

***COLLABORATIVE GOVERNANCE* PADA OBJEK WISATA
BELANTING RIVER TUBING DI DESA KELUMPANG
KECAMATAN ULU OGAN KABUPATEN OGAN KOMERING
OGAN ULU PROVINSI SUMATERA SELATAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh
Gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan



OFIA ANDITA

2022610063

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU PEMERINTAHAN DAN BUDAYA
UNIVERSITAS INDO GLOBAL MANDIRI
PALEMBANG**

2026

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

**COLLABORATIVE GOVERNANCE PADA OBJEK WISATA
BELANTING RIVER TUBING DI DESA KELUMPANG KECAMATAN
ULU OGAN KABUPATEN OGAN KOMERING ULU PROVINSI
SUMATERA SELATAN**

Dipersiapkan dan disusun oleh

**OFIA ANDITA
2022610063**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 03 Agustus 2026 dan
diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua Dewan Penguji,



Dwiki Adi Putra, S.A.P., M.Si.
NIDN. 0221079801

Anggota Dewan Penguji I,



Dr. Isabella, S.IP., M.Si.
NIDN. 0215057502

Anggota Dewan Penguji II,



Dr. Doris Febrivanti, S.I.P., M.Si.
NIDN. 0222028203

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Pemerintahan dan Budaya

FAKULTAS IPB



Dr. Doris Febrivanti, S.IP., M.Si.
NIDN. 0222028203

HALAMAN REVISI

Judul Skripsi : *Collaborative Governance* pada Objek Wisata Belanting
River Tubing di Desa Kelumpang Kecamatan Ulu Ogan
Kabupaten Ogan Komering Ulu Provinsi Sumatera Selatan

Nama Mahasiswa : Ofia Andita

NPM : 2022610063

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Tanggal Revisi : 12 Agustus 2026

Disetujui Oleh,
(Ketua Dewan Penguji)

Tanda Tangan

Dwiki Adi Putra, S.A.P., M.Si.
NIDN. 0221079801



(Penguji I)

Dr. Isabella, S.IP., M.Si.
NIDN. 0215057502



(Penguji II)

Dr. Doris Febriyanti, S.IP., M.Si.
NIDN. 0222028203



Mengetahui,

Ketua Program Studi Ilmu
Pemerintahan

Dekan Fakultas
Ilmu Pemerintahan dan Budaya



Dwiki Adi Putra, S.A.P., M.Si.
NIDN. 0221079801

FAKULTAS IPB
UIGM 

Dr. Doris Febriyanti, S.IP., M.Si.
NIDN. 0222028203

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Skripsi : *Collaborative Governance* pada Objek Wisata Belanting
River Tubing di Desa Kelumpang Kecamatan Ulu Ogan
Kabupaten Ogan Komering Ulu Provinsi Sumatera Selatan

Nama Mahasiswa/I : Ofia Andita

NPM : 2022610063

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Tanggal Persetujuan : 03 Agustus 2026

Disetujui oleh,

Pembimbing I,



Dwiki Adi Putra, S.A.P., M.Si.
NIDN. 0221079801

Pembimbing II,



Dr. Isabella, SI.P., M.Si.
NIDN. 0215057502

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan



Dwiki Adi Putra, S.A.P., M.Si.
NIDN. 0221079801

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ofia Andita

NPM : 2022610063

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah murni merupakan gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari Tim Dosen Pembimbing
2. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Strata-1, baik di Universitas Indo Global Mandiri maupun Perguruan Tinggi lain
3. Skripsi ini bukan karya atau pendapat yang ditulis oleh yang pernah ditulis dan dipublikasikan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah, dan disebut dalam daftar pustaka.
4. Skripsi ini boleh dipergunakan oleh pihak universitas untuk keperluan akademik.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Palembang, 23 juni 2026

Yang Menyatakan



Ofia Andita

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala rasa syukur dan kerendahan hati, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kepada Kedua Orang Tua tercinta dan seluruh keluarga saya yang senantiasa menjadi sumber kekuatan dalam setiap perjalanan hidup. Terima kasih atas cinta dan kasih sayang yang tulus, doa yang tak pernah terputus, dukungan yang tiada henti, serta setiap pengorbanan yang diberikan dengan penuh keikhlasan. Tanpa kehadiran dan ketulusan mereka, saya tidak akan mampu sampai pada titik ini.
2. Kepada Program Studi Ilmu Pemerintahan serta seluruh Dosen dan Staf Akademik Universitas Indo Global Mandiri, saya persembahkan karya ini sebagai bentuk terima kasih atas kesempatan, kepercayaan, bimbingan, ilmu, serta dukungan yang telah diberikan selama saya menempuh pendidikan hingga menyelesaikan karya ini
3. Kepada almamater tercinta, Universitas Indo Global Mandiri, saya persembahkan karya ini sebagai bentuk terima kasih dan kebanggaan atas segala ilmu, pengalaman, dan kesempatan yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
4. Terakhir, terima kasih kepada diri saya sendiri, Ofia Andita. Terima kasih karena telah berjuang, bertahan, dan percaya pada diri sendiri hingga saat ini. *I've done my time, I did my part, but I'm just getting started. You made it to the finish line that day!*

MOTTO HIDUP

“Aku membahayakan nyawa ibuku untuk lahir ke dunia, jadi tidak mungkin aku tidak ada artinya dan aku membuat ayahku bekerja setiap hari hingga lelah jadi aku pastikan lelahnya tidak akan sia-sia”.

(Penulis)

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(Q.S AL-Baqarah:286)

“It’s fine to fake it until you make it, until you do, until it true”

(Taylor swift)

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, kekuatan, dan kemudahan sehingga skripsi berjudul ***“Collaborative Governance pada Wisata Belanting River Tubing di Desa Kelumpang Kecamatan Ulu Ogan Kabupaten Ogan Komering Ulu Provinsi Sumatera Selatan”*** dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Pemerintahan dan Budaya, Universitas Indo Global Mandiri. Selama proses penyusunannya, penulis mendapatkan banyak wawasan, baik secara teoritis maupun praktis, khususnya terkait dinamika kolaborasi antar pemangku kepentingan dalam pengelolaan wisata berbasis masyarakat.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini bukanlah proses yang mudah. Berbagai tantangan dan dinamika lapangan justru menjadi pembelajaran penting dalam membentuk kualitas penelitian ini. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan penghargaan, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Indo Global Dr. H. Marzuki Alie, SE., MM., Ph.D., yang telah memberikan fasilitas pendidikan sehingga penulis dapat menempuh studi dengan baik.
2. Ibu Dr. Doris Febriyanti, S.I.P., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Pemerintahan dan Budaya Universitas Indo Global Mandiri, atas arahan, dukungan akademik, serta pelayanan institusional selama proses perkuliahan.
3. Bapak Dwiki Adi Putra S.A.P., M.Si, selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan sekaligus Dosen Pembimbing, yang telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang sangat berharga selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan, yang telah memberikan ilmu, motivasi, dan kontribusi besar dalam proses akademik penulis hingga terselesaikannya penelitian ini.

Selanjutnya, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang mendalam kepada :

5. Kedua orang tua tercinta, Bapak Suherman dan Ibu Yunani. Terima kasih atas doa yang tidak pernah terputus, ketabahan dalam mendampingi setiap proses, serta kasih sayang yang menjadi kekuatan bagi penulis dalam menyelesaikan pendidikan hingga tahap akhir skripsi ini. Segala perhatian, pengorbanan, dan dukungan yang diberikan telah menjadi sumber motivasi terbesar. Penulis menyadari bahwa pencapaian ini bukan hanya hasil dari usaha pribadi, tetapi juga buah dari cinta dan kepercayaan yang selalu Bapak dan Ibu berikan.
6. Kakak dan Adik Perempuan saya tercinta, Vania Listiani dan Tiara Agustin, penulis menyampaikan terima kasih yang tulus atas dukungan, perhatian, dan semangat yang senantiasa diberikan. Kehadiran dan dorongan mereka menjadi penguat yang berarti selama penulis menjalani seluruh proses penyusunan skripsi ini.

7. Kepada Sahabat Penulis Adinda Labiba U.F, Cynthia Ayu N, Tri Padillahtul M, Inesia Ayu C, Anisa Irda A. Yang senantiasa menemani penulis dalam keadaan suka dan duka, memberikan dukungan serta motivasi, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar, teman-teman seperjuangan yang tidak dapat disebutkan satu per satu atas kebersamaan, bantuan, dan dukungan yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi penyempurnaan karya ini di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan menjadi kontribusi kecil dalam pengembangan kajian mengenai *collaborative governance* di tingkat lokal. Terima kasih.

Palembang, 28 Agustus 2026

Ofia Andita

2022610063

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	ii
HALAMAN REVISI	iii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
DAFTAR SINGKATAN	xiv
INTISARI	xv
ABSTRACT.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	15
1.3 Tujuan Penelitian	15
1.4 Manfaat Penelitian	18
1.4.1 Manfaat Teoritis	18
1.4.2. Manfaat Praktis	19
BAB II TINJAUAN LITERATUR.....	18
2.1 Literatur Review	18
2.2 Posisi Penelitian.....	24
2.3 Kerangka Teori	25
2.3.1. Konsep <i>Collaborative Governance</i>	25
2.3.2 Indikator Keberhasilan <i>Collaborative Governance</i>	26
2.3.3 Relevansi Collaborative Governance dalam Pengembangan Pariwisata Desa	29
2.4 Kerangka Pikir/ <i>Road Map</i>	35
2.5 Definisi Konsep	36
2.6 Definisi Operasional	37
BAB III METODE PENELITIAN.....	42
3.1 Metodologi Penelitian/ Jenis Penelitian.....	42
3.2 Unit Analisis	42
3.3 Data dan Sumber Data	44
3.4 Informan/Narasumber	45

3.5 Teknik Pengumpulan Data	47
3.6 Teknik Pengolahan Data	48
BAB IV OBJEK PENELITIAN	50
4.1 Lokasi Objek Wisata Belanting <i>River Tubing</i>	50
4.2 Visi, Misi dan Tujuan	57
4.3 Makna Logo	59
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	61
5.1 Desain Kelembagaan	62
5.1.1 Keterbukaan dan Inklusivitas	63
5.1.2 Transparansi Proses Pengambilan Keputusan.....	69
5.2 Kepemimpinan yang Fasilitatif.....	74
5.2.1 Memfasilitasi Dialog Antar Pemangku Kepentingan.....	76
5.2.2 Membangun Kepercayaan di Antara Para Aktor	82
5.3 Proses Kolaborasi	89
5.3.1 Kelompok Marjinal Ikut Dilibatkan	90
5.3.2 Tidak Ada Dominasi Aktor Tertentu	95
5.4 Kondisi Awal yang Mendukung	100
5.4.1 Ketidak Seimbangan Sumber Daya atau Kekuasaan	103
5.4.2 Sejarah Konflik atau Kerja Sama Antar Aktor.....	108
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	124
6.1 Kesimpulan	124
6.2 Saran	128
DAFTAR PUSTAKA.....	132
LAMPIRAN	139

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penellitian Terdahulu	19
Tabel 2. 2 Definisi Operasional.....	37
Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	46
Tabel 4. 1 Susunan Kepengurusan Belanting <i>River</i> Tubing.....	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model <i>Pentahelix</i>	32
Gambar 2. 2 Kerangka Pikir.....	35
Gambar 4. 1 Lokasi Penelitian	51
Gambar 4. 2 Posko Belanting <i>River</i> Tubing	53
Gambar 4. 3 Logo Belanting <i>River</i> Tubing.....	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	1 Pedoman Wawancara
Lampiran	2 Surat Izin Penelitian
Lampiran	3 Hasil Turnitin
Lampiran	4 Daftar Riwayat Hidup/ <i>Curriculum Vitae</i>
Lampiran	5 <i>Logbook</i> Penelitian
Lampiran	6 Kartu Bimbingan

DAFTAR SINGKATAN

Singkatan	Keterangan
APDW	Anugerah Pesona Desa Wisata
BPS	Badan Pusat Statistik
CSR	<i>Corporate Social Responsibility</i>
JIAPP	Jurnal Ilmiah Administrasi Publik dan Pemerintahan
MOU	<i>Memorandum of Understanding</i>
MUSRENBANG	Musyawarah Perencanaan Pembangunan
NGO	<i>Non-governmental organizations</i>
OKU	Kabupaten Ogan Komering Ulu
OTS	<i>On The Spot</i>
PGE	<i>Pertamina Geothermal Energy</i>
RIPARDA	Rencana Induk Pembangunan Kepariwisata Daerah
RPJMDes	Rencana Pembangunan Jangka Menengah Desa
RKPDDes	Rencana Kerja Pemerintah Desa
RI	Republik Indonesia
SDM	Sumber Daya Manusia
SUMSEL	Sumatera Selatan
UMKM	Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah

Sumber: dikelola oleh Peneliti.

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan *Collaborative Governance* dalam pengembangan Wisata Belanting di Desa Kelumpang, Kecamatan Ulu Ogan, Kabupaten Ogan Komering Ulu, Provinsi Sumatera Selatan. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kolaborasi antara Pemerintah Desa Kelumpang, PT Pertamina *Geothermal Energy* (PGE), Dinas Pariwisata Kabupaten Ogan Komering Ulu, dan masyarakat telah berjalan dengan baik melalui komunikasi, koordinasi, serta pembagian peran yang jelas dalam pengembangan wisata. Kolaborasi tersebut diwujudkan dalam bentuk dukungan pendanaan, pelatihan, promosi wisata, dan pengembangan sarana prasarana. Kepercayaan, komitmen, dan pemahaman bersama antaraktor menjadi faktor penting dalam mendukung keberhasilan pengelolaan Wisata Belanting. Meskipun masih terdapat beberapa kendala, kolaborasi yang terjalin telah memberikan dampak positif terhadap pengembangan destinasi wisata, pemberdayaan masyarakat, serta peningkatan potensi ekonomi lokal. Oleh karena itu, diperlukan penguatan koordinasi dan keberlanjutan program agar pengembangan Wisata Belanting dapat berjalan lebih optimal.

Kata Kunci: *Collaborative Governance*, Wisata Belanting River Tubing , Pengembangan Pariwisata, Desa Kelumpang.

ABSTRACT

This study aims to analyze the implementation of Collaborative Governance in the development of Belanting Tourism in Kelumpang Village, Ulu Ogan District, Ogan Komering Ulu Regency, South Sumatra Province. This research employed a qualitative approach with a descriptive method through interviews, observations, and documentation. The results showed that collaboration among the Kelumpang Village Government, PT Pertamina Geothermal Energy (PGE), the Ogan Komering Ulu Tourism Office, and the local community has been well established through communication, coordination, and a clear division of roles in tourism development. This collaboration was realized through financial support, training programs, tourism promotion, and the development of tourism facilities and infrastructure. Trust, commitment, and mutual understanding among stakeholders were important factors in supporting the successful management of Belanting Tourism. Although several challenges remain, the collaboration has had a positive impact on tourism development, community empowerment, and the improvement of local economic potential. Therefore, stronger coordination and sustainable programs are needed to optimize the development of Belanting Tourism.

Keywords: *Collaborative Governance, Belanting River Tubing Tourism, Tourism Development, Kelumpang Village.*