

**PENGARUH SOFT SKILLS, HARD SKILLS, DAN PRESTASI AKADEMIK
TERHADAP KESIAPAN KERJA**

(STUDI KASUS ALUMNI UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI)

SKRIPSI

**Sebagai salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Manajemen (S.M)
Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Indo Global Mandiri**



Disusun Oleh:

**AUDI ALFINAUMI
NPM.2022510106**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI
FAKULTAS EKONOMI
TAHUN 2026**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Pengaruh Soft Skills, Hard Skills, dan Prestasi Akademik Terhadap Kesiapan Kerja Studi Kasus Alumni Universitas Indo Global Mandiri
Nama : Audi Alfinaumi
NPM : 2022510106
Program Studi : Manajemen
Pembimbing I : Dr. Endah Dewi Purnamasari, S.E., M.Si., CFP
Pembimbing II : Mohammad Kurniawan DP, S.E., M.Si
Tanggal Ujian Skripsi : 10 Agustus 2026

Palembang, 14 Agustus 2026

Disetujui Oleh,

Pembimbing I,



Dr. Endah Dewi Purnamasari, S.E.,
M.Si., CFP
NIDN. 0204128602

Pembimbing II,



Mohammad Kurniawan DP, S.E., M.Si
NIDN. 0202067802

Disahkan Oleh,

Ketua Program Studi Manajemen



Mohammad Kurniawan DP, S.E., M.Si
NIDN. 0202067802

Plt. Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. H. Chandra Satria, S.E., M.Si.
NIDN. 0209068101

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi ini di ajukan oleh :

Judul Skripsi : Pengaruh Soft Skills, Hard Skills, dan Prestasi Akademik Terhadap Kesiapan Kerja Studi Kasus Alumni Universitas Indo Global Mandiri
Nama : Audi Alfinaumi
NPM : 2022510106
Program Studi : Manajemen

Telah dipertahankan di hadapan Dosen Penguji Ujian Skripsi & Komprehensif dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Indo Global Mandiri.

Penguji Ujian Skripsi dan Komprehensif,

Ketua Penguji : 
Dr. Endah Dewi Purnamasari, S.E., M.Si., CFP
NIDN. 0204128602

Penguji I : 
Emilda, S.E., M.BA., CFP
NIDN. 0217958902

Penguji II : 
Dr. Susi Handayani, S.E., M.Si., CHRM
NIDN. 0225107002

Disahkan Oleh,

Ketua Program Studi Manajemen


Mohammad Kurniawan DP, S.E., M.Si

Plt. Dekan Fakultas Ekonomi


Dr. H. Chandra Satria, S.E., M.Si

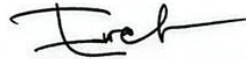
NIDN. 0202067802

NIDN. 0209068101

LEMBAR REVISI

Nama : Audi Alfinaumi
NPM : 2022510106
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Soft Skills, Hard Skills, dan Prestasi Akademik
Terhadap Kesiapan Kerja Studi Kasus Alumni Universitas
Indo Global Mandiri

Ketua Penguji :



Dr. Endah Dewi Purnamasari, S.E., M.Si., CFP
NIDN. 0204128602

Penguji I :



Emilda, S.E., M.BA., CFP
NIDN. 0217058902

Penguji II :



Dr. Susi Handayani, S.E., M.Si., CHRM
NIDN. 0225107002

Palembang, 14 Agustus 2026
Ketua Program Studi Manajemen



Mohammad Kurniawan DP, S.E., M.Si
NIDN. 0202067802

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Audi Alfinaumi
NPM : 2022510106
Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengelolaan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Universitas Indo Global Mandiri maupun di perguruan tinggi lain.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut diatas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah.

Palembang, 14 Agustus 2026



Audi Alfinaumi
NPM. 2022510106

MOTTO

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”
(QS. Al-Insyirah: 5–6)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah S t atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Soft Skills, Hard Skills, dan Prestasi Akademik Terhadap Kesiapan Kerja (Studi Kasus Alumni Universitas Indo Global Mandiri)”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M.) pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Indo Global Mandiri. Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini terdapat berbagai hambatan dan keterbatasan. Namun, berkat rahmat, karunia dan pertolongan Allah S t, serta dukungan, bimbingan, dan doa dari berbagai pihak, skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. **H. Marzuki Alie, S.E., M.M., Ph.D.** selaku Rektor Universitas Indo Global Mandiri Palembang dan Plt. Dekan Fakultas Ekonomi, atas dukungan yang diberikan kepada seluruh mahasiswa.
2. **Mohammad Kurnia an DP, S.E., M.Si.** selaku Ketua Program Studi Manajemen sekaligus Dosen Pembimbing II, atas dukungan dan bimbingan yang diberikan selama proses pendidikan.
3. **Dr. Endah De i Purnamasari, S.E., M.M., CFP** selaku Dosen Pembimbing I, yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
4. **Emilda, S.E., M.B.A., CFP** selaku Dosen Penguji I, penulis mengucapkan terima kasih atas waktu yang telah diluangkan, serta saran dan kritik yang membangun selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas arahan dan masukan yang sangat berarti sehingga penulis dapat memperbaiki dan menyempurnakan penelitian ini dengan lebih baik.
5. **Dr. Susi Handayani, S.E., M.Si., CHRM** selaku Dosen Penguji II, terimakasih atas masukan, saran, dan kritik sehingga penulis dapat memperbaiki dan menyempurnakan penelitian ini dengan lebih baik.
6. Kepada yang terhormat Bapak **Ardhani Fikriansyah** dan Ibu **Masayu Zainiah** selaku donatur yang telah memberikan dukungan moril maupun materiel selama penulis menempuh pendidikan hingga menyelesaikan skripsi ini. Penulis

mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bantuan, perhatian, doa, dan pengorbanan yang telah diberikan. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan senantiasa mendapatkan balasan yang berlimpah dari Allah S t.

7. Kepada almarhum ayahanda tercinta, Bapak **Ardiansyah Adi Purna**, yang semasa hidupnya telah memberikan kasih sayang, doa, didikan, serta pengorbanan yang luar biasa bagi penulis. Meskipun Ayah tidak lagi dapat menyaksikan secara langsung pencapaian ini, segala nilai kehidupan, pengorbanan, dan cinta yang telah diberikan akan selalu menjadi kekuatan bagi penulis dalam menjalani setiap langkah kehidupan. Semoga Allah S t. senantiasa melimpahkan rahmat, ampunan, dan menempatkan almarhum di tempat terbaik di sisi-Nya. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai bentuk cinta, rasa hormat, dan ungkapan terima kasih kepada almarhum Ayah.
8. Kepada Ibu tercinta, Ibu **Poppy Andela**, terima kasih atas segala kasih sayang, doa, dukungan, pengorbanan, dan semangat yang tidak pernah putus kepada penulis. Semoga Allah S t. senantiasa memberikan kesehatan, kebahagiaan, dan keberkahan.
9. Kepada kakak tercinta, **Novan Satya Nurbeta**, yang senantiasa memberikan doa, dukungan, semangat, perhatian, dan motivasi kepada penulis selama menempuh pendidikan hingga penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas segala bantuan dan kepedulian yang telah diberikan. Semoga Allah S t. senantiasa melimpahkan kesehatan, kebahagiaan, serta keberkahan dalam setiap langkah kehidupan.
10. Teman-teman seperjuangan **Eka Agustina dan Jhuana Paula Marlisa Lumardin**, yang telah membantu, memberikan dukungan, serta menemani perjalanan perkuliahan penulis dari awal hingga akhir. Terima kasih atas kebersamaan, kerja sama, semangat, dan motivasi yang selalu diberikan dalam suka maupun duka. Kehadiran kalian telah menjadi bagian penting dalam perjalanan penulis menyelesaikan pendidikan dan skripsi ini. Semoga persahabatan yang telah terjalin tetap terjaga dan kita semua diberikan kesuksesan dalam menggapai cita-cita..
11. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, **Muhammad aluyo Jati**. Terimakasih banyak telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis dalam mengerjakan skripsi ini. Sudah mendukung, menghibur, dan mendengarkan keluh kesah sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga Allah

memberikan keberkahan, kemudahan, kesuksesan dalam hal yang kita lalui untuk kita berdua, Aamiin.

12. Last but not least, Sebagai bentuk penghargaan atas perjuangan yang telah dilalui, penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri, **Audy Alfinaumi**, yang telah berusaha dengan penuh semangat, kesabaran, dan ketekunan hingga mampu menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih karena tetap percaya pada diri sendiri, terus bangkit dalam setiap kesulitan, dan tidak berhenti berjuang untuk mewujudkan cita-cita. Semoga setiap usaha yang telah dilakukan menjadi amal dari keberhasilan dan kebahagiaan di masa yang akan datang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif sangat diharapkan guna penyempurnaan skripsi ini di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Palembang, 28 Juli 2026

Audy Alfinaumi
Npm. 2022510106

ABSTRACT

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana pengaruh soft skills, hard skills, dan prestasi akademik terhadap kesiapan kerja pada alumni Universitas Indo Global Mandiri di Kota Palembang. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya kesiapan kerja lulusan perguruan tinggi dalam menghadapi persaingan dunia kerja yang semakin kompetitif. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif, dengan sampel sebanyak 83 responden yang dipilih menggunakan teknik purposive sampling. Data yang digunakan dalam penelitian ini diperoleh melalui penyebaran kuesioner kepada responden. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda dengan bantuan perangkat lunak *Statistical Package for the Social Sciences* (SPSS) versi 26. Pengujian data meliputi uji validitas, uji reliabilitas, serta uji asumsi klasik yang terdiri dari uji normalitas, uji multikolinearitas, uji heteroskedastisitas, analisis linear berganda, uji t, uji f, dan uji koefisien determinasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial soft skills dan prestasi akademik berpengaruh positif dan signifikan terhadap kesiapan kerja, sedangkan hard skills berpengaruh positif tetapi tidak signifikan. Secara simultan, soft skills, hard skills, dan prestasi akademik juga berpengaruh positif dan signifikan terhadap kesiapan kerja alumni Universitas Indo Global Mandiri.

Kata kunci : soft skills, hard skills, prestasi akademik, kesiapan kerja

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of soft skills, hard skills, and academic achievement on the work readiness of alumni of Universitas Indo Global Mandiri in Palembang. This research is motivated by the importance of graduates' work readiness in facing increasingly competitive labor market conditions. The study employed a quantitative approach with a sample of 83 respondents selected using a purposive sampling technique. The data were collected through questionnaires distributed to the respondents. The data were analyzed using multiple linear regression analysis with the assistance of the Statistical Package for the Social Sciences (SPSS) version 26. The data analysis included validity testing, reliability testing, and classical assumption tests consisting of normality, multicollinearity, and heteroscedasticity tests, as well as multiple linear regression analysis, t-test, F-test, and coefficient of determination test. The results showed that, partially, soft skills, and academic achievement had a positive and significant effect on work readiness, while hard skills have a positive but insignificant effect. Simultaneously, soft skills, hard skills, and academic achievement also had a positive and significant effect on the work readiness of Universitas Indo Global Mandiri alumni.

Key words : *soft skills, hard skills, academic achievement, work readiness*

DAFTAR ISI

SKRIPSI	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	i
LEMBAR REVISI	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
MOTTO	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRACT	iii
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	9
1.3. Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1. Grand Theory.....	10
2.1.1. Human Capital Theory.....	10
2.2. Kompetensi.....	11
2.2.1. Pengertian Kompetensi.....	11
2.3. Soft Skills.....	12
2.3.1. Pengertian Soft Skills.....	12
2.3.2. Manfaat Soft Skills.....	12
2.3.3. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Soft Skills.....	13
2.3.4. Indikator Soft Skills.....	13
2.4. Hard Skills.....	14
2.4.1. Pengertian Hard Skills.....	14
2.4.2. Manfaat Hard Skills.....	15
2.4.3. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Hard Skills.....	15

2.4.4. Indikator Hard Skills	15
2.5. Prestasi Akademik	16
2.5.1. Pengertian Prestasi Akademik	16
2.5.2. Manfaat Prestasi Akademik	17
2.5.3. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Prestasi Akademik	17
2.5.4. Indikator Prestasi Akademik	18
2.6. Kesiapan Kerja	19
2.6.1. Pengertian Kesiapan Kerja	19
2.6.2. Manfaat Kesiapan Kerja	19
2.6.3. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kesiapan Kerja	19
2.6.4. Indikator Kesiapan Kerja	20
2.7. Penelitian Terdahulu	21
2.8. Kerangka Pemikiran	24
2.8. Hipotesis	25
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	26
3.1. Ruang Lingkup Penelitian	26
3.2. Waktu dan Tempat Penelitian	27
3.3. Jenis dan Sumber Data	27
3.4. Populasi dan Sampel	29
3.5. Teknik Pengumpulan Data	30
3.6. Teknik Analisis	33
3.7. Definisi Operasional Variabel	32
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	32
4.1. Gambaran Umum Penelitian	32
4.2. Hasil Penelitian	33
4.2.1 Karakteristik Responden	33
4.2.2 Pengujian Validitas dan Reliabilitas	34
4.2.3 Hasil Uji Asumsi Klasik	34
4.2.4 Analisis Linear Berganda	42
4.2.5 Hasil Uji Hipotesis	45
4.2.6 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	49
4.3 Pembahasan	51
4.3.1 Soft Skills Terhadap Kesiapan Kerja	52
4.3.2 Hard Skills terhadap Kesiapan Kerja	53

4.3.3 Prestasi Akademik Terhadap Kesiapan Kerja	53
4.3.4. Soft Skills, Hard Skills, dan Prestasi Akademik Terhadap Kesiapan Kerja	55
BAB V Kesimpulan dan Saran	57
5.1 Kesimpulan	57
5.2 Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	61
LAMPIRAN	63

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	21
Tabel 3. 1 Definisi Operasional	31
Tabel 4. 1 Uji Validitas	35
Tabel 4. 2 Uji Reliabilitas	36
Tabel 4. 3 Uji Normalitas	39
Tabel 4. 4 Uji Multikolinearitas	40
Tabel 4. 5 Analisis Linier Berganda	43
Tabel 4.6 Uji t (parsial)	46
Tabel 4.7 Uji F (simultan)	49
Tabel 4.8 Uji Koefisien Determinasi	50
Tabel 4.9 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	23
Gambar 4. 1 Hasil Uji Normalitas Histogram	37
Gambar 4. 2 Hasil Uji Normalitas Normal PP Plot.....	38
Gambar 4. 3 Hasil Uji Heteroskedastisitas Metode Scatterplot	42

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kartu Bimbingan	64
Lampiran 2. Kuisisioner Penelitian	65
Lampiran 3. Tabel Tabulasi Data	70
Lampiran 4. Hasil Uji Validitas	73
Lampiran 5. Hasil Uji Reliabilitas	76
Lampiran 6. Hasil Uji Asumsi Klasik	77
Lampiran 7. Hasil Uji Regresi Linier Berganda	79
Lampiran 8. Hasil Uji Hipotesis	79