

TUGAS AKHIR

**STRATEGI PENGUATAN DAYA SAING SENTRA KERAJINAN
UKIRAN KAYU BERBASIS KOMUNITAS DI KELURAHAN 19 ILIR
PALEMBANG**



Disusun Untuk Memenuhi Syarat Dalam
Menyelesaikan Studi Guna Gelar Sarjana
Perencanaan Wilayah Dan Kota

Disusun Oleh:

TRI MELLIANI PUTRI

NPM. 2022280013

PROGRAM STRATA 1

PROGRAM STUDI PERENCANAAN WILAYAH DAN KOTA FAKULTAS

TEKNIK

UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI

PALEMBANG

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

TUGAS AKHIR

**STRATEGI PENGUATAN DAYA SAING SENTRA KERAJINAN UKIRAN
KAYU BERBASIS KOMUNITAS DI KELURAHAN 19 ILIR PALEMBANG**

Oleh:

Tri Melliani Putri

NPM: 2022280013

**Palembang, 4 Agustus 2026
Menyetujui**

Dekan Fakultas Teknik

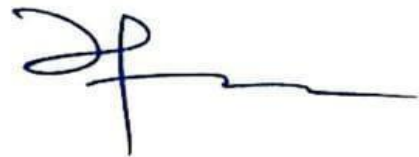
FAKULTAS TEKNIK

The image shows a red circular stamp with the text "UIGM" inside. A blue ink signature is written over the stamp.

Dr. Ir. Endy Agustian, S.T., M.Eng., IPP

NIDN. 0218089301

**Ketua Program Studi
Perencanaan Wilayah dan Kota**

The image shows a blue ink signature.

Dr. Ir. Endy Agustian, S.T., M.Eng., IPP

NIDN. 0218089301

HALAMAN PENGESAHAN TUGAS AKHIR

**STRATEGI PENGUATAN DAYA SAING SENTRA KERAJINAN UKIRAN
KAYU BERBASIS KOMUNITAS DI KELURAHAN 19 ILIR PALEMBANG**

Oleh:

Tri Melliani Putri

2020280013

Palembang, 4 Agustus 2026

Menyetujui

Pembimbing I



Herda Sabriyah Dara Kospa, S.P., M.H.,
M.Sc
NIDN. 0205068901

Pembimbing II



Dimas Bryanputra Christinawan.,
S.PWK., M.PWK
NUPTK. 3649779680130112

Mengetahui,

**Ketua Program Studi Perencanaan Wilayah dan Kota
Fakultas Teknik Universitas Indo Global Mandiri**



Dr. Ir. Endy Agustian, S.T., M.Eng., IPP
NIDN. 0218089301

HALAMAN PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI
TUGAS AKHIR
STRATEGI PENGUATAN DAYA SAING SENTRA KERAJINAN UKIRAN
KAYU BERBASIS KOMUNITAS DI KELURAHAN 19 ILIR PALEMBANG

Tugas akhir di ajukan kepada
Program Studi Perencanaan Wilayah dan Kota
Fakultas Teknik Universitas Indo Global Mandiri

Oleh:
Tri Melliani Putri
2020280013

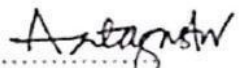
Di Ajukan Pada Sidang Ujian Tugas Akhir
Tanggal, 3 Juli 2026

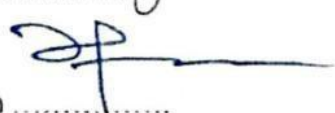
Dinyatakan Lulus Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Perencanaan
Wilayah dan kota Palembang, 4 Agustus 2026

Tim Penguji

1. **Dimas Bryanputra Christnawan, S.PWK.,**
M.P.W.K
NUPTK. 3649779680130112
2. **Ar. Anta Sastika, S.T., M.T., IAI**
NIDN. 0214047401
3. **Dr. Ir. Endy Agustian, S.T., M.Eng., IPP**
NIDN. 0218089301

(Penguji I) 

(Penguji II) 

(Penguji III) 

Mengetahui,
Ketua Program Studi Perencanaan Wilayah dan Kota
Fakultas Teknik Universitas Indo Global Mandiri


Dr. Ir. Endy Agustian, S.T., M.Eng., IPP
NIDN. 0218089301

HALAMAN PERSETUJUAN REVISI TUGAS AKHIR

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, menerangkan bahwa:

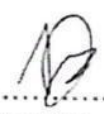
Nama : Tri Melliani Putri
NPM : 2022280013
Prodi : Perencanaan Wilayah dan Kota
Judul : Strategi Penguatan Daya Saing Sentra Kerajinan Ukiran Kayu Berbasis Komunitas Di Kelurahan 19 Ilir Palembang

Dikeluarkan: Palembang

Tanggal : Juli 2025

Penguji Tugas Akhir

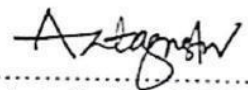
Tanggal 4 Agustus 2026 Ketua Penguji


Dimas Bryanputra

Christnawan, S.PWK., M.P.W.K

NUPTK. 3649779680130112

Tanggal 4 - 8 - 2026 Penguji II


Ar. Anta Sastika, S.T., M.T., IAI

NIDN. 0214047401

Tanggal 4 - 8 - 2026 Penguji III


Dr. Ir. Endy Agustian, S.T., M.Eng., IPP

NIDN. 0218089301

Dekan Fakultas Teknik

FAKULTAS TEKNIK



Dr. Ir. Endy Agustian, S.T., M.Eng., IPP

NIDN. 0218089301

Ketua Program Studi
Perencanaan Wilayah dan Kota


Dr. Ir. Endy Agustian, S.T., M.Eng., IPP

NIDN. 0218089301



SURAT PERNYATAAN
FM-PM-09.3/13-02/R0

Dengan ini saya menyatakan dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya / pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Acuan / Daftar Pustaka.

Apabila ditemukan suatu jiplakan / plagiat, maka saya bersedia menerima akibat berupa sanksi akademis dan sanksi lain yang diberikan oleh yang berwenang sesuai ketentuan, peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Palembang, Juli 2026

Yang membuat pernyataan

(Tri Melliani Putri)

NPM : 2022280013

MOTTO

“Maka Sesungguhnya Bersama Kesulitan Pasti Ada Kemudahan, Maka Apabila Engkau Telah Selesai (Dari Suatu Urusan), Tetaplah Bekerja Keras (Untuk Urusan Yang Lain) Dan Hanya Kepada Mu Lah Engkau Berharap”

(Q.S Al Insyirah Ayat 6-8)

“Allah Tidak Membebani Seseorang Melainkan Sesuai Dengan Kesanggupannya. Dia Mendapatkan (Pahala) Dari (Kebajikan) Yang Dikerjakan Dan Mendapatkan (Siksa) Dari (Kejahatan) Yang Diperbuatnya

(Q.S Al-Baqarah Ayat 286)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “**Strategi Penguatan Daya Saing Sentra Kerajinan Ukiran Kayu Berbasis Komunitas Di Kelurahan 19 Ilir Palembang**”. Tugas ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada program studi Perencanaan Wilayah Dan Kota.

Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah bersedia membantu penulis baik dalam kegiatan penyusunan laporan, bimbingan serta dukungan oleh berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar besarnya kepada :

1. Bapak M. Fadiel Alie, S.Kom.,BIT.,MTI selaku ketua yayasan Universitas Indo Global Mandiri
2. Bapak Dr. H.Marzuki Alie selaku Rektor Universitas Indo Global Mandiri
3. Ibu Dr. Eng. Ir. Utari Sriwijaya Minaka, S.T ., M selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Indo Global Mandiri
4. Bapak Dr. Ir. Endy Agustian, S. T., M. Eng. IPP, selaku Kaprodi Jurusan Teknik Perencanaan Wilayah Dan Kota
5. Ibu Herda Sabriyah Dara Kospa, M. IL., M. Sc selaku dosen pembimbing pertama dan bapak Dimas Bryanputra Christnawan.,S.PWK.,M.PWK selaku dosen pembimbing kedua yang selalu meluangkan waktu membimbing, memberikan masukan, selalu bersedia untuk diajak berdiskusi dalam penyusunan skripsi, dan memberikan pengarahan kepada penulis dalam proses penulisan skripsi ini
6. Untuk kedua orang tua tersayang, Ayah ku tercinta bapak Suhartono yang selalu berjuang untuk anak anak nya, seorang ayah yang mempunyai impian melihat anaknya menjadi sarjana, selalu berjuang sembuh dengan sakit yang tuhan kasih untuk melihat anak bungsunya menyang gelar, semoga dengan gelar ini menjadi obat untuk ayah. Kepada malaikat tak bersayapku, ibu Kartini yang selalu berdoa untuk anak bungsunya, terima kasih atas segala bentuk doa yang tak henti hentinya diberikan kepada penulis sekaligus kasih sayang serta keikhlasan yang selalu diberikan kepada

penulis.

7. Untuk kedua saudaraku tercinta, M.Arief Indriarto yang sudah memberikan dukungan kepada penulis, terkhusus untuk mbak ku tercinta, Dwi Wulandari, S.H., C.MSP yang selalu memberikan semangat dan menuntun penulis dari awal memasuki perkuliahan sampai bisa membuat skripsi ini. Terima kasih sudah selalu memberikan support disetiap apapun yang penulis lakukan selama proses perkuliahan ini, selalu percaya bahwa penulis bisa dan mampu dengan apa yang dilakukan dan yang terakhir terimakasih sudah selalu mengusahakan apapun yang diperlukan adik bungsu mu ini.
8. Sahabat sekaligus saudara tak sedarah ku Sirly angelina, Rika putri, Nabila, Bella pertiwi, Oktavian yang selalu memberikan semangat kepada penulis dalam penulisan skripsi, terutama Sirly angelina yang selalu meluangkan waktunya membantu penulis dalam proses penelitian, sampai penyusunan skripsi ini. Teman teman seperjuangan satu angkatan Pwk 2022 terkhususnya untuk Naya, Dwi, Sila, Yunda, Dina, Reva, Esi Dan Dila yang sudah saling support dalam mencapai gelar dan impian yang sama.
9. Para pelaku UMKM serta pemerintah terutama seluruh pemilik sekaligus pengrajin kerajinan yang ada di Kelurahan 19 Ilir Palembang.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan yang akan datang. Akhir kata, penulis berharap semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat bagi semua orang khususnya bagi pembaca.

Palembang, Juli 2026
Penyusun,

Tri Melliani Putri

ABSTRAK

Sentra kerajinan ukiran kayu di Kelurahan 19 ilir Palembang memiliki potensi ekonomi lokal yang mempunyai unsur nilai budaya. Namun, dalam beberapa tahun terakhir terjadinya penurunan penjualan yang disebabkan oleh pandemi Covid-19, kenaikan biaya bahan baku, kurangnya regenerasi perajin, inovasi produk yang terbatas, dan pergeseran preferensi konsumen ke ukiran sejenis yang lebih modern.

Kerangka penelitian menggunakan teori Pengembangan Ekonomi Lokal (LED) sebagai teori utama, Teori daya saing sebagai teori menengah, serta teori pengembangan berbasis komunitas dan konsep sentra kerajinan sebagai teori terapan.

Pendekatan metode campuran (*mixed-methods*) digunakan dalam penelitian ini: pendekatan kuantitatif menggunakan *Analytical Hierarchy Process* (AHP) untuk menentukan prioritas faktor daya saing, dan pendekatan kualitatif menggunakan analisis triangulasi untuk merumuskan strategi. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, studi dokumentasi, dan penyebaran kuesioner AHP kepada empat pelaku usaha ukiran kayu di Kelurahan 19 Ilir.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa meskipun klaster ini masih mempertahankan ciri khas ukiran Palembang, terdapat tantangan terkait bahan baku, pemasaran, dan sumber daya manusia. Berdasarkan hasil AHP dan triangulasi, strategi prioritas yang direkomendasikan meliputi penguatan kapasitas sumber daya manusia melalui pelatihan dan regenerasi perajin; peningkatan akses pemasaran melalui promosi digital, pameran, dan kolaborasi pemangku kepentingan; serta pemastian ketersediaan bahan baku melalui kerja sama antara pelaku usaha dan pemasok. Strategi berbasis komunitas ini diharapkan dapat meningkatkan daya saing, menjamin keberlanjutan Sentra kerajinan, serta mendukung pengembangan ekonomi lokal di Kelurahan 19 Ilir, Palembang.

Kata kunci: Daya Saing, Kerajinan Ukiran Kayu, *Analytical Hierarchy Process* (AHP), Pengembangan Berbasis Komunitas, Pengembangan Ekonomi Lokal.

ABSTRACT

The wood carving craft center in 19 Ilir Sub-district, Palembang, possesses local economic potential infused with cultural value. However, in recent years, sales have declined due to the COVID-19 pandemic, rising raw material costs, a lack of artisan succession, limited product innovation, and a shift in consumer preferences toward more modern styles of carving.

The research framework employs Local Economic Development (LED) theory as the primary theory, competitiveness theory as the intermediate theory, and community-based development theory alongside the craft center concept as applied theories.

A mixed-methods approach was utilized: a quantitative approach using the Analytical Hierarchy Process (AHP) to determine competitiveness factor priorities, and a qualitative approach using triangulation analysis to formulate strategies. Data collection involved observation, interviews, document review, and the distribution of AHP questionnaires to four wood carving business operators in 19 Ilir Sub-district.

The results indicate that while the cluster retains the distinctive characteristics of Palembang wood carving, it faces challenges regarding raw materials, marketing, and human resources. Based on the AHP and triangulation results, recommended priority strategies include strengthening human resource capacity through training and artisan succession; enhancing market access via digital promotion, exhibitions, and stakeholder collaboration; and ensuring raw material availability through cooperation between business operators and suppliers. These community-based strategies are expected to boost competitiveness, ensure the sustainability of the craft center, and support local economic development in 19 Ilir Sub-district, Palembang.

Keywords : Competitiveness, Wood Carving Craftsmanship, Analytical Hierarchy Process (AHP), Community-Based Development, Local Economic Development.

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN TUGAS AKHIR	HALAMAN PENGESAHAN	i
TUGAS AKHIR		iii
HALAMAN PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI		iv
HALAMAN PERSETUJUAN REVISI TUGAS AKHIR.....		v
SURAT PERNYATAAN PLAGIAT		vi
MOTTO.....		vii
KATA PENGANTAR.....		ix
ABSTRAK		x
ABSTRACT		xi
DAFTAR ISI.....		xiii
DAFTAR GAMBAR.....		xv
DAFTAR TABEL		xvi
DAFTAR BAGAN		1
BAB I		1
PENDAHULUAN		1
1.1 Latar Belakang		3
1.2 Rumusan Masalah.....		4
1.3 Tujuan Penelitian		4
1.4 Sasaran Penelitian		4
1.5 Manfaat Penelitian		4
1.5.1 Manfaat Teoritis		4
1.5.2 Manfaat Praktis		4
1.5.3 Manfaat Akademis		4
1.6 Keaslian Penelitian		5
1.6.1 Persamaan Penelitian.....		17
1.6.2 Perbedaan Penelitian		18
1.6.3 Kedudukan Penelitian.....		19
1.7 Ruang Lingkup Penelitian		20
1.7.1. Ruang Lingkup Substansi Pembahasan		20
1.7.2 Ruang Lingkup Lokasi		20
1.8 Sistematika Penulisan Penelitian		23

BAB II.....	24
LANDASAN TEORI.....	24
<u>2.1</u> Penentuan Teori	24
<u>2.2</u> Teori Pengembangan Ekonomi Lokal (Pel).....	25
<u>2.3</u> Teori Daya Saing Daerah.....	26
<u>2.4</u> Teori Pengembangan Berbasis Komunitas (<i>Community-Based Development Theory</i>).....	27
<u>2.5</u> Sentra Kerajinan	29
<u>2.6</u> Ringkasan Landasan Teori Berdasarkan Sasaran Penelitian	30
<u>2.7</u> Kerangka Teori	37
BAB III.....	33
METODOLOGI PENELITIAN	33
<u>3.1</u> Metode Penelitian	33
<u>3.2</u> Populasi Dan Sampel.....	33
<u>3.2.1</u> Populasi.....	33
<u>3.2.2</u> Sampel	33
<u>3.3</u> Variabel Penelitian.....	34
<u>3.4</u> Sumber Dan Jenis Data Penelitian.....	35
<u>3.5</u> Teknik Pengumpulan Data	36
<u>3.5.1</u> Kuesioner.....	36
<u>3.5.2</u> Wawancara.....	37
<u>3.5.3</u> Observasi	37
<u>3.5.4</u> Dokumentasi	38
<u>3.6</u> Teknik Analisis Data	38
<u>3.6.1</u> Analisis <i>Analytic Hierarchy process</i> (AHP).....	39
<u>3.7</u> Validasi Data	41
<u>3.8</u> Tahap Dan Prosedur Penelitian	41
<u>3.9</u> Kerangka Analisis	43
BAB IV.....	44
GAMBARAN UMUM	44
<u>4.1</u> Gambaran Umum Kecamatan Bukit Kecil	44
<u>4.1.1</u> Keadaan Geografis	45
<u>4.1.2</u> Kondisi Kependudukan	46
<u>4.1.3</u> Kondisi Ekonomi	47
<u>4.2</u> Gambaran Umum kelurahan 19 ilit palembang	48

4.2.1 Keadaan Geografis	49
4.2.2 Kondisi Kependudukan	49
4.2.3 Kondisi Ekonomi	50
BAB V	51
HASIL DAN PEMBAHASAN	51
5.1 Indentifikasi Kondisi Eksisting Sentra Kerajinan Ukiran Kayu Di Kelurahan 19 Ilir Palembang.....	51
5.1.1 Aspek Ketersediaan Bahan Baku	51
5.1.2 Aspek Aksesibilitas Pemasaran.....	57
5.1.3 Aspek Sumber daya manusia	62
5.2 Mengenalisis Tingkat Prioritas Menggunakan Analisis Ahp (<i>Analytichal hairarchy proses</i>)	69
5.2.1 Pengelolaan Data Analisis Ahp Antar Variabel	70
5.2.2 Perhitungan Uji Konsistensi Ratio	74
5.3 Strategi Penguatan Daya Saing Sentra Kerajinan.....	77
5.3.1 Penjabaran ke Tiga strategi Strategi Penguatan Daya Saing Sentra Kerajinan Ukiran Kayu	78
5.3.2 Interpolasi Setiap Strategi Penguatan Daya Saing Sentra Kerajinan Ukiran kayu.....	80
5.3.3 Strategi Penguatan Daya Saing Sentra Kerajinan Ukiran Kayu.....	82
BAB VI	87
KESIMPULAN	87
6.1 KESIMPULAN	87
DAFTAR PUSTAKA.....	89
LAMPIRAN	94

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 1 Lokasi Penelitian	21
Gambar 2 1 Landasan Teori	24
Gambar 4. 1 Batas Administrasi	44
Gambar 4. 2 Batas Adminsitasi Kecamatan Bukit Kecil	45
Gambar 4. 3 Diagram Kepadatan Penduduk Kecamatan Bukit Kecil.....	46
Gambar 4. 4 Diagram Kegiatan Ekonomi Kecamatan Bukit Kecil.....	47
Gambar 4. 5 Jenis Pekerjaan Kecamatan Bukit Kecil.....	48
Gambar 4.6 Batas Administrasi Kelurahan 19 Ilir	48
Gambar 4. 7 Diagram Jumlah Penduduk Kelurahan 19 Ilir	49
Gambar 4. 8 Jenis Kegiatan Ekonomi	50
Gambar 5 1 Bahan Baku Kerajinan Ukiran Kayu	53
Gambar 5 2 Proses Pengelolaan Ukiran Kayu.....	55
Gambar 5 3 Peminat Kerajinan	58
Gambar 5 4 Jenis Keterampilan Ukiran Kayu	64
Gambar 5 5 Pengalaman Kerja Ukiran Kayu	66
Gambar 5 6 Peta Sebran Toko Ukiran Kayu	67
Gambar 5 7 Hirarki Perhitungan Ahp	69

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Studi Terdahulu	5
Tabel 1. 2 Persamaan Penelitian.....	17
Tabel 1. 3 Perbedaan Penelitian	18
Tabel 2. 1 Kerangka Teori.....	30
Tabel 3 1 Tabel Variabel Penelitian	34
Tabel 3 2 Jenis Dan Sumber Data Penelitian.....	35
Tabel 3 3 Pedoman Observasi	37
Tabel 3 4 Matriks Perbandingan Berpasangan	39
Tabel 3 5 Skala Penilaian Perbandingan Berpasangan.....	40
Tabel 5 1 Perbandingan Berpasangan Antar Variabel.....	70
Tabel 5 2 Perbandingan Berpasangan Antar Indikator.....	71
Tabel 5 3 Uji Konsistensi Variabel	75
Tabel 5 4 Uji Kosistensi Indikator Per Variabel.....	76
Tabel 5 5 Strategi Penguatan Daya Saing Sentra Kerajinan.....	83

DAFTAR BAGAN

Bagan 1 1 Kerangka Berfikir Penelitian.....	22
Bagan 2 1 Kerangka Teori.....	37
Bagan 3 1 Kerangka Analisis	43
Bagan 5 1 Strategi Penguatan Daya Saing Pada Sumber Daya Manusia	80
Bagan 5 2 Strategi Penguatan Daya Saing Pada Aksesibilitas Pemasaran.....	81
Bagan 5 3 Strategi Penguatan Daya Saing Pada Ketersediaan Bahan Baku	82