

**PENGARUH KEANDALAN (*RELIABILITY*), DAYA TANGGAP  
(*RESPONSIVENESS*), KEPASTIAN (*ASSURANCE*), EMPATI  
(*EMPATHY*), DAN BUKTI FISIK (*TANGIBLES*), TERHADAP  
DAYA SAING PERUSAHAAN JASA LOGISTIK:  
STUDI KASUS DI PT SAMUDERA  
SRIWIJAYA LOGISTIK**

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat  
Dalam Memperoleh Gelar Magister Manajemen



Oleh  
WAWAN KURNIA  
NPM. 2022502018

**UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
PROGRAM MAGISTER  
PALEMBANG  
2025**



FM-PM-09.5/05

FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
PROGRAM MAGISTER

PENGESAHAN TESIS

JUDUL TESIS

**Pengaruh Keandalan (*Reliability*), Daya Tanggap (*Responsiveness*),  
Kepastian (*Assurance*), Empati (*Empathy*), dan Bukti Fisik (*Tangibles*),  
terhadap Daya Saing Perusahaan Jasa Logistik: Studi Kasus di PT  
Samudera Sriwijaya Logistik**

Nama Mahasiswa : Wawan Kurnia  
NPM : 2022502018  
Program Studi : Magister Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Pemasaran

**Telah Diuji Dalam Sidang Tesis  
Pada Tanggal 13 Februari 2025**

No	Komisi Penguji Sidang Tesis,	Tanda Tangan
01	<b>Ketua Komisi Penguji / Pembimbing Utama</b>  <b>Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si., CF., CDM., CMarcom</b>	
02	<b>Anggota Komisi Penguji I</b>  <b>Dr. Juhaini Alie, MM</b>	
03	<b>Anggota Komisi Penguji II</b>  <b>Dr. Tien Yustini.,M.Si, CIRR.,CLMA</b>	
	<p>Disetujui oleh;</p> <p><b>Dekan Fakultas Ekonomi, FAKULTAS EKONOMI</b></p> <p> </p> <p><b>Budi Setiawan, SE., MM., Ph.D</b> <b>NIDN. 0208048701</b></p>	<p>Diketahui oleh;</p> <p><b>Ketua Program Studi Manajemen Program Magister,</b></p> <p></p> <p><b>Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si., CF., CDM., CMarcom.</b> <b>NIDN. 0007077501</b></p>

**LEMBAR PERSETUJUAN TESIS**

Tesis ini diajukan oleh,

Judul : Pengaruh Keandalan (*Reliability*), Daya Tanggap (*Responsiveness*), Kepastian (*Assurance*), Empati (*Empathy*), dan Bukti Fisik (*Tangibles*), terhadap Daya Saing Perusahaan Jasa Logistik: Studi Kasus di PT Samudera Sriwijaya Logistik  
Nama Mahasiswa : Wawan Kurnia  
NPM : 2022502018  
Program Studi : Magister Manajemen

Telah dipertahankan di hadapan Komisi Penguji Sidang Tesis, dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Manajemen Program Magister Fakultas Ekonomi Universitas Indo Global Mandiri.

**Komisi Penguji Sidang Tesis,**

Ketua Komisi Penguji / Pembimbing Utama,  Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si., CF., CDM., CMarcom	
Anggota Komisi Penguji I  Dr. Juhaini Alie, MM	
Anggota Komisi Penguji II  Dr. Tien Yustini.,M.Si, CIRR.,CLMA	

**Disahkan oleh:**

Ketua Program Studi Manajemen Program Magister,    Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si., CF., CDM., CMarcom. NIDN. 0007077501	Dekan Fakultas Ekonomi, FAKULTAS EKONOMI  Budi Setiawan, SE., MM., Ph.D NIDN. 0208048701
--	--

PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS  
JUDUL TESIS

Nama Mahasiswa : Wawan Kurnia  
NPM : 2022502018  
Program Studi : Magister Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Pemasaran

Telah Memenuhi Kriteria Dan Disetujui Perbaikan Tesis

Palembang, 17 Februari 2025

Ketua Komisi Penguji/  
Pembimbing,

Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si., CF., CDM., CMarcom

Anggota Komisi Penguji I,

Dr. Juhaini Alie, MM

Palembang, 17 Februari 2025  
Dekan Fakultas Ekonomi,

FAKULTAS EKONOMI

Budi Setiawan, SE., MM., Ph.D  
NIDN. 0208048701

Anggota Komisi Penguji II,

Dr. Tien Yustini.,M.Si, CIRR.,CLMA  
Palembang, 17 Februari 2025  
Ketua Program Studi Manajemen  
Program Magister,

Dr. Muhammad Wadud, S.E., M.Si., CF.,  
CDM., CMarcom.  
NIDN. 0007077501

## PERNYATAAN BUKAN PLAGIARISME

Saya yang bertanda tangan di bawah ini;

Nama lengkap : Wawan Kurnia

NPM : 2022502018

Dengan ini menyatakan bahwa sesungguhnya tesis saya yang berjudul ;

**Pengaruh Keandalan (*Reliability*), Daya Tanggap (*Responsiveness*), Kepastian (*Assurance*), Empati (*Empathy*), Dan Bukti Fisik (*Tangibles*), terhadap Daya Saing Perusahaan Jasa Logistik: Studi Kasus di PT Samudera Sriwijaya Logistik**

Tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di perguruan tinggi lain dan benar-benar hasil penelitian saya, sesuai kode etik akademik penulisan ilmiah. Pengutipan hasil penelitian orang lain atau penggunaan teori penelitian, saya selalu disebutkan sumber kutipan yang bersangkutan. Jika saya melakukan *plagiarisme* dan melanggar pernyataan tersebut, maka saya bersedia dikenakan sanksi akademik yang berlaku di Universitas Indo Global Mandiri Palembang.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dan saya tanda tangani secara sadar dan sebenarnya, untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 25 Februari 2025

Yang Menyatakan,



Wawan Kurnia

NPM. 2022502018

## **LEMBAR DEKLARASI HAK CIPTA**

### **DEKLARASI HAK CIPTA DAN PERSEMBAHAN LICENSI TESIS TERBATAS KEPADA PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN UNIVERSITAS IGM**

Dengan ini, saya selaku penulis dan pemilik hak cipta kekayaan intelektual berupa tesis yang berjudul;

**Pengaruh Keandalan (*Reliability*), Daya Tanggap (*Responsiveness*), Kepastian (*Assurance*), Empati (*Empathy*), Dan Bukti Fisik (*Tangibles*), terhadap Daya Saing Perusahaan Jasa Logistik: Studi Kasus di PT Samudera Sriwijaya Logistik**

Dengan sebenarnya memberikan kewenangan terbatas kepada program studi manajemen program magister Universitas Indo Global Mandiri Palembang; untuk menyimpan pada perpustakaan, menggandakan dan mensitasi untuk kepentingan penelitian ilmiah.

Demikianlah deklarasi ini dibuat dengan sesungguhnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 25 Februari 2025

Yang Mendeklarasikan,



Wawan Kurnia

NPM. 2022502018

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat, karunia, dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul " Pengaruh Keandalan (*Reliability*), Daya Tanggap (*Responsiveness*), Kepastian (*Assurance*), Empati (*Empathy*), Dan Bukti Fisik (*Tangibles*), Terhadap Daya Saing Perusahaan Jasa Logistik: Studi Kasus Pada PT Samudera Sriwijaya Logistik, disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indo Global Mandiri Palembang.

Penyusunan tesis ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

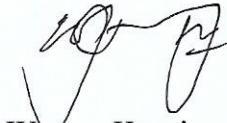
1. Bapak Dr. H. Marzuki Ali, S.E., M.M selaku rektor Universitas Indo Global Mandiri Palembang
2. Bapak Budi Setiawan, S.E.,M.M.,PhD selaku dekan Fakultas Ekonomi dan bisnis Universitas Indo Global Mandiri Palembang.
3. Bapak Dr. Muhammad Wadud,S.E.,Msi.,CF.,CDM.,CMarcom selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Indo Global Mandiri dan juga pembimbing akademik serta Ketua Komisi Penguji yang dengan penuh sabar dan perhatian dalam memberikan kontribusi berharga dalam bimbingan selama penyusunan tesis.
4. Bapak Dr. Juhaini Alie, MM selaku Anggota Komisi Penguji I pada saat sidang tesis yang telah memberikan banyak masukan dan saran yang membangun dalam penyusunan tesis.

5. Ibu Dr. Tien Yustini, S.E., M.Si selaku Anggota Komisi Pengaji II pada saat sidang tesis yang telah memberikan banyak masukan dan saran yang membangun dalam penyusunan tesis.
6. Bapak dan Ibu dosen beserta seluruh staf dan karyawan Magister Manajemen Universitas Indo Global Mandiri Palembang.
7. Pimpinan, staf, dan karyawan beserta konsumen Palembang Lamonde yang bersedia meluangkan waktu dalam melakukan penelitian
8. Teman-teman Magister Manajemen 2023, rekan-rekan, dan semua pihak yang telah membantu yang namanya tidak bisa disebutkan satu persatu dalam penyusunan tesis ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Tesis ini disusun dengan penuh usaha dan kerja keras, meskipun demikian penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan baik dalam penyajian maupun pemikiran yang disampaikan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif sangat saya harapkan demi penyempurnaan hasil karya ini di masa depan.

Akhir kata, semoga tesis ini dapat memberikan manfaat, tidak hanya bagi pengembangan ilmu pengetahuan, tetapi juga bagi pembaca yang tertarik dengan topik yang dibahas. Penulis berharap agar hasil karya ini dapat memberikan kontribusi positif bagi perkembangan dunia akademik, perusahaan, dan masyarakat.

Palembang, 25 Februari 2025



Wawan Kurnia  
2022502018

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Keandalan (*Reliability*), Daya Tanggap (*Responsiveness*), Kepastian (*Assurance*), Empati (*Empathy*), dan Bukti Fisik (*Tangibles*) terhadap daya saing PT Samudera Sriwijaya Logistik. Metode yang digunakan adalah analisis regresi berganda dengan perangkat lunak SPSS v.25. Pengumpulan data dilakukan melalui kuesioner dengan skala Likert, melibatkan 103 responden yang merupakan pelanggan perusahaan ini. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah *Probability Sampling* dengan metode *Proportionate Stratified Random Sampling*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Keandalan dan Bukti Fisik secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap daya saing perusahaan, sedangkan Daya Tanggap, Kepastian, dan Empati secara parsial berpengaruh positif tetapi tidak signifikan. Secara simultan, kelima variabel ini berpengaruh positif dan signifikan terhadap daya saing PT Samudera Sriwijaya Logistik. Implikasi manajerial yang disarankan meliputi peningkatan kualitas layanan dengan memperkuat aspek keandalan dan bukti fisik melalui kepemilikan armada sendiri. Perusahaan juga disarankan untuk mengintegrasikan kelima variabel ini secara holistik dalam strategi bisnisnya guna meningkatkan daya saing.

**Kata Kunci:** Keandalan, Daya Tanggap, Kepastian, Bukti Fisik, Daya Saing, Logistik.

## **ABSTRACT**

This study aims to analyze the effect of Reliability, Responsiveness, Assurance, Empathy, and Tangibles on the competitiveness of PT Samudera Sriwijaya Logistik. The method used is multiple regression analysis using SPSS v.25 software. Data collection was conducted through a questionnaire using a Likert scale, involving 103 respondents who are customers of this company. The sampling technique employed is Probability Sampling with the Proportionate Stratified Random Sampling method. The results indicate that Reliability and Tangibles have a partially positive and significant effect on the company's competitiveness, while Responsiveness, Assurance, and Empathy have a positive but not significant effect. Simultaneously, these five variables have a positive and significant effect on the competitiveness of PT Samudera Sriwijaya Logistik. The recommended managerial implications include improving service quality by enhancing reliability and tangibles through owning a dedicated fleet. The company is also advised to integrate these five variables holistically into its business strategy to enhance competitiveness.

**Keywords:** *Reliability, Responsiveness, Assurance, Empathy, Tangibles, Competitiveness, Logistics.*

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur, tesis ini saya persembahkan kepada:

1. Orang tua tercinta – Yang selalu memberikan doa, dukungan, kasih sayang, serta menjadi sumber inspirasi dalam setiap langkah kehidupan.
2. Istri dan anak-anak tercinta – Yang selalu menjadi penyemangat, sumber kebahagiaan, dan motivasi terbesar dalam menyelesaikan perjalanan akademik ini.
3. Rekan-rekan di Perusahaan PT Samudera Sriwijaya Logistik – Yang telah memberikan pengalaman, dukungan, dan kesempatan belajar dalam dunia profesional yang menjadi bagian penting dari studi ini.
4. Teman dan rekan-rekan seperjuangan di S2 Magister Manajemen UIGM – Yang telah berbagi ilmu, pengalaman, serta semangat kebersamaan dalam perjalanan akademik ini.
5. Semua pihak yang telah membantu – Yang tidak dapat disebutkan satu per satu, tetapi memiliki andil besar dalam keberhasilan penyelesaian tesis ini.

Semoga karya ini dapat memberikan manfaat dan menjadi inspirasi bagi perkembangan dunia akademik maupun industri logistik di masa mendatang.

## **HALAMAN MOTTO**

### **QS Al-Mujadilah: 11**

*"...Allah akan mengangkat derajat orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat..."*

### **QS Al-'Alaq: 1-5**

*"Bacalah dengan (menyebut) nama Tuhanmu yang menciptakan. Dia telah menciptakan manusia dari segumpal darah. Bacalah, dan Tuhanmulah yang Maha Pemurah, yang mengajarkan (manusia) dengan perantaraan kalam. Dia mengajarkan manusia apa yang tidak diketahuinya."*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN TESIS .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN TESIS.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERBAIKAN TESIS.....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN BUKAN PLAGIARISME.....</b>	<b>v</b>
<b>DEKLARASI HAK CIPTA .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>HALAMAN PERSEMPAHAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xx</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Perumusan Masalah .....	10
1.4 Tujuan Penelitian .....	10
1.5 Manfaat Penelitian .....	11
1.5.1 Manfaat Teoritis.....	11
1.5.2 Manfaat Praktis .....	11
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>13</b>
2.1 Landasan teori.....	13
2.1.1 Manajemen Pemasaran .....	13
2.1.2 Pemasaran Jasa .....	14
2.1.3 Bauran Pemasaran ( <i>Marketing Mix</i> ) .....	16

2.1.4 Kualitas Layanan .....	18
2.1.4.1 Keandalan ( <i>reliability</i> ) .....	21
2.1.4.2 Daya Tanggap ( <i>responsiveness</i> ) .....	23
2.1.4.3 Kepastian ( <i>assurance</i> ) .....	24
2.1.4.4 Empati ( <i>empathy</i> ) .....	25
2.1.4.5 Bukti Fisik ( <i>physical evidence</i> ).....	26
2.1.4.6 Daya Saing .....	28
2.2 Penelitian Terdahulu .....	30
2.3 Kerangka Pemikiran.....	35
2.4 Hipotesis .....	36
2.4.1 Hubungan Keandalan ( <i>reliability</i> ) dengan Daya Saing Perusahaan .....	36
2.4.2 Hubungan Daya Tanggap ( <i>responsiveness</i> ) dengan Daya Saing Perusahaan .....	37
2.4.3 Hubungan Kepastian ( <i>assurance</i> ) dengan Daya Saing Perusahaan .....	39
2.4.4 Hubungan Empati ( <i>empathy</i> )dengan Daya Saing Perusahaan .....	40
2.4.5 Hubungan Bukti Fisik ( <i>physical evidance</i> ) dengan Daya Saing Perusahaan .....	42
2.4.6 Hubungan Simultan Pengaruh Kualitas Layanan, Persepsi Harga, Promosi, dan Citra Merek terhadap Daya Saing Perusahaan dengan Daya Saing Perusahaan .....	43
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	44
3.2 Populasi dan Sampel .....	44
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	45
3.3.1 Jenis Data .....	45
3.3.2 Sumber Data .....	46
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	46

3.4.1 Kuesioner (Angket).....	46
3.4.2 Studi Pustaka.....	47
3.5 Definisi Operasional Variabel.....	47
3.6 Rancangan Analisis Data .....	51
3.6.1 Analisis Kuantitatif .....	51
3.6.2 Analisis Regresi Berganda.....	52
3.7 Rancangan Pengujian Hipotesis.....	51
3.7.1 Preliminary Analysis.....	53
3.7.2 Uji Goodness Of Fit.....	53
3.7.3 Uji Validitas .....	55
3.7.4 Uji Reliabilitas .....	56
3.7.5 Uji Asumsi Klasik.....	57
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>59</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	59
4.2 Karakteristik Responden.....	59
4.3 Uji Instrumen Penelitian .....	61
4.3.1 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Penelitian .....	61
4.3.1.1 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Keandalan .....	62
4.3.1.2 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Daya Tanggap .....	63
4.3.1.3 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kepastian .....	64
4.3.1.4 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Empati ..	65
4.3.1.5 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Bukti Fisik.....	67
4.3.1.6 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Daya Saing .....	68

4.3.2 Uji Validitas .....	70
4.3.2.1 Uji Validitas Variabel Keandalan.....	70
4.3.2.2 Uji Validitas Variabel Daya Tanggap .....	71
4.3.2.3 Uji Validitas Variabel Kepastian.....	72
4.3.2.4 Uji Validitas Variabel Empati .....	74
4.3.2.5 Uji Validitas Variabel Bukti Fisik.....	75
4.3.2.6 Uji Validitas Variabel Daya Saing .....	76
4.3.3 Uji Reliabilitas .....	77
4.4 Uji Asumsi Klasik.....	77
4.4.1 Hasil Uji Normalitas .....	77
4.4.2 Hasil Uji Multikolinieritas .....	80
4.4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	80
4.5 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	81
4.6 Uji Hipotesis .....	84
4.6.1 Hasil Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji t) .....	84
4.6.2 Hasil Uji Kesesuaian Model (Uji F) .....	89
4.6.3 Rangkuman Hasil Uji Hipotesis .....	90
4.7. Hasil Uji Koefisien Korelasi (r) dan Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).	91
4.8. Analisis dan Pembahasan.....	92
4.8.1 Pengaruh Keandalan Terhadap Daya Saing Perusahaan .....	92
4.8.2 Pengaruh Daya Tanggap Terhadap Daya Saing Perusahaan .....	95
4.8.3 Pengaruh Kepastian Terhadap Daya Saing Perusahaan .....	97
4.8.4 Pengaruh Empati Terhadap Daya Saing Perusahaan .....	99
4.8.5 Pengaruh Bukti Fisik Terhadap Daya Saing Perusahaan...	100

<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>103</b>
5.1 Kesimpulan .....	103
5.2 Saran .....	104
5.3 Implikasi Manajerial .....	105
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>106</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>112</b>