tesis ini.
8. Ibu Dr. Tien Yustini, SE, M. Si. sekaligus Dosen Pembimbing Pendamping Tesis yang selalu memberikan arahan dan masukan serta koreksi yang membangun sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini.
9. Bapak Dr. Juhaini Alie, SH., MM yang menguji Proposal tesis ini dan mengkoreksi penulisan tesis ini hingga menjadi lebih baik.

10. Dosen-dosen Program Studi Manajemen Program Pascasarjana Universitas Indo Global Mandiri Palembang Bapak Dr. H. Harsi Romli, SE., MM.,Ak.,CA., Dr. Siti Komariah Hildayanti, S.T.P., MM, CIRR., Ibu Dr. Hj. Luis Marnisah, SE.,MM, Ibu Dr. Ir. Neny Rostiati, MM.,M.Si, Bapak Dr. Herri Setiawan, M.Kom, Bapak Dr. Harris Omar, yang telah mendidik dan memberikan ilmunya kepada Penulis.

11. Bapak-Bapak, Ibu-ibu staf dan pegawai Program Studi Ilmu Manajemen Program Pascasarjana Universitas Indo Global Mandiri yang telah memfasilitasi penulis dalam menyelesaikan tesis ini. Mohon maaf namanya tidak dapat penulis tuliskan satu persatu.

12. Seluruh rekan-rekan seperjuangan di Fakultas Ekonomi Program Magister Universitas Indo Global Mandiri Palembang khususnya seluruh mahasiswa Angkatan XIII Semoga silaturahmi kita tetap terjaga hingga akhir hayat.

Semoga Allah SWT membalas segala kebaikan dan memberikan rahmat serta hidayah-Nya kepada kita semua. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih jauh dari kata Sempurna, oleh karena itu saran dan kritik membangun senantiasa penulis terima untuk memberikan kebaikan.

Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, khususnya bagi kalangan akademis, BRPPUPP, masyarakat luas pada umumnya dan bagi penulis sendiri.

Palembang,
Penulis,

Agustus 2024

IRSAN
NPM. 2022501013

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui, menganalisis dan mengevaluasi pengaruh disiplin kerja, Kompetensi dan Pengawasan terhadap Efektifitas kerja Penyuluh Perikanan pada Balai riset perikanan Perairan umum dan Penyuluhan Perikanan Palembang. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kuantitatif dengan teknik pengumpulan data primer dari wawancara dan Kuisisioner serta data sekunder berupa dokumentasi pelaporan dan penelitian sebelumnya. Data yang dianalisis adalah hasil olah data kuisisioner dari sampel dan wawancara serta hasil laporan tahunan dan juga perbandingan dari penelitian sebelumnya. Hasil dari penelitian ini dapat terlihat bahwa Disiplin kerja tidak berpengaruh terhadap Efektifitas kerja, Kompetensi berpengaruh terhadap efektifitas Kerja dan Pengawasan berpengaruh terhadap Efektifitas kerja.

Kata Kunci; Disiplin, Kompetensi, Pengawasan, Efektifitas kerja, BRPPUPP Palembang, Penyuluh Perikanan

ABSTRACT

The aim of this research is to determine, analyze and evaluate the influence of work discipline, competency and supervision on the effectiveness of the work of fisheries instructors at the Palembang Public Water Fisheries Research Center and Fisheries Extension Center. This research uses quantitative research methods with primary data collection techniques from interviews and questionnaires as well as secondary data in the form of reporting documentation and previous research. The data analyzed are the results of questionnaire data processing from samples and interviews as well as the results of annual reports and also comparisons from previous research. The results of this research can be seen that work discipline has no effect on work effectiveness, competency has an effect on work effectiveness and supervision has an effect on work effectiveness.

Keywords; Discipline, Competency, Supervision, Work Effectiveness, BRPPUPP Palembang, Fisheries Extension Officer

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbil alamin...., Sujud syukur kupersembahkan kepada Allah SWT...

Kupersembahkan Tesis ini untuk semua orang yang sangat kucintai dan kusayangi ;

Keluarga besar penulis khususnya ayahanda Alm. Amrullah Karim dan ibunda, Almarhumah. Nyayu Masnah..

Istriku tercinta dan anak-anakku tersayang, saudara-saudaraku, kakak dan adik-adikku, kakak ipar dan adik ipar serta keponakan-keponakanku yang kucintai yang selalu menjadi penyemangat dan inspirasiku...

Untuk dosen pembimbing, teman –teman semua yang selalu memberikan dukungan, bantuan dan doa, semoga kita selalu menjadi keluarga besar baik di dunia hingga Jannah. Amiiin ya rabbal alamiinn..

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PENGESAHAN TESIS.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN TESIS.....	ii
LEMBAR PERBAIKAN TESIS.....	iii
PERNYATAAN BUKAN PLAGIARISME.....	iv
DEKLARASI HAK CIPTA DAN PERSEMBAHAN LICENSI TESIS.....	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK.....	ix
ABSTACT.....	x
HALAMAN PERSEMBAHAN	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
BAB. I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	12
1.3 Rumusan Masalah.....	13
1.4 Tujuan Penelitian.....	14
1.4.1 Tujuan.....	14
1.4.2 Manfaat Penelitian	14
BAB.II. KAJIAN PUSTAKA	16
2.3. Teori Disiplin Kerja.....	22
2.3.1 Pengertian Disiplin Kerja.....	22
2.3.2 Tujuan Disiplin Kerja	23
a. Tujuan umum disiplin kerja.....	24
b. Tujuan khusus disiplin kerja.....	24
2.3.3. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	25
2.3.4 Dimensi dan Indikator Disiplin Kerja	26
2.4 Teori Kompetensi	27

2.4.1	Pengertian Kompetensi	27
2.4.3.	Dimensi dan Indikator Kompetensi.....	34
2.5	Pengawasan Kerja.....	37
2.5.1	Pengertian Pengawasan Kerja.....	37
2.5.2	Tujuan Pengawasan Kerja	38
2.5.3	Fungsi Pengawasan Kerja	38
2.5.4	Indikator Proses Pengawasan Kerja	39
2.6	Teori Efektifitas Kerja	40
2.6.1	Pengertian Efektifitas Kerja	40
2.6.2	Faktor-faktor Dalam Efektifitas Kerja.....	44
a.	Disiplin Kerja.....	44
b.	Kompetensi Personal	44
c.	Pengawasan	44
d.	Budaya kerja.....	45
e.	Anggaran.....	45
f.	Perlengkapan dan fasilitas.....	45
2.6.3	Manfaat Efektifitas Kerja.....	45
2.6.4	Pengukuran Efektivitas Kerja.....	46
2.7	SDM Penyuluh Perikanan.....	47
2.8	Penelitian terdahulu	51
2.9	Kerangka Pemikiran	54
2.10.	Hipotesis.....	55
BAB.III. METODOLOGI PENELITIAN		57
3.1	Desain Penelitian.....	57
3.2.	Populasi dan Sampel.....	58
3.2.1	Populasi Penelitian.....	58
3.2.2	Sampel Penelitian	59
3.3	Teknik Pengumpulan Data	59
3.3.1	Data Primer.	59
a)	Wawancara.....	60
b)	Kuesioner	60

3.3.2 Data Sekunder.....	62
3.4 Teknik Pengolahan Data.....	65
3.5 Teknik Analisis Data.....	65
3.6 Uji Validitas.....	66
3.7 Uji Reliabilitas.....	67
a) Uji Normalitas.....	70
b) Uji Multikolinearitas	70
3.9. Uji Model – Regresi Linear Berganda	72
a) Koefisien Determinasi (R^2)	73
b) Uji Signifikasi Parameter Individual (Uji Statistik t).....	74
c) Uji Signifikasi Simultan (Uji Statistik f)	75
BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	77
4.1 Kondisi Objektif Penelitian.....	77
4.1.1 Gambaran Umum Balai Riset Perikanan Perairan Umum dan Penyuluhan Perikanan Palembang.....	77
4.1.2. Visi dan Misi Instansi.....	78
a. Visi Instansi.....	79
b. Misi Instansi....	79
4.2 Hasil Penelitian.....	80
4.2.1 Karakteristik Responden	80
a. Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin	80
b. Karakteristik Berdasarkan Pendidikan.....	81
c. Karakteristik Berdasarkan Umur	83
d. Karaktersitik Berdasarkan Lama Bekerja	85
4.2.2 Hasil Analisis Deskriptif	87
a) Distribusi Frekuensi Variabel Disiplin Kerjas (Dk).....	87
b) Distribusi Frekuensi Variabel Kompetensi Kerja (Kk).....	88
c. Distribusi Frekuensi Variabel Pengawasan Kerja (Pk).....	899
d. Distribusi Frekuensi Variabel Efektifitas Kerja (Ek)	90
4.2.3 Hasil Uji Instrumen	91
a. Uji Validitas.....	92

b. Uji Reliabilitas.....	94
4.2.4 Hasil Asumsi Klasik.....	94
a. Hasil Uji Normalitas.....	94
b. Hasil Uji Multikolinearitas.....	95
c. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	96
4.2.5. Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	98
a. Konstanta 4,630.....	99
b. $(b_1Dk) = 0,011$	99
c. $(b_2Kk) = 0,486$	99
d. $(b_3Pk) = 0,407$	99
4.2.6 Hasil Uji Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	100
4.2.7 Hasil Uji Hipotesis.....	101
a. Hasil Uji Parsial Signifikansi (Uji t).....	102
b. Hasil Uji Simultan Signifikansi (Uji f).....	104
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	105
1. Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Efektifitas Kerja Penyuluh Perikanan Satminkal Balai Riset Perikanan Perairan Umum dan Penyuluhan Perikanan.....	105
2. Pengaruh Kompetensi kerja Terhadap Efektifitas Kerja Penyuluh PerikananSatminkal Balai Riset Perikanan Perairan Umum dan Penyuluhan Perikanan.....	109
3. Pengaruh Pengawasan Kerja Terhadap Efektifitas Kerja Penyuluh Perikanan Satminkal Balai Riset Perikanan Perairan Umum dan Penyuluhan Perikanan.....	112
4. Pengaruh Disiplin Kerja, Kompetensi kerja dan Pengawasan Kerja Terhadap Efektifitas Kerja Penyuluh Perikanan Satminkal Balai Riset Perikanan Perairan Umum dan Penyuluhan Perikanan.....	115
BAB. V. PENUTUP.....	117
5.1 Kesimpulan.....	117
5.2 Implikasi manajerial.....	118
5.3 Saran.....	119

DAFTAR PUSTAKA.....122

Data Lampiran :

1. Kartu Bimbingan
2. Surat Izin Penelitian dari Fakultas
3. Surat Balasan Izin Penelitian dari Perusahaan
4. Kusioner
5. Hasil Kusioner
6. Riwayat Hidup
7. Data Pendukung Lainnya

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel. 1.1. Rincian Perjanjian Kinerja Tahun 2023.....	: 10
Tabel. 1.2. Indikator Kinerja Individu Penyuluh Perikanan.....	: 12
Tabel. 2.8. Penelitian Terdahulu.....	: 51
Tabel. 3.1 Skala Linkert.....	: 61
Tabel. 3.2 Instrumen Variabel Disiplin Kerja (Dk).....	: 62
Tabel. 3.3 Instrumen Variabel Kompetensi Kerja (Kk).....	: 63
Tabel. 3.4 Instrumen Variabel Pengawasan Kerja (Pk)).....	: 63
Tabel. 3.5 Instrumen Variabel Efektifitas Kerja (Ek).....	: 64
Tabel. 3.6 Pengukuran Data Skala Likert.....	: 65
Tabel. 3.7 Tingkat Reliabilitas berdasarkan Nilai Alpha.....	: 69
Tabel 3.8 Interpretasi Koefisien Kolerasi.....	: 74
Tabel. 4.1 Deskripsi Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	: 80
Tabel. 4.2 Deskripsi Responden berdasarkan Pendidikan.....	: 82
Tabel. 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Umur.....	: 83
Tabel. 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja....	: 85
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Variabel Disiplin Kerja	: 88
Tabel. 4.6 Distribusi Frekuensi Kompetensi Kerja.....	: 89
Tabel. 4.7 Distribusi Frekuensi Variabel Pengawasan Kerja.....	: 90
Tabel. 4.8 Distribusi Frekuensi Variabel Efektifitas Kerja	: 91

Tabel. 4.9 Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian	: 93
Tabel. 4.10 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian	: 94
Tabel. 4.11 Hasil Uji Normalitas	: 95
Tabel. 4.12 Hasil Uji Multikolinearitas	: 96
Tabel. 4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas	: 97
Tabel. 4.14 Hasil Uji white.....	: 97
Tabel. 4.15 Hasil Uji Anasis Regresi Linear Berganda.....	: 98
Tabel. 4.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	: 100
Tabel. 4.17 Interpretasi Koefisien Kolerasi.....	: 101
Tabel. 4.18 Hasil Uji t	: 102
Tabel. 4.19 Hasil Uji f.....	: 104

DAFTAR GAMBAR

		Halaman
Gambar 2.1	Sebaran Penyuluh Perikanan pada BRPPUPP Palembang.....	: 50
Gambar 2.2	Tingkat Pendidikan Penyuluh Perikanan BRPPUPP Palembang.....	: 51
Gambar 2.3	Kerangka Pemikiran.....	: 55
Gambar 3.1	Sebaran Penyuluh Perikanan pada BRPPUPP Palembang.....	: 60
Gambar 3.2	Desain Penelitian.....	: 76
Gambar 4.1	Struktur Organisasi BRPPUPP Palembang.....	: 78
Gambar 4.2	Prosentasi Responden Penyuluh Perikanan berdasarkan Jenis Kelamin.....	: 81
Gambar 4.3	Prosentase Responden berdasarkan Pendidikan.....	: 83
Gambar 4.4	Prosentase Responden Berdasarkan Umur.....	: 84
Gambar 4.5	Prosentase Responden Berdasarkan lama bekerja.....	: 86
Gambar 4.6	Sebaran Variabel Dependent (Efektivitas Kerja).....	: 100