

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN OTORITER DAN KOMPETENSI  
TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN PADA PT WIRA KARYA  
TEKNIK KONSULTAN PALEMBANG**

**SKRIPSI**

**Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Manajemen (S.M)  
Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Indo Global Mandiri**



**Disusun Oleh:**

**MUHAMMAD NAUFAL KHALILY  
NPM 2019510053**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI  
FAKULTAS EKONOMI  
TAHUN 2023**

### **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter dan Kompetensi terhadap Prestasi Kerja karyawan pada PT. Wira Karya Teknik Konsultan Palembang  
Nama : Muhammad Naufal Khalily  
NPM : 2019510053  
Program Studi : Manajemen  
Pembimbing I : Roswaty, SE., M.Si  
Pembimbing II : Mohammad Kurniawan DP, SE., M.Si  
Tanggal Ujian Skripsi : 26 Juli 2023

Palembang, 01 Agustus 2023

Disetujui Oleh,

Pembimbing I,

Roswaty, SE., M.Si  
NIDN. 0219096301

Pembimbing II,

Mohammad Kurniawan DP, SE., M.Si  
NIDN. 0202067802

Disahkan Oleh,

Ketua Program Studi Manajemen

Shafiera Lazuardi, SE., M.Sc  
NIDN. 0213109401

Dekan Fakultas Ekonomi

Endah Dewi Purnamasari, SE., MM., CFP  
NIDN. 0204128602

### LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi ini di ajukan oleh :

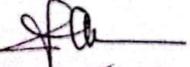
**Judul Skripsi** : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter Dan Kompetensi Terhadap Prestasi Kerja Karyawan Pada PT. Wira Karya Teknik Konsultan Palembang.  
**Nama** : Muhammad Naufal Khalily  
**NPM** : 2019510053  
**Program Studi** : Manajemen

Telah dipertahankan di hadapan Dosen Pengaji Ujian Skripsi & Komprehensif, dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Indo Global Mandiri.

**Ketua Pengaji** :

  
Roswaty, SE., M.Si  
NIDN. 0219096301

**Pengaji I** :

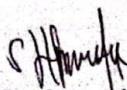
  
Dr. Siti Komariah Hidayanti,  
MM., CIRR., CLMA  
NIDN. 0201077302

**Pengaji II** :

  
Try Wulandari, SE., M.Fin., CFP  
NIDN. 0223109401

Disahkan Oleh,

**Ketua Program Studi Manajemen**

  
Shafiera Lazuardi, SE.,M.Sc  
NIDN. 0213109401

**Dekan Fakultas Ekonomi**

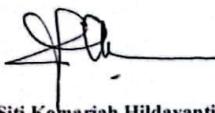
  
Endah Dewi Purnamasari, SE.,MM.,CFP  
NIDN. 0204128602

**LEMBAR REVISI**

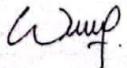
Nama : Muhammad Naufal Khalily  
NPM : 2019510053  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter dan Kompetensi terhadap Prestasi Kerja karyawan pada PT. Wira Karya Teknik Konsultan Palembang  
**Ketua Pengaji** :

  
Roswatly, SE., M.Si  
NIDN : 0219096301

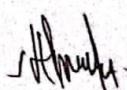
**Pengaji I** :

  
Dr. Siti Komariah Hidayanti,MM.,  
CIRR., CLMA  
NIDN : 0201077302

**Pengaji II** :

  
Try Wulandari, SE., M.Fin.,CFP  
NIDN : 0223109401

Palembang, 01 Agustus 2023  
Ketua Program Studi Manajemen

  
Shafiera Lazuardi, SE.,M.Sc  
NIDN. 0213109401

### **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Naufal Khalily

NPM : 2019510053

Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, Pengelolaan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Indo Global Mandiri maupun di perguruan tinggi lain.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebener-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidak benaran dalam pernyataan tersebut diatas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah.

Palembang, 03 Agustus 2023



Muhammad Naufal Khalily  
NPM. 2019510053

## **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucap puji dan syukur peneliti panjatkan kehadiran ALLAH SWT, karna berkat rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam senantiasa dikaruniakan kepada baginda besar Nabi Muhammad SAW, kepada keluarga, para sahabat, tabi'in dan pengikutnya hingga akhir zaman.

Selanjutnya skripsi ini disusun untuk memenuhi tugas akhir untuk menyelesaikan program sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen di Universitas Indo Global Mandiri Palembang, ini diberi judul: "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter dan Kompetensi Terhadap Prestasi Kerja Karyawan Pada PT. Wira Karya Teknik KonsultanPalembang".

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan banyak pihak yang telah mendukung peneliti hingga skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu, dalam kesempatan kali ini peneliti ingin menghantarkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. H. Marzuki Alie, SE., M.M Rektor Universitas Indo Global Mandiri Palembang.
2. Ibu Endah Dewi Purnamasari, SE., MM Dekan Fakultas Indo Global Mandiri Palembang.
3. Ibu Shafiera Lazuardi, S.E., M.Sc, CFP,AFA Ketua Program studi manajemen.
4. Ibu Roswaty, SE., M.Si Selaku pembimbing Utama yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing, mengoreksi, dan memotivasi penulis sehingga proposal skripsi ini dapat di selesaikan.
5. Bapak Mohammad Kurniawan DP, SE., M.Si Selaku pembimbing Kedua yang telah meluangkan waktu dan berusaha keras memberikan bimbingan serta mengarahkan guna penyelesaian proposal skripsi.
6. Bapak dan ibu seluruh dosen dan karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Indo Global Mandiri Palembang.

7. Kepada kedua orang tua dan semua keluarga yang senantiasa memberikan doa, semangat, dan kepercayaan.
8. Kepada teman-teman seperjuanganku Arman, Putra, Ian, Ade dan Apip yang senantiasa membantu dalam pembuatan proposal ini.
9. Kepada Chandra yang telah membantu dalam proses pembuatan proposal skripsi.

Akhir kata, peneliti mengucapkan terima kasih kepada Allah SWT dan semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan dalam penulisan laporan ini, semoga laporan ini bermanfaat bagi kita semua, Amin Yaroball'aalamin.

Palembang, Maret 2023

Penulis,

Muhammad Naufal Khalily

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh gaya kepemimpinan otoriter dan kompetensi terhadap kinerja karyawan PT Konsultan Wira Karya Teknik Konsultan Palembang. Objek dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan PT Wira Karya Teknik Konsultan Palembang sebanyak 40 orang. Teknik analisis yang digunakan adalah analisis berganda yang diolah dengan bantuan program komputer SPSS versi 22. Penelitian ini menggunakan teknik pengambilan sample dengan cara sampling jenuh. Sampel dalam penelitian ini adalah dengan mengambil semua populasi sebanyak 40 sampel. Pengumpulan data menggunakan kuesioner dan wawancara. Teknik analisis yang digunakan adalah analisis berganda yang diolah dengan bantuan program komputer SPSS versi 22.

Hasil penelitian menemukan dengan menggunakan uji t pada Gaya kepemimpinan otoriter berpengaruh positif dan signifikan terhadap prestasi kerja dengan nilai  $3,376 > 2,026$  dengan signifikan  $0,002 < 0,05$ . Kompetensi berpengaruh positif dan signifikan terhadap prestasi kerja dengan nilai  $2,116 > 2,026$  dengan signifikan  $0,041 < 0,05$ . Berdasarkan hasil uji koefisien regresi berganda diperoleh persamaan akhir  $Y = 5.000 + 0.468 X_1 + 0.311 X_2 + e$ . Berdasarkan hasil perhitungan koefisien determinasi ( $R^2$ ), diketahui pengaruh gaya kepemimpinan otoriter dan kompetensi terhadap prestasi kerja karyawan PT Wira Karya Teknik Konsultan Palembang sebesar 46,5%, dan berdasarkan hasil perhitungan uji F hipotesis diterima sehingga hipotesis  $H_a$  diterima yang berada pada korelasi kuat dengan nilai  $F_{hitung} > F_{tabel}$  ( $16.090 > 3,25$ ), atau dengan kata lain , terdapat pengaruh gaya kepemimpinan otoriter dan kompetensi terhadap prestasi kerja karyawan pada PT Wira Karya Teknik Konsultan Palembang.

**Kata kunci:** *Gaya Kepemimpinan Otoriter, Kompetensi, Prestasi Kerja*

## ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of authoritarian leadership style and competence on the performance of employees of PT Konsultan Wira Karya Teknik Konsultan Palembang. The objects in this study were all 40 employees of PT Wira Karya Teknik Konsultan Palembang. The analysis technique used was multiple analysis which was processed with the help of the SPSS version 22 computer program. This study used a sampling technique by means of saturated sampling. The sample in this study is to take all the population as many as 40 samples. Collecting data using questionnaires and interviews. The analysis technique used was multiple analysis which was processed with the help of the SPSS version 22 computer program.

The results of the study found that using the t test on authoritarian leadership style had a positive and significant effect on work performance with a value of  $3.376 > 2.026$  with a significance of  $0.002 < 0.05$ . Competence has a positive and significant effect on work performance with a value of  $2.116 > 2.026$  with a significance of  $0.041 < 0.05$ . Based on the results of the multiple regression coefficient test, the final equation is  $Y = 5,000 + 0,468 X_1 + 0,311 X_2 + e$ . Based on the results of the calculation of the coefficient of determination ( $R^2$ ), it is known that the influence of authoritarian leadership style and competence on employee performance at PT Wira Karya Teknik Konsultan Palembang is 46.5%, and based on the calculation results of the F hypothesis test is accepted so that the hypothesis  $H_a$  is accepted which is in a strong correlation with  $F_{count} > F_{table}$  ( $16,090 > 3.25$ ), or in other words, there is an influence of authoritarian leadership style and competence on employee performance at PT Wira Karya Teknik Konsultan Palembang.

**Keywords:** Authoritarian Leadership Style, Competence, Job Achievement

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR REVISI .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Masalah Penelitian.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Gambaran Umum dan Sejarah Singkat Perusahaan .....	9
1.6 Visi dan Misi Perusahaan.....	12
1.7 Maksud dan Tujuan Perusahaan.....	13
1.8 Stuktur Organisasi, Tugas dan Wewenang Perusahaan .....	13
1.8.1 Struktur Organisasi .....	13
1.8.2 Tugas dan Wewenang Organisasi Perusahaan.....	14
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>18</b>
2.1 Gaya Kepemimpinan Otoriter .....	18
2.1.1 Pengertian Gaya Kepemimpinan Otoriter .....	18
2.1.2 Ciri-Ciri Gaya Kepemimpinan Otoriter .....	19
2.1.3 Indikator Gaya Kepemimpinan Otoriter.....	21
2.2 Kompetensi .....	22
2.2.1 Pengertian Kompetensi .....	22
2.2.2 Faktor-Faktor yang mempengaruhi Kompetensi .....	23
2.2.3 Indikator yang mempengaruhi Kompetensi .....	24
2.3 Prestasi Kerja.....	25
2.3.1 Pengertian Prestasi Kerja.....	25
2.3.2 Faktor-Faktor yang mempengaruhi Prestasi Kerja .....	26
2.3.3 Indikator dalam Prestasi Kerja.....	27
2.4 Penelitian Terdahulu .....	28
2.5 Kerangka Pemikiran .....	33
2.6 Hipotesis .....	34

## **DAFTAR ISI**

3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	35
3.2 Objek Penelitian .....	35
3.3 Waktu dan Tempat Penelitian.....	36
3.3.1 Waktu Penelitian.....	36
3.3.2 Tempat Penelitian .....	36
3.4 Batas Penelitian .....	36
3.5 Jenis dan Sumber Data.....	36
3.5.1 Jenis Data.....	36
3.5.2 Sumber Data .....	37
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.7 Populasi dan Sampel.....	39
3.7.1 Populasi .....	39
3.7.2 Sampel.....	39
3.8 Teknik Analisis .....	40
3.8.1 Uji Kualitas Data.....	40
3.8.2 Uji Asumsi Klasik.....	41
3.8.3 Uji Hipotesis .....	43
3.9 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	46
3.9.1 Definisi Operasional.....	46
3.9.2. Pengukuran Variabel .....	48
 <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	 <b>49</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	49
4.2.1 Karakteristik Responden .....	49
4.2.2 Pengujian Validitas dan Reliabilitas .....	52
4.2.3 Uji Asumsi Klasik .....	55
4.2.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....	58
4.2.5 Uji Koefisien Korelasi (R) dan Determinasi ( $R^2$ ) .....	60
4.2.6 Uji Hipotesis .....	61
4.3 Pembahasan.....	63
 <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	 <b>66</b>
5.1 Kesimpulan .....	66
5.2 Saran .....	68
DAFTAR PUSTAKA .....	69
LAMPIRAN .....	72

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	28
Tabel 3.1 Koefisien Korelasi .....	46
Tabel 3.2 Definisi Operasional .....	47
Tabel 3.3 Skala Pengukuran Variabel .....	48
Tabel 4.1 Responden Jenis Kelamin .....	50
Tabel 4.2 Responden Usia .....	50
Tabel 4.3 Responden Pendidikan .....	51
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Gaya Kepemimpinan Otoriter .....	52
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Kompetensi .....	53
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Prestasi Kerja .....	53
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas .....	54
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas .....	55
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinieritas .....	57
Tabel 4.10 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	59
Tabel 4.11 Hasil Variabel Determinasi .....	60
Tabel 4.12 Hasil Uji Parsial .....	61
Tabel 4.13 Hasil Uji Simultan .....	62

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Struktur Organisasi .....	14
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	33
Gambar 4.1 Diagram Uji Normalitas .....	56
Gambar 4.2 Hasil Uji Heterokedastisitas .....	58